

## Les adieux de M. Willy Brandt

**D**e toutes les formations politiques européennes, le Parti social-démocrate ouest-allemand est l'une de celles qui font le plus de place aux émotions. Ses leaders succèdent, depuis cent vingt-quatre ans qu'il existe, ont bien souvent dû leur survie à la dimension humaine qu'ils introduisaient dans le débat politique.

M. Willy Brandt, qui faisait, dimanche, ses adieux officiels au SPD, s'inscrit dans la lignée de son fondateur Ferdinand Lassalle, d'Otto Weis, tué par les nazis, et de Kurt Schumacher, qui, au retour des camps de déportation, a reconstruit le parti : ces monstres sacrés de la politique allemande avaient su, eux aussi, mobiliser chez leurs concitoyens le cœur tout autant que la raison.

On avait déjà oublié, dans la Beethovenhalle de Bonn, où était réuni le congrès extraordinaire du SPD, les circonstances pour le moins rocambolesques de sa démission, le 23 mars dernier, de la présidence du parti : l'engagement d'une brillante jeune femme grecque, mais étrangère à la vieille maison, pour la fonction de porte-parole du SPD. Oubliés aussi les faux pas qui avaient marqué le parcours du patriarche : l'affaire Guillaume, la sourde querelle avec Helmut Schmidt...

Le « testament politique » de M. Willy Brandt, un discours de près de deux heures prononcé devant des congressistes au cœur serré, était marqué du sceau de cet humanisme aux larges vues, de cette ouverture aux idées nouvelles dont son action fut inspirée lorsqu'il était aux affaires. « Dans le doute, pour le libéral », a-t-il lancé à des militants aujourd'hui désorientés par la série d'échecs électoraux subis depuis l'accession de M. Helmut Kohl à la chancellerie. Un appel qui rappelle aussi bien aux valeurs fondatrices de la vieille social-démocratie — qui fut à combattre les totalitarismes de droite et de gauche — qu'aux principes adoptés en 1959, lors du fameux congrès de Bad Godesberg qui marqua la rupture du SPD avec le marxisme.

**L**e nouveau leader, M. Hans-Jochen Vogel, est loin d'avoir le même charisme que son prédécesseur. D'aspect austère, travailleur infatigable et moraliste quelque peu sévère, il est plus respecté qu'aimé dans le parti. Mais celui-ci, en le portant à la présidence avec une confortable majorité (404 voix sur 423), est bien conscient qu'il est l'homme de la situation dans la phase difficile qu'il traverse.

Le temps est en effet venu pour le SPD, s'il veut un jour reconquérir le pouvoir, de resserrer les boulons. Il lui faut tout à la fois reconquérir la confiance de jeunes qui l'ont abandonné pour les Verts et rester attractif pour ces électeurs du centre qui se réfugient actuellement dans le FDP de M. Genscher, effrayés par les positions extrêmes du SPD en matière de désarmement et de développement industriel.

**L**es deux adjoints de M. Vogel incarnent chacun l'une des deux sensibilités du parti et de la société allemande qui doivent cohabiter coûte que coûte au sein du SPD : M. Oskar Lafontaine, le jeune ministre-président de Sarre, est le plus à même de rassurer dans le giron social-démocrate les bras armés écolo-pacifistes, alors que M. Johannes Rau reste la garantie que le SPD est d'abord le parti des salariés, de cette solide et laborieuse classe ouvrière allemande touchée de plein foudre par la crise.

S'il veut, comme il le souhaite, redonner le « parti de l'espoir », le SPD devra également s'attacher à remonter le courant dans cette « Allemagne qui marche », ces régions du sud dynamiques comme la Bavière et le Bade-Wurtemberg, bastions traditionnels des chrétiens-démocrates. Au prix, sans doute, d'un nécessaire recentrage, à l'image de celui en cours dans d'autres partis socialistes européens.

## La limitation du droit de grève des fonctionnaires

### M. Chirac compte sur la division et la faiblesse des syndicats

**Arrêts de travail d'une heure dans la fonction publique, dès le lundi 15 juin, à l'appel de la CFDT, de la FEN et des autonomes : grèves et manifestations, jeudi, à l'appel de la seule CGT : MM. Maire et Krasucki se sont placés, chacun de son côté, à la pointe du combat contre la limitation des conditions d'exercice du droit de grève par les fonctionnaires. Face à ces protestations, M. Chirac, qui compte sur la division et la faiblesse des syndicats, a rassemblé sa majorité.**

### Tout va bien...

Tout va bien pour M. Chirac. Sa Fête de la nation, massacrée par les intempéries, s'est dissoute dans les flaqueuses de la Foire du trône. Mais cette démolition n'a au moins un avantage. On n'a pas entendu, pendant le week-end, le moindre « couac » qui rappelle les mauvaises heures des divisions de la majorité. Le gouvernement a d'autres chats à fouetter. Comme dirait M. Maire, l'abrogation d'une partie de la loi de 1982 sur l'exercice du droit de grève par les fonctionnaires a rassemblé la majorité, lui a rendu, au moins momentanément, une cohésion perdue, sur le dos des fonctionnaires.

M. Chirac comptait sur la division syndicale. Il a gagné. La CFDT et la FEN ont organisé des

arrêts de travail d'une heure et des manifestations dès lundi. La CGT, elle, lance une série de grèves et de manifestations pour jeudi. Bien qu'elles condamnent la décision du gouvernement, FO, la CGC et la CFEC ne se joignent pas, pour l'instant, au mouvement.

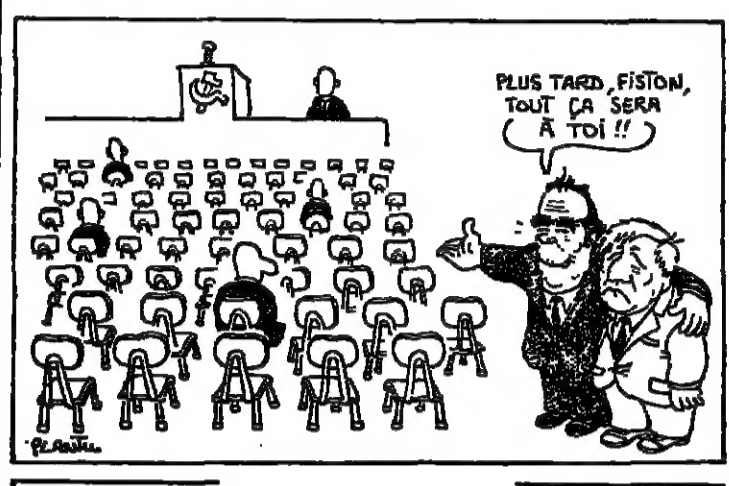
Le premier ministre misait aussi sur l'impopularité, en période de crise, d'une catégorie sociale qui dispose de la garantie de l'emploi. Il ne craint guère d'être démenti. L'affrontement s'organise enfin selon un schéma dont chacun fait ses délices : bloc contre bloc, droite contre gauche.

JEAN-YVES LHOMEAU.  
(Lire la suite page 10 et nos informations page 48.)

## Un entretien avec M. André Lajoinie

### Le PC veut « disputer à M. Le Pen les couches populaires »

Le Parti communiste, qui a réuni sa conférence nationale, le vendredi 12 et le samedi 13 juin à Nanterre (Hauts-de-Seine), a désigné, à l'unanimité, M. André Lajoinie comme « candidat de tous les communistes » à l'élection présidentielle. Dans l'entretien qu'il a accordé au « Monde », le président du groupe communiste de l'Assemblée nationale affirme que le PCF est le mieux placé pour « disputer les couches populaires à M. Le Pen » et qu'il mènera cette bataille.



Lire page 8  
Les déclarations au « Monde » du candidat communiste à l'élection présidentielle

## Le bilan de la visite du pape en Pologne

### Pari gagné pour Jean-Paul II

Jean-Paul II a regagné le Vatican, le dimanche soir 14 juin, au terme de sa troisième visite en Pologne. Avant son départ de Varsovie, il avait eu un nouvel entretien avec le général Jaruzelski, qui a laissé paraître son mécontentement devant le tour qu'avait pris le séjour du pape.

VARSOVIE  
de notre correspondant

L'épreuve était redoutable. En se rendant pour la troisième fois en Pologne à un moment où le pouvoir avait la situation bien en mains, où les espoirs d'antan étaient fanés, Jean-Paul II risquait la récupération aussi bien que la banalisation. Au terme de ce voyage de sept très longues journées, voyage qui connut des hauts et des bas, il semble bien que le pape, contre toute attente, ait largement gagné son pari.

Le désappointement, l'irritation manifestés par les autorités dans

les derniers jours de la visite, et plus particulièrement par le général Jaruzelski lors des adieux à l'aéroport, proviennent suffisamment que l'opération de récupération a échoué. Aussitôt après les deux discours de Gdynia et de Gdansk au cours desquels Jean-Paul II avait exprimé un appel exceptionnellement chaleureux à la Solidarité, l'un des membres les plus importants du bureau politique, M. Kazimierz Barcikowski, s'est rendu à Czesochowa, où le pape venait d'arriver, pour exprimer le mécontentement des autorités. Il n'est pas établi qu'il ait été reçu par le pape lui-même — ou alors très brièvement — mais il a eu un long entretien à ce sujet avec le primat. Cela n'a certes pas empêché le général Jaruzelski d'avoir dimanche une seconde rencontre avec le pape juste avant son départ. Une telle conversation est trop valorisante pour le premier secrétaire du parti pour qu'il y renonce. Mais le ton de son allocution d'adieu fut sec et pincé.

« Votre Sainteté emmènera avec elle l'image de sa patrie dans son cœur mais ne peut emmener nos problèmes réels. La nation reste ici entre le Bug et l'Oder... ». Le pape, veut faire comprendre le général Jaruzelski, peut bien se préoccuper du sort de son pays, mais c'est nous ici qui gouvernons et agissons. Ensuite, le général concède, sarcastique, que « la Pologne, comme tous les autres pays du monde, n'est pas le paradis sur terre », mais c'est pour ajouter que, « pour la première fois dans son histoire », elle est « un Etat indépendant en sécurité dans ses justes frontières ». A l'intention de ce pape qui parle tant de vérité, il déclare : « La vérité est nécessaire à la Pologne. Mais la vérité sur la Pologne n'est tout autant... » Et il dénonce « les manipulations étrangères » dont elle a été victime « ces derniers jours ». C'est à dire pendant la visite du pape. Déjà les premiers commentaires de la presse lundi matin reprochent aux journalistes étrangers

de n'avoir vu que ce qu'ils voulaient voir.

Restait à lancer une tentative de contre-attaque qui commence comme un pastiche du pape lui-même : « Que parte de notre terre polonaise le mot de solidarité, de solidarité avec tous les hommes qui continuent à souffrir à cause du racisme et du néocolonialisme, de l'exploitation et du chômage, des persécutions et de l'insolence... ». A ce discours à la limite de la correction dans ces circonstances, le pape répondra de manière beaucoup plus conciliante, modifiant même légèrement, pour y introduire une phrase sur les progrès accomplis en Pologne, le texte qui avait été diffusé à l'avance.

L'irritation du chef du parti est compréhensible. Non seulement le pape a dit nettement à Gdynia et à Gdansk ce qu'il n'aurait pas dû dire, mais il n'a pas dit ce que le pouvoir espérait l'entendre dire.

JAN KRAUZE.  
(Lire la suite page 6.)

## Massacre à New-Delhi

Quatorze personnes tuées par des sikhs.

PAGE 4

## Le nouveau gouvernement britannique

Quelques retouches, et le retour de M. Parkinson.

PAGE 3

## M. Jo Sitruk grand rabbin de France

Un sépharade de choc.

PAGE 13

## La lutte contre le SIDA

Le conseil général des Alpes-Maritimes renonce à recenser les séropositifs.

PAGE 13

## L'assemblée du CNPF

M. Périgot fait un premier bilan de sa présidence.

PAGE 43

## Le Monde

### ÉCONOMIE

#### La Société générale privatisée

L'histoire, racontée par François Renard, d'une banque née sous le Second Empire pour servir l'industrie, nationalisée, le 2 décembre 1945, par le général de Gaulle, et devenue le septième établissement financier européen. Le portrait de ses trois présidents depuis 1973 : Maurice Lauré, Jacques Mayoux et Marc Viénot. L'analyse d'une stratégie qui l'a conduite du crédit pour les entreprises aux concours pour les particuliers.

#### La chronique de Paul Fabra

Pages 39 à 42

Le sommaire complet se trouve page 48

## Les vœux des lycéens d'Ile-de-France

### Les classes préparatoires, les IUT... et le droit

L'université n'a pas la cote chez les bacheliers d'Ile-de-France. Sur dix élèves de terminale, six seulement envisagent de poursuivre des études dans l'une des treize universités de la région parisienne. Les autres préférant les classes préparatoires aux grandes écoles, les sections de techniciens supérieurs et les instituts universitaires de technologie, où la sélection est de règle. Cette faible attractivité des universités constitue l'un des enseignements majeurs du premier recensement des vœux des lycéens effectué par les rectorats de Paris, Créteil et Versailles sous le nom de « Ravel » (recensement automatisé des vœux des élèves) (le Monde du 21 mai).

L'opération, destinée à aider l'administration à ajuster les

capacités d'accueil à l'ampleur des demandes pour chaque filière et chaque université, proposait à tous les élèves de terminale de faire connaître dix souhaits pour leur inscription dans l'enseignement supérieur.

Mais elle reste indépendante des procédures d'inscription organisées par chaque établissement. Sur les 85 000 candidats au bac d'Ile-de-France, 76 000 étaient susceptibles de se connecter (les autres se présentent en candidats libres) mais, finalement, 52 000 seulement ont pu le faire. Le recensement ne porte donc que sur 70 % du total des élèves. L'analyse de ses résultats doit donc être prudente.

Sur les 31 656 lycéens ayant cité au moins une fois l'université,

16 % ont choisi le droit, 14 % les sciences économiques et 12,5 % les sciences et structures de la matière (maths et physique).

Ils sont 7 % à rêver d'études médicales et presque 4 % à choisir la psychologie, mais les études littéraires figurent plutôt au bas du tableau : si l'histoire (3,5 %) et les lettres et civilisations étrangères (3 %) surmontent les lettres (2,3 %) et surtout la philosophie (0,7 %) et la musique (0,5 %) ne sont guère demandées. La sociologie (1,4 %) est moins souvent choisie que les sciences et techniques des activités physiques et sportives, et semble avoir été détrônée par les études de culture et communication (3,6 %).

PHILIPPE BERNARD.  
(Lire la suite page 20.)

**Publicité et Société.**

**BERNARD CATHELAT**

"La crise... quelle crise? semble dire la publicité qui jamais n'a été aussi triomphante."

**PAYOT**



# Débats

## BARBIE

Semaine après semaine s'est allongée à Lyon la liste des forfaits imprescriptibles, mais pour Pierre Vidal-Naquet les « crimes contre l'humanité » dépassent le cadre des nazis. Des Français, hélas, en ont commis aussi. Pierre Bourgeade n'oublie pas d'autres Français, ceux qui ont facilité la tâche des bourreaux. Le docteur Russak non plus, mais pour lui la Résistance a réhabilité l'honneur de la France, et il n'y a pas de honte à assumer notre passé.

## Le métier de nazi et nous

Les ombres de nos concitoyens qui ont aidé les entreprises de l'occupant emplissent la salle d'audience

LA France comparait devant Barbie et, à travers Barbie, devant sa propre figure historique. Car, si l'on n'y avait eu Touvier (et si l'on n'y avait eu les milliers de Touvier, connus ou inconnus, qui prirent le parti de l'occupant), que serait Barbie ? Un étranger... Un Allemand ayant porté les armes dans la France vaincue des années 40, et y ayant fait son métier de soldat (ce que nul ne lui reproche), mais aussi son métier de nazi (ce que nul ne peut lui pardonner).

Ce métier de nazi, hélas ! Barbie ne l'accomplit pas seul. Des Français lui prêtèrent main-forte. Il fallait à la Gestapo des indicateurs, des dénonciateurs, des gens susceptibles de procéder à des arrestations, à des transferts, à pis peut-être. Il s'en trouva.

Il fallait qu'au-dessus de cette tourbe fonctionnât un Etat dont certains services collaboraient au grand jour avec les services allemands, et dont la pratique et les lois, en tout état de cause, permettraient que la machine nazie tournât en France. Il existait.

## L'attitude des Français

Le comportement des « collaborateurs » n'allège pas la culpabilité de Barbie

par HENRI RUSSAK (\*)

AYANT perdu toute sa famille en Pologne, ayant été déporté pendant seize mois, puis déporté de septembre 1942 à mai 1945 à Auschwitz et autres camps du même acabit, je me sens le droit de parler.

Je dis le droit, je devrais dire plutôt le devoir, car tel était le serment que nous, rares survivants des camps, avons tacitement fait le jour de notre libération : témoigner, clamer jusqu'à la fin de nos jours l'horrible tragédie de millions de victimes des nazis, dénoncer les bourreaux et leurs auxiliaires.

On s'est inquiété du risque de voir Barbie mettre en cause des collaborateurs notoirement et des résistants traîtres dans le dessein de se disculper. Je ne considère pas cette menace comme sérieuse.

Certes, Barbie agissait sur un terrain préparé : la collaboration officielle du gouvernement de Vichy lui facilitait la tâche, l'administration française avait été mise à la disposition de l'occupant dans la chasse aux résistants et aux juifs et dévotement même dès 1941 la volonté antijuive des nazis. Il serait donc mélangé que la France, sur laquelle tous les regards du monde sont braqués, adopte une attitude frileuse face à son passé. Il est plus digne et plus conforme à la vérité historique d'admettre sa part de responsabilité dans cette monstrueuse entreprise, de l'expliquer, sans chercher à la justifier par les circonstances malheureuses de l'époque : contraintes

par PIERRE BOURGEADE (\*)

Il fallait enfin que des Français, en masse, traumatisés par l'écroulement de la France, adoptassent une attitude de retrait à l'endroit des événements qui ensanglantaient l'Europe. Ces Français, une majorité peut-être, ne dénoncèrent pas les juifs, mais ils ne les protégèrent pas. Ils n'aideront pas la Gestapo, mais ils ignorèrent la Résistance. Sans force, et sans foi, ils attendirent de voir de quel côté le vent tournerait afin de rallier, le moment venu, le camp du vainqueur.

Les ombres de ces Français emplissent aujourd'hui la salle d'audience.

En novembre 1971, Georges Pompidou, président de la République, gracia secrètement Touvier. L'affaire, révélée le printemps suivant par Jacques Derogy dans l'Express, provoqua une extrême émotion. Ecrivain débauché, je publiai vingt-deux articles d'un ton vif dans Combat, cherchant, naïvement, à faire dire à M. Pompidou pourquoi il avait pris une décision aussi exceptionnelle : jamais jusqu'à, dans l'histoire de la République, un président n'avait pris de mesures de grâce en faveur d'un contumace (Touvier, on le sait, ne s'était, et ne s'est pas, présenté à la justice).

La réponse vint, sous la forme de poursuites correctionnelles pour outrage au chef de l'Etat. Vladimir Yankélévitch (ami de M. et Mme Victor Basch, arrêtés et livrés par Touvier, sinon tués par lui) fut mon premier témoin. Georges Kiejman me défendit. Nous fûmes condamnés, M. Smadja, directeur du journal, et moi, à une peine de principe, bientôt amnistiée à la suite du décès de Georges Pompidou.

J'ai eu la curiosité, ces jours-ci, de rouvrir ce dossier, pour voir qui, à l'époque, avait protesté contre la grâce, et qui s'était tu.

Avant protesté : la presse (l'Express, le Monde, le Nouvel Observateur, le Figaro, l'Humanité, Combat) ; les milieux juifs et antiracistes ; et, parmi les hommes politiques, les communistes et les gaullistes.

S'étaient tus : les intellectuels (la droite, après le reflux du mouvement de 68, semblait au pouvoir pour longtemps) ; les milieux catholiques (dont certains, au contraire, protégeaient Touvier) ; la classe politique dans son ensemble, à l'exception des deux groupes que j'ai cités.

En particulier, à l'époque, les deux hommes qui se trouvaient aujourd'hui à la tête de l'Etat ne dirent mot : M. Chirac devait être premier ministre. Quant à l'actuel chef de l'Etat, alors, et depuis 1958, l'un des plus virulents leaders de l'opposition, il ne jugea pas bon de mettre à profit ces circonstances pour tenter d'affaiblir un pouvoir contre qui, d'ordinaire, il faisait fi de tout bien.

La classe politique, il est vrai, reflète la nation. Le silence qu'elle observe, parfois, crie une vérité à révéler les morts.

Les intellectuels aussi sont ce reflet. Sartre, le plus grand écrivain vivant à l'époque, s'est tu en 1972, comme il s'était tu (du point de vue de la Résistance) pendant la guerre. Vergès va plaider l'histoire, il pourrait plaider la littérature d'Angeon à Sartre, de Robinet à Joubert (pour ne s'en tenir qu'à ces noms), elle offre, dans la description des événements qui l'enschaînent de 1938 à 1944, tous les chatouillements de l'hésitation.

Cela dit, un nazi est un nazi. Les faiblesses du vaincu n'excusent pas l'inhumanité du vainqueur. Je suis de ceux qui regrettent que la peine de mort ne figure plus dans l'arsenal de nos lois (quittes, si l'on veut, à ne pas être exécutés), car le sang des innocents (mis à mort pour raison raciale, par exemple) exigerait, de la justice, ce symbole.

Dans le Monde daté du samedi 2 mai, vous avez publié les résultats d'un sondage concernant le prochain procès de Klaus Barbie. J'y relève qu'à la question : « D'après ce que vous savez, pourquoi Klaus Barbie sera-t-il jugé à Lyon à partir du mois de mai 1987 ? », la plus grande partie des réponses (spontanées) évoquent les crimes imputés à Barbie (crimes de guerre, crimes contre l'humanité, génocide, tortures, etc.), mais une proportion non négligeable de l'échantillon (16 %) répond : « parce qu'il était à Lyon pendant la seconde guerre mondiale ».

Il me paraît clair que ces deux types de réponse s'expliquent par l'ambiguïté de la question. Les premières ont été données par ceux qui pensaient qu'on les interrogeait sur les chefs d'accusation du procès intenté à Barbie ; les secondes, par ceux qui pensaient qu'on les interrogeait sur les raisons pour lesquelles le procès va se dérouler à Lyon. (...)

Je suis surpris que les techniciens des sondages (qui doivent rencontrer très souvent ce type de problème) ne se soient pas aperçus de l'ambiguïté de leur question au moment où ils l'ont rédigée, et plus surpris encore qu'ils n'aient pas pris conscience en comparant les réponses obtenues. Les chiffres qu'ils vous ont transmis n'ont aucune signification, et l'ensemble

du tableau relatif à cette question aurait dû prendre le chemin de la corbeille à papier.

JACQUES BRUNSCHWIG (Antony).

■ **STO : un nom de la loi française**

Sous la rubrique « A la Cour de cassation » et le titre « Une définition du titre de « déporté », vous écrivez, dans le Monde du 19 mai : « (...) les anciens travailleurs du service du travail obligatoire (STO) requis par les Allemands en 1943 et en 1944 (...) ».

Pas du tout ! C'est au nom de la loi française que la réquisition des travailleurs français est organisée systématiquement par l'intermédiaire des employeurs français et que s'exercent les poursuites et la répression contre les réfractaires. La police française de l'époque et les gendarmes allemands se chargent de faire respecter cette loi et les nombreux décrets d'application : loi du 4 septembre 1942 (J.O. du 13 septembre 1942) ; loi du 16 février 1943.

Bien sûr, le législateur de ces années-là agissait sous la pression des autorités d'occupation et la police obéissait aux ordres reçus (...).

GEORGES DEMAY (Tignes, Isère).

## Les degrés dans le crime

La noblesse de la justice, c'est d'être cohérente

par PIERRE VIDAL-NAQUET (\*)

L'AFFRONTLEMENT qui a opposé, le lundi 25 mai à Lyon, au procès Barbie, André Frossard à M. Jacques Vergès a enfin posé, quoique d'une façon à mon avis biaisée, la vraie question que soulève ce procès. André Frossard avait, dans l'Aurore, dénoncé les tortures infligées à Djamil Bouhired, dont le défenseur était Jacques Vergès. L'avocat de Barbie a rappelé l'existence de ces crimes. André Frossard, de son côté, a expliqué : « J'ai toujours fait la distinction entre les crimes de guerre et les crimes contre l'humanité. Toutes les nations du monde ont commis, un jour ou l'autre, des crimes de guerre. Aucune n'est sans tache (1) ».

Mais qu'appelle-t-on crimes contre l'humanité ? On admet généralement que la torture est un crime de guerre, et ce genre de crime est prescrit. C'est bien pourquoi la mort de Jean Moulin ne peut être évoquée à ce procès. Mais l'arrêt de la chambre criminelle de la Cour de cassation en date du 20 décembre 1985 a mis à la charge de Klaus Barbie un certain nombre de crimes commis contre des civils résistants, essentiellement l'Allemagne hitlérienne. L'arrêt avait une apparence logique : un même train a emporté des juifs qui allaient à Auschwitz et des résistants (c) qui allaient à Ravensbrück ou dans d'autres camps. Comment accuser Barbie pour les uns et non pour les autres ? M. Vergès s'était bruyamment réjoui de cet arrêt, et, de son point de vue, il a parfaitement raison. André Frossard l'a explicitement condamné, et, sur le fond, c'est lui qui a raison. Mais doit-on se contenter d'opposer les tortures, dont je lis dans le Monde du 27 mai qu'elles « purent être infligées par certains éléments de l'armée française durant la guerre d'Algérie » aux crimes contre l'humanité ?

Il n'est pas, hélas, si incommode à leurs. Pendant la seconde guerre mondiale, le bombardement de Dresde ou ceux de Hiroshima ou de Nagasaki ont été, au même titre que bien des crimes allemands, des crimes contre l'humanité. Plus près de nous, on pourrait mentionner, en septembre 1982, les massacres de Sabra et de Chatila, accomplis par les phalangistes libanais, sous la protection de l'armée israélienne. Mais aucun des camps qui se partagent notre planète n'est indemne de ces crimes. Le massacre de Méroua, à la fin de mai 1957, est imputable au FLN algérien, quoi qu'en ait pu dire, à l'époque, M. Vergès, et quelques autres depuis lors.

Il n'est pas, hélas, si incommode à leurs. Pendant la seconde guerre mondiale, le bombardement de Dresde ou ceux de Hiroshima ou de Nagasaki ont été, au même titre que bien des crimes allemands, des crimes contre l'humanité. Plus près de nous, on pourrait mentionner, en septembre 1982, les massacres de Sabra et de Chatila, accomplis par les phalangistes libanais, sous la protection de l'armée israélienne. Mais aucun des camps qui se partagent notre planète n'est indemne de ces crimes. Le massacre de Méroua, à la fin de mai 1957, est imputable au FLN algérien, quoi qu'en ait pu dire, à l'époque, M. Vergès, et quelques autres depuis lors.

Il n'est pas, hélas, si incommode à leurs. Pendant la seconde guerre mondiale, le bombardement de Dresde ou ceux de Hiroshima ou de Nagasaki ont été, au même titre que bien des crimes allemands, des crimes contre l'humanité. Plus près de nous, on pourrait mentionner, en septembre 1982, les massacres de Sabra et de Chatila, accomplis par les phalangistes libanais, sous la protection de l'armée israélienne. Mais aucun des camps qui se partagent notre planète n'est indemne de ces crimes. Le massacre de Méroua, à la fin de mai 1957, est imputable au FLN algérien, quoi qu'en ait pu dire, à l'époque, M. Vergès, et quelques autres depuis lors.

Il n'est pas, hélas, si incommode à leurs. Pendant la seconde guerre mondiale, le bombardement de Dresde ou ceux de Hiroshima ou de Nagasaki ont été, au même titre que bien des crimes allemands, des crimes contre l'humanité. Plus près de nous, on pourrait mentionner, en septembre 1982, les massacres de Sabra et de Chatila, accomplis par les phalangistes libanais, sous la protection de l'armée israélienne. Mais aucun des camps qui se partagent notre planète n'est indemne de ces crimes. Le massacre de Méroua, à la fin de mai 1957, est imputable au FLN algérien, quoi qu'en ait pu dire, à l'époque, M. Vergès, et quelques autres depuis lors.

Il n'est pas, hélas, si incommode à leurs. Pendant la seconde guerre mondiale, le bombardement de Dresde ou ceux de Hiroshima ou de Nagasaki ont été, au même titre que bien des crimes allemands, des crimes contre l'humanité. Plus près de nous, on pourrait mentionner, en septembre 1982, les massacres de Sabra et de Chatila, accomplis par les phalangistes libanais, sous la protection de l'armée israélienne. Mais aucun des camps qui se partagent notre planète n'est indemne de ces crimes. Le massacre de Méroua, à la fin de mai 1957, est imputable au FLN algérien, quoi qu'en ait pu dire, à l'époque, M. Vergès, et quelques autres depuis lors.

Il n'est pas, hélas, si incommode à leurs. Pendant la seconde guerre mondiale, le bombardement de Dresde ou ceux de Hiroshima ou de Nagasaki ont été, au même titre que bien des crimes allemands, des crimes contre l'humanité. Plus près de nous, on pourrait mentionner, en septembre 1982, les massacres de Sabra et de Chatila, accomplis par les phalangistes libanais, sous la protection de l'armée israélienne. Mais aucun des camps qui se partagent notre planète n'est indemne de ces crimes. Le massacre de Méroua, à la fin de mai 1957, est imputable au FLN algérien, quoi qu'en ait pu dire, à l'époque, M. Vergès, et quelques autres depuis lors.

Il n'est pas, hélas, si incommode à leurs. Pendant la seconde guerre mondiale, le bombardement de Dresde ou ceux de Hiroshima ou de Nagasaki ont été, au même titre que bien des crimes allemands, des crimes contre l'humanité. Plus près de nous, on pourrait mentionner, en septembre 1982, les massacres de Sabra et de Chatila, accomplis par les phalangistes libanais, sous la protection de l'armée israélienne. Mais aucun des camps qui se partagent notre planète n'est indemne de ces crimes. Le massacre de Méroua, à la fin de mai 1957, est imputable au FLN algérien, quoi qu'en ait pu dire, à l'époque, M. Vergès, et quelques autres depuis lors.

Il n'est pas, hélas, si incommode à leurs. Pendant la seconde guerre mondiale, le bombardement de Dresde ou ceux de Hiroshima ou de Nagasaki ont été, au même titre que bien des crimes allemands, des crimes contre l'humanité. Plus près de nous, on pourrait mentionner, en septembre 1982, les massacres de Sabra et de Chatila, accomplis par les phalangistes libanais, sous la protection de l'armée israélienne. Mais aucun des camps qui se partagent notre planète n'est indemne de ces crimes. Le massacre de Méroua, à la fin de mai 1957, est imputable au FLN algérien, quoi qu'en ait pu dire, à l'époque, M. Vergès, et quelques autres depuis lors.

Il n'est pas, hélas, si incommode à leurs. Pendant la seconde guerre mondiale, le bombardement de Dresde ou ceux de Hiroshima ou de Nagasaki ont été, au même titre que bien des crimes allemands, des crimes contre l'humanité. Plus près de nous, on pourrait mentionner, en septembre 1982, les massacres de Sabra et de Chatila, accomplis par les phalangistes libanais, sous la protection de l'armée israélienne. Mais aucun des camps qui se partagent notre planète n'est indemne de ces crimes. Le massacre de Méroua, à la fin de mai 1957, est imputable au FLN algérien, quoi qu'en ait pu dire, à l'époque, M. Vergès, et quelques autres depuis lors.

Il n'est pas, hélas, si incommode à leurs. Pendant la seconde guerre mondiale, le bombardement de Dresde ou ceux de Hiroshima ou de Nagasaki ont été, au même titre que bien des crimes allemands, des crimes contre l'humanité. Plus près de nous, on pourrait mentionner, en septembre 1982, les massacres de Sabra et de Chatila, accomplis par les phalangistes libanais, sous la protection de l'armée israélienne. Mais aucun des camps qui se partagent notre planète n'est indemne de ces crimes. Le massacre de Méroua, à la fin de mai 1957, est imputable au FLN algérien, quoi qu'en ait pu dire, à l'époque, M. Vergès, et quelques autres depuis lors.

Il n'est pas, hélas, si incommode à leurs. Pendant la seconde guerre mondiale, le bombardement de Dresde ou ceux de Hiroshima ou de Nagasaki ont été, au même titre que bien des crimes allemands, des crimes contre l'humanité. Plus près de nous, on pourrait mentionner, en septembre 1982, les massacres de Sabra et de Chatila, accomplis par les phalangistes libanais, sous la protection de l'armée israélienne. Mais aucun des camps qui se partagent notre planète n'est indemne de ces crimes. Le massacre de Méroua, à la fin de mai 1957, est imputable au FLN algérien, quoi qu'en ait pu dire, à l'époque, M. Vergès, et quelques autres depuis lors.

Il n'est pas, hélas, si incommode à leurs. Pendant la seconde guerre mondiale, le bombardement de Dresde ou ceux de Hiroshima ou de Nagasaki ont été, au même titre que bien des crimes allemands, des crimes contre l'humanité. Plus près de nous, on pourrait mentionner, en septembre 1982, les massacres de Sabra et de Chatila, accomplis par les phalangistes libanais, sous la protection de l'armée israélienne. Mais aucun des camps qui se partagent notre planète n'est indemne de ces crimes. Le massacre de Méroua, à la fin de mai 1957, est imputable au FLN algérien, quoi qu'en ait pu dire, à l'époque, M. Vergès, et quelques autres depuis lors.

Il n'est pas, hélas, si incommode à leurs. Pendant la seconde guerre mondiale, le bombardement de Dresde ou ceux de Hiroshima ou de Nagasaki ont été, au même titre que bien des crimes allemands, des crimes contre l'humanité. Plus près de nous, on pourrait mentionner, en septembre 1982, les massacres de Sabra et de Chatila, accomplis par les phalangistes libanais, sous la protection de l'armée israélienne. Mais aucun des camps qui se partagent notre planète n'est indemne de ces crimes. Le massacre de Méroua, à la fin de mai 1957, est imputable au FLN algérien, quoi qu'en ait pu dire, à l'époque, M. Vergès, et quelques autres depuis lors.

Il n'est pas, hélas, si incommode à leurs. Pendant la seconde guerre mondiale, le bombardement de Dresde ou ceux de Hiroshima ou de Nagasaki ont été, au même titre que bien des crimes allemands, des crimes contre l'humanité. Plus près de nous, on pourrait mentionner, en septembre 1982, les massacres de Sabra et de Chatila, accomplis par les phalangistes libanais, sous la protection de l'armée israélienne. Mais aucun des camps qui se partagent notre planète n'est indemne de ces crimes. Le massacre de Méroua, à la fin de mai 1957, est imputable au FLN algérien, quoi qu'en ait pu dire, à l'époque, M. Vergès, et quelques autres depuis lors.

Il n'est pas, hélas, si incommode à leurs. Pendant la seconde guerre mondiale, le bombardement de Dresde ou ceux de Hiroshima ou de Nagasaki ont été, au même titre que bien des crimes allemands, des crimes contre l'humanité. Plus près de nous, on pourrait mentionner, en septembre 1982, les massacres de Sabra et de Chatila, accomplis par les phalangistes libanais, sous la protection de l'armée israélienne. Mais aucun des camps qui se partagent notre planète n'est indemne de ces crimes. Le massacre de Méroua, à la fin de mai 1957, est imputable au FLN algérien, quoi qu'en ait pu dire, à l'époque, M. Vergès, et quelques autres depuis lors.

Il n'est pas, hélas, si incommode à leurs. Pendant la seconde guerre mondiale, le bombardement de Dresde ou ceux de Hiroshima ou de Nagasaki ont été, au même titre que bien des crimes allemands, des crimes contre l'humanité. Plus près de nous, on pourrait mentionner, en septembre 1982, les massacres de Sabra et de Chatila, accomplis par les phalangistes libanais, sous la protection de l'armée israélienne. Mais aucun des camps qui se partagent notre planète n'est indemne de ces crimes. Le massacre de Méroua, à la fin de mai 1957, est imputable au FLN algérien, quoi qu'en ait pu dire, à l'époque, M. Vergès, et quelques autres depuis lors.

Il n'est pas, hélas, si incommode à leurs. Pendant la seconde guerre mondiale, le bombardement de Dresde ou ceux de Hiroshima ou de Nagasaki ont été, au même titre que bien des crimes allemands, des crimes contre l'humanité. Plus près de nous, on pourrait mentionner, en septembre 1982, les massacres de Sabra et de Chatila, accomplis par les phalangistes libanais, sous la protection de l'armée israélienne. Mais aucun des camps qui se partagent notre planète n'est indemne de ces crimes. Le massacre de Méroua, à la fin de mai 1957, est imputable au FLN algérien, quoi qu'en ait pu dire, à l'époque, M. Vergès, et quelques autres depuis lors.

Il n'est pas, hélas, si incommode à leurs. Pendant la seconde guerre mondiale, le bombardement de Dresde ou ceux de Hiroshima ou de Nagasaki ont été, au même titre que bien des crimes allemands, des crimes contre l'humanité. Plus près de nous, on pourrait mentionner, en septembre 1982, les massacres de Sabra et de Chatila, accomplis par les phalangistes libanais, sous la protection de l'armée israélienne. Mais aucun des camps qui se partagent notre planète n'est indemne de ces crimes. Le massacre de Méroua, à la fin de mai 1957, est imputable au FLN algérien, quoi qu'en ait pu dire, à l'époque, M. Vergès, et quelques autres depuis lors.

Il n'est pas, hélas, si incommode à leurs. Pendant la seconde guerre mondiale, le bombardement de Dresde ou ceux de Hiroshima ou de Nagasaki ont été, au même titre que bien des crimes allemands, des crimes contre l'humanité. Plus près de nous, on pourrait mentionner, en septembre 1982, les massacres de Sabra et de Chatila, accomplis par les phalangistes libanais, sous la protection de l'armée israélienne. Mais aucun des camps qui se partagent notre planète n'est indemne de ces crimes. Le massacre de Méroua, à la fin de mai 1957, est imputable au FLN algérien, quoi qu'en ait pu dire, à l'époque, M. Vergès, et quelques autres depuis lors.

Il n'est pas, hélas, si incommode à leurs. Pendant la seconde guerre mondiale, le bombardement de Dresde ou ceux de Hiroshima ou de Nagasaki ont été, au même titre que bien des crimes allemands, des crimes contre l'humanité. Plus près de nous, on pourrait mentionner, en septembre 1982, les massacres de Sabra et de Chatila, accomplis par les phalangistes libanais, sous la protection de l'armée israélienne. Mais aucun des camps qui se partagent notre planète n'est indemne de ces crimes. Le massacre de Méroua, à la fin de mai 1957, est imputable au FLN algérien, quoi qu'en ait pu dire, à l'époque, M. Vergès, et quelques autres depuis lors.

Il n'est pas, hélas, si incommode à leurs. Pendant la seconde guerre mondiale, le bombardement de Dresde ou ceux de Hiroshima ou de Nagasaki ont été, au même titre que bien des crimes allemands, des crimes contre l'humanité. Plus près de nous, on pourrait mentionner, en septembre 1982, les massacres de Sabra et de Chatila, accomplis par les phalangistes libanais, sous la protection de l'armée israélienne. Mais aucun des camps qui se partagent notre planète n'est indemne de ces crimes. Le massacre de Méroua, à la fin de mai 1957, est imputable au FLN algérien, quoi qu'en ait pu dire, à l'époque, M. Vergès, et quelques autres depuis lors.

Crime contre l'humanité ? Si le massacre d'Oradour-sur-Glane, par exemple, en 1944, est un crime contre l'humanité, il est évident que nous autres Français avons commis de nombreux crimes contre l'humanité en Algérie, bien sûr, mais auparavant en Indochine et à Madagascar. Car des villages détruits, des populations massacrées, il y en eut beaucoup.

Pendant la guerre d'Algérie, nous fûmes quelques-uns à le dire, notamment dans ce journal. Je me permets de rappeler que, membre du comité Maurice Audin (du nom d'un assistant à la faculté des sciences d'Alger « disparu » le 21 juin 1957), depuis sa fondation, avec d'autres universitaires qui s'appelaient par exemple Albert Châtelet, Michel Crouzet, Pierre Deyon, Luc Montagnier, Jacques Paniguel, Madeleine Reberlioux, Laurent Schwartz, je suis bien placé pour savoir que nous avions accusé, à côté du dossier concernant la torture, de multiples témoignages et documents sur ce qu'il faut bien appeler des massacres.

Si l'on adopte ces critères, il est évident que les responsables de ces crimes, par exemple MM. Lacoste, Lejeune et Papon, ou les généraux Bigeard et Massu, devraient être jugés au même titre que Klaus Barbie. La justice française serait ainsi cohérente avec elle-même, et les amnisties qui se sont succédées depuis le 22 mars 1962 et dont la dernière en date a été imposée au Parlement par le gouvernement de M. Pierre Mauroy devraient être déclarées nulles de plein droit. Je n'y verrais, pour ma part, aucun inconvénient, pourvu que ceux qui ont toujours protesté contre ces amnisties.

Il faut pourtant l'admettre, si affreux que cela puisse paraître, il y a des degrés dans le crime.

Il est clair que si la France a commis en Algérie des crimes contre l'humanité, elle n'a pas commis le plus grave de ces crimes, le crime de génocide. Personne n'a voulu faire disparaître le peuple algérien, comme Hitler et Himmler ont voulu faire disparaître les juifs et les Tziganes, comme les Jeunes Turcs avaient voulu faire disparaître, en 1915, le peuple arménien. On pourrait, bien sûr, en donner quelques autres exemples, même si l'on peut arguer à propos de certains massacres plus récents, comme ceux du Cambodge ou de Timor, mais le seul de la violence de la terre un groupement humain : national, religieux ou social. Indiscutablement, sur ce terrain, Klaus Barbie peut être légitimement accusé en just. La petite bande abjecte qui s'acharne encore aujourd'hui à nier la réalité du crime de génocide, en s'en prenant à ce qui en fut, pendant la seconde guerre mondiale, son instrument privilégié : la chambre à gaz, a bien choisi son objectif, car ce fut effectivement un instrument de l'extermination.

Aux juges et aux pouvoirs publics de choisir. Les crimes de guerre sont amnistiables, si l'on donne une définition large des crimes contre l'humanité. Si l'on juge son seullement Klaus Barbie, mais beaucoup d'autres, des chefs et de simples complices. Si, au contraire, on le juge pour sa complicité dans le grand massacre et dans lui seul, alors M. Vergès aura perdu la partie, mais il faudra songer aussi, à nouveau, aux complices français de ce crime et dont plusieurs ne sont pas encore jugés. Entreprises difficiles, mais la noblesse de la justice, répondez-le, c'est d'être cohérente.

(\*) Professeur à l'Ecole des hautes études en sciences sociales.

Si l'on adopte ces critères, il est évident que les responsables de ces crimes, par exemple MM. Lacoste, Lejeune et Papon, ou les généraux Bigeard et Massu, devraient être jugés au même titre que Klaus Barbie. La justice française serait ainsi cohérente avec elle-même, et les amnisties qui se sont succédées depuis le 22 mars 1962 et dont la dernière en date a été imposée au Parlement par le gouvernement de M. Pierre Mauroy devraient être déclarées nulles de plein droit. Je n'y verrais, pour ma part, aucun inconvénient, pourvu que ceux qui ont toujours protesté contre ces amnisties.

Il faut pourtant l'admettre, si affreux que cela puisse paraître, il y a des degrés dans le crime.

Il est clair que si la France a commis en Algérie des crimes contre l'humanité, elle n'a pas commis le plus grave de ces crimes, le crime de génocide. Personne n'a voulu faire disparaître le peuple algérien, comme Hitler et Himmler ont voulu faire disparaître les juifs et les Tziganes, comme les Jeunes Turcs avaient voulu faire disparaître, en 1915, le peuple arménien. On pourrait, bien sûr, en donner quelques autres exemples, même si l'on peut arguer à propos de certains massacres plus récents, comme ceux du Cambodge ou de Timor, mais le seul de la violence de la terre un groupement humain : national, religieux ou social. Indiscutablement, sur ce terrain, Klaus Barbie peut être légitimement accusé en just. La petite bande abjecte qui s'acharne encore aujourd'hui à nier la réalité du crime de génocide, en s'en prenant à ce qui en fut, pendant la seconde guerre mondiale, son instrument privilégié : la chambre à gaz, a bien choisi son objectif, car ce fut effectivement un instrument de l'extermination.

Aux juges et aux pouvoirs publics de choisir. Les crimes de guerre sont amnistiables, si l'on donne une définition large des crimes contre l'humanité. Si l'on juge son seullement Klaus Barbie, mais beaucoup d'autres, des chefs et de simples complices. Si, au contraire, on le juge pour sa complicité dans le grand massacre et dans lui seul, alors M. Vergès aura perdu la partie, mais il faudra songer aussi, à nouveau, aux complices français de ce crime et dont plusieurs ne sont pas encore jugés. Entreprises difficiles, mais la noblesse de la justice, répondez-le, c'est d'être cohérente.

(\*) Professeur à l'Ecole des hautes études en sciences sociales.

(1) Le Monde du 27 mai 1987.

## Le Monde

7, RUE DES ITALIENS  
75007 PARIS CEDEX 06  
Tél. MONDIPUB 68-572  
Tél. MONDIPUB (1) 45-23-46-41  
Tél. (1) 42-47-97-27

Édité par la S.A.R.L. Le Monde

Gérant : André Fontaine

directeur de la publication

Anciens directeurs :

Hubert Beuve-Méry (1944-1969)

Jacques Fayet (1969-1982)

André Laurens (1982-1985)

Durée de la société :

cent ans à compter du 10 décembre 1944.

Capital social :

620 000 F

Principaux associés de la société :

Société civile

« Les Rédacteurs du Monde »

Société anonyme

des lecteurs du Monde,

Le Monde-Entreprises,

MM. André Fontaine, président,

et Hubert Beuve-Méry, fondateur.

Administrateur général :

Bernard Waut.

Rédacteur en chef :

Daniel Vernet.

Correspondant en chef :

Claude Sala.

Le Monde

PUBLICITE

5, rue de Montmoy, 75007 PARIS

Tél. (1) 45-55-91-82 et 45-55-91-71

Tél. MONDIPUB 286 136 F

### ABONNEMENTS

BP 597 09

7542







## Proche-Orient

Des otages américains en Iran ?

## Washington adresse une sévère mise en garde à Téhéran

Un porte-parole du département d'Etat, M. Peter Martinez, a adressé, samedi 13 juin, une mise en garde à l'Iran au sujet des otages détenus au Liban. Se référant à un article de l'hebdomadaire *Al Chiraa* qui affirmait que plusieurs des otages américains avaient été transférés en Iran, il a souligné que Washington ne disposait d'aucune information susceptible de confirmer que les otages enlevés au Liban soient effectivement détenus en Iran. Mais, a-t-il ajouté, « si ces informations sont exactes, nous considérerions qu'il s'agit d'une affaire d'une gravité extrême et nous tiendrions le gouvernement iranien pour responsable de la sécurité et du bien-être des otages ».

L'hebdomadaire *Al Chiraa*, qui avait gagné en septembre dernier une certaine notoriété en révélant les contacts entre Téhéran et Washington, avait annoncé samedi que des otages américains avaient été conduits en Iran, où une organisation pro-iranienne souhaiterait les « traduire en justice ». Selon cet hebdomadaire, qui affirme tenir ses informations d'une source proche du

bureau de l'ayatollah Montazeri, les otages sont interrogés par les services du ministre iranien de l'Information (enseignement) l'homme islam *Reyehyari*. Le journal d'Abou-Dhabi *Al Itihad* avait rapporté de son côté que l'émir de l'Eglise anglicane Terry Waite, qui a disparu au Liban depuis le 20 janvier dernier, avait été amené à deux reprises à Téhéran pour des discussions avec des responsables iraniens. A Londres, l'Eglise anglicane a déclaré qu'elle ignorait « s'il y avait une part de vérité » dans les « révélations » de ce journal.

● **LIBAN** : deux soldats de l'ALS tués et douze blessés. — Deux soldats de l'Armée du Liban-Sud (ALS, milice créée et armée par Israël) ont été tués, samedi 13 juin, près du village de Yata, dans la région centrale de la « zone de sécurité », à la suite d'une attaque lancée par des éléments armés non identifiés. Douze autres soldats de l'ALS ont été blessés au cours de cet accrochage. — (AFP.)

● **ISRAËL** : le député Charly Bittan convoqué par la police. — Numéro un d'une délégation israélienne qui avait rencontré à Budapest des hauts représentants de l'OLP, M. Bittan (liste communiste) a reçu, dimanche 14 juin, une convocation de la police des son retour en Israël. M. Charly Bittan a reconnu avoir rencontré « face à face » les représentants de l'OLP. Il a indiqué ne pas avoir l'intention de répondre à cette convocation, comme son immunité parlementaire lui en donne droit. — (AFP.)


● **Manifestation anti-israélienne** à Jérusalem-Est. — La première manifestation anti-israélienne autorisée par le gouvernement s'est déroulée, dimanche 14 juin, à Jérusalem-Est. Elle a rassemblé plusieurs centaines de Palestiniens et une cinquantaine d'Israéliens qui ont défilé dans les rues de la ville en brandissant des drapeaux noirs et en scandant « A bas l'occupation ! », « Fermeté jusqu'à la victoire ! ».

L'un des organisateurs de la manifestation, destinée à dénoncer les vingt ans d'occupation israélienne, a déclaré : « Nous avons brandi des drapeaux noirs pour deux raisons : le parce que le drapeau de l'OLP est noir et l'autre parce que le noir est le signe de notre tristesse devant l'occupation. » — (AP.)

(Publicité)  
**CENTRE RACHEL-CUEI**  
**AVODA FRANCE**  
**20<sup>e</sup> ANNIVERSAIRE**  
**DE LA GUERRE DES SIX JOURS**  
Rencontre avec Itzhak Rabin  
Ministre de la Défense de l'Etat d'Israël  
Mardi 16 juin à 20 h 30  
30, boulevard de Port-Royal,  
75005 PARIS  
Tél. 43-31-75-47 — PAF

**DROIT**  
**SCIENCES ECO.**  
Documentation sur demande  
• Stage session septembre  
• Stage de pré-rentree  
• Soutien annuel  
**IPEC** Enseignement supérieur privé  
44, bd de Saint-Michel, Paris 6<sup>e</sup>  
Téléphone : 46-33-81-23 / 43-29-03-71

**TOP**  
*Darlmart*



146, bd de Grenelle 75015 Paris / 45.75.62.80  
Une 505 Darlmart, série spéciale limitée Top Confort  
avec calandre 4 blocs optiques iode, radio-lecteur  
stéréo Clarion 902 à 15 mémoires, affichage digital  
+ tweeters + boomers et antivol électronique Codacar,  
soit + 8 000 francs d'équipements complémentaires  
pour le prix d'une Peugeot 505.  
Bravo Darlmart!

NEW-DELHI  
de notre correspondant

Pour la première fois depuis deux ans, le terrorisme sikh a frappé samedi 13 juin au cœur de la capitale, et les forces de l'ordre ont été placées en état d'alerte générale. Surveillance renforcée autour des bâtiments publics et des gares, interdiction de s'approcher des deux aéroports, sauf pour les passagers, multiplication des patrouilles motorisées et des barrages sur toutes les routes qui mènent à Delhi. Les autorités ont offert 100 000 roupies (environ 50 000 F) de prime pour la capture des tueurs. L'opposition hindouiste de droite a réclamé, une fois de plus, la démission du premier ministre et lancé un mot d'ordre de grève générale à New-Delhi. Le lundi matin, la plupart des commerces et des marchés avaient gardé leurs rideaux tirés.

New-Delhi s'est réveillée, dimanche, en état de choc. La veille au soir, vers 23 heures, deux jeunes Sikhs, pistolet mitrailleur au poing, avaient fait un carnage dans les quartiers sud, ceux qui abritent non seulement les Européens, mais aussi les Indiens les plus prospères de la région. C'est évidemment à ces derniers que les terroristes s'adressaient. Quarante personnes ont été tuées et dix blessées au cours d'une folle et meurtrière équipée qui a duré moins d'une heure et qui s'est terminée par la volatilité des tueurs.

● **Le ministre des affaires étrangères** à Pékin. — M. Narain Dutt Tiwari a déclaré, dimanche 14 juin, à son arrivée à Pékin, que la Chine et l'Inde avaient beaucoup à se dire pendant les deux jours de sa visite, alors que la tension le long de leur frontière commune est montée ces derniers mois. M. Tiwari est le plus haut responsable indien à se rendre en Chine depuis 1979. La Chine et l'Inde se sont livrées une guerre de frontière brève mais sanglante en 1962. Pékin revendique 80 000 kilomètres carrés de territoire occupé par l'Inde. L'Inde affirme que la Chine occupe 38 000 kilomètres carrés de son propre territoire. — (AFP.)

● **Le Congrès** (I) a désigné son candidat à la présidence. — Le parti du premier ministre, M. Rajiv Gandhi, le Congrès (I), a annoncé, dimanche 14 juin, que son candidat pour l'élection présidentielle du 13 juillet serait l'actuel vice-président, M. Ramaswamy Venkatarman. Le groupe parlementaire du Congrès (I) a rendu public sa décision peu après une rencontre avec M. Gandhi, qui avait échoué dans une tentative de trouver un candidat issu d'un consensus avec l'opposition. Si l'emporte l'élection — ce qui est presque certain, le Congrès (I) dispose de la majorité au sein du collège électoral. — M. Venkatarman, âgé de soixante-dix-sept ans, succède au président Zail Singh. Le président est élu par un collège de 4 895 électeurs composé de membres des deux chambres du Parlement fédéral et de ceux des Assemblées des vingt-cinq Etats indiens. — (AFP.)

Asie  
INDE : la capitale en état de choc  
Quatorze personnes massacrées par des terroristes sikhs à New-Delhi

D'une fête de famille hindoue où ils firent irruption en jetant une grenade qui, heureusement, n'explosa pas, les terroristes s'en allèrent ensuite mitrailler des passants tardifs dans quatre quartiers différents. La police a retrouvé, peu après, leur véhicule, volé, à bord duquel, outre une paire de sandales et quelques munitions, on découvrit une lettre de menaces rédigée en hindi approximatif. « Les tueries continueront tant qu'on n'arrêtera pas les meurtriers d'innocents par les forces paramilitaires au Pendjab. Signé général Swarnjit Singh. » L'en-tête imprimé de la lettre portait le sigle de la Force khallistane des Tigres de Bhindranwale. Khalistan est le nom de l'Etat sikh indépendant revendiqué par les séparatistes au Pendjab et Bhindranwale était le « grand prêtre » de l'extrémisme tué en juin 1984 au Temple d'Amritsar par l'armée indienne.

Créé il y a quelques mois par un ancien compagnon d'armes du « grand prêtre », lui-même, le groupe des Tigres fait ainsi une entrée sanglante sur une scène déjà encombrée par trois autres factions terroristes indiennes. Selon la police, c'est un autre groupe, « la Force des commandos du Khalistan », qui est à l'origine de la seconde hécatombe du week-end dans le district d'Amritsar. A l'heure où les Tigres commençaient leur forfait à New-Delhi, les « commandos » assassinaient froidement treize personnes à portée de fusil du Temple d'Or du sikhisme. Huit des victimes appartenaient, d'ailleurs, à une même famille sikh modérée et un autre tué, Jhabal, venait de quitter la présidence d'une organisation politique de jeunes Sikhs tout aussi opposée au Khalistan. Pour faire bon poids, un hindou, qui dirigeait un comité local du parti de M. Rajiv Gandhi, a également été abattu. L'apparente synchronisation des attaques peut laisser penser qu'une certaine forme de coopération se serait établie entre différents groupements terroristes. Ce n'est pas prouvé. Il est certain en revanche que les Tigres, comme les « commandos », ont les mêmes visées tactiques et politiques.

## Des élections cruciales

Il s'agit d'abord par leurs actions que la destruction du gouvernement sikh modéré du Pendjab et la reprise en main de l'Etat par New-Delhi. Il y a un mois, ne constituant pas la menace. Il y a maintenant plus de 60 000 policiers et hommes de troupes paramilitaires au Pendjab. Plus de 2 000 jeunes Sikhs sont sous les verrous, dont 400 sont détenus depuis trois ans sans procès et, chaque jour ou presque, les forces de sécurité annoncent la mort ou l'arrestation de quelques « terroristes ». Mais la cause du Khalistan semble se nourrir de la répression. Qui sait combien de jeunes Sikhs arrêtés ou bousculés ce week-end, à New-Delhi, par une police frustrée et humiliée, s'en iront bientôt rejoindre le terrorisme ?

Les meurtres du week-end ne pouvaient pas tomber plus mal pour M. Rajiv Gandhi. Les élections de l'Haryana, Etat tampon dominé par les hindous, entre la capitale fédérale et le Pendjab, auront lieu mercredi 17 juin. C'est, entre autres, pour remporter cette consultation cruciale pour son avenir que le premier ministre, accusé par l'opposition de faiblesse à l'égard des Sikhs, aurait décidé, le 11 mai, la destruction du gouvernement régional.

Enfin, la tuerie du samedi soir intervient à la veille de la première conférence à New-Delhi, des ministres des affaires étrangères de la SAARC prévue pour jeudi. Plusieurs dignitaires des pays membres de cette association de coopération

régionale du S d'Asiatique sont déjà dans la capitale. Parmi eux, le représentant de Sri-Lanka, à qui l'on prête l'intention de soulever la question de la violation de l'intégrité territoriale de l'île, il y a deux semaines, par l'aviation indienne. Accusé de se mêler des affaires intérieures d'un pays voisin alors qu'il ne parvient pas à régler son propre problème sikh, le premier ministre indien avait rétorqué que les questions de la minorité tamoule à Sri-Lanka et de la minorité sikh en Inde n'étaient pas de même nature. Le représentant de Colombo aura beau jeu, cependant, de rappeler que la crise sikh a déjà fait, elle aussi, près de 10 000 morts depuis cinq ans.

PATRICE CLAUDE.

## A TRAVERS LE MONDE

## Cambodge

## Un projet de règlement soumis par l'ONU à l'ASEAN

Singapour (AFP). — Les six Etats non communistes de l'ASEAN vont étudier un nouveau plan de règlement du conflit cambodgien que doit leur présenter le secrétaire général de l'ONU, a annoncé, dimanche 14 juin à Singapour, le ministre thaïlandais des affaires étrangères, M. Siddhi Savetsakul. M. Siddhi, arrivé à Singapour pour y assister lundi à la réunion des ministres des affaires étrangères de l'Association des nations du Sud-Est asiatique (ASEAN), qui regroupent l'Indonésie, la Malaisie, Brunei, les Philippines, la Thaïlande et Singapour, a précisé que ce plan doit être présenté officiellement mardi aux ministres de l'ASEAN par M. Rafiquddin Ahmed, envoyé spécial du secrétaire général de l'ONU, M. Javier Perez de Cuellar.

Ce plan, en quatre points, serait une version raccourcie du plan en huit points proposé l'année dernière par le gouvernement de coalition tripartite du prince Sihanouk, reconnu par les Nations unies. Selon le ministre indonésien des affaires étrangères, M. Mochar Kusnanandjaja, ce plan comprendrait un retrait partiel des troupes vietnamiennes du Cambodge suivi d'une conférence réunissant toutes les parties combattantes, puis un retrait total des quelque cent quarante mille soldats vietnamiens accompagnés d'un vote populaire pour la formation d'un nouveau gouvernement à Phnom-Penh.

D'autre part, l'ASEAN a lancé un appel pressant, dimanche, à Hanoi pour que soit mise fin à l'exode des réfugiés de la mer vietnamite. Il y a deux semaines, M. Supphah Dhanalek, ministre des affaires étrangères de Singapour, avait accusé Hanoi d'exporter sa misère humaine et de se débarrasser de ses dissidents et en les mettant dans des bateaux et en leur permettant de fuir illégalement le pays. La question des réfugiés indochinois est l'un des principaux sujets de la conférence.

## Philippines

## Violents combats à Mindanao

Trente et un rebelles communistes ont été tués lors d'une attaque contre un camp de guérilleros dirigé par un prêtre, a annoncé dimanche 14 juin l'armée. Deux mille soldats ont pris d'assaut le camp dans la province de Surigao-del-Sur (Mindanao), faisant également des dizaines de blessés parmi les rebelles de la Nouvelle Armée du peuple. Dix soldats ont aussi été grièvement blessés au cours des combats. D'autre part, selon l'agence officielle de presse PNA, la violence politique a fait vingt-trois morts à Mindanao entre les 7 et 12 juin. Toujours selon PNA, la police a capturé, vendredi 12, un dirigeant du PC philippin, M<sup>re</sup> Aranzeta Bocala, qui avait rejoint la présidence Aquino en octobre, pendant la trêve des combats.

Enfin, arrivé à Manille, samedi, M. George Shultz, secrétaire d'Etat

américain, y sera reçu mardi par M<sup>re</sup> Aquino. M. Shultz doit ensuite se rendre à Singapour et en Australie. — (Reuters.)

## Sri-Lanka

## Mille suspects tamouls libérés

Colombo (Reuters). — Le gouvernement a déclaré, dimanche 14 juin, qu'il avait libéré plus de mille personnes soupçonnées d'appartenir aux mouvements rebelles tamouls et arrêtées pendant l'offensive récente de l'armée dans la péninsule septentrionale de Jaffna. Les personnes libérées, qui n'ont pas été reconnues coupables d'appartenance à des organisations séparatistes, ont été transportées samedi par avion de Colombo à un aéroport militaire de la péninsule de Jaffna, où ils ont pu renouer avec eux, a précisé le porte-parole du gouvernement.

Colombo avait libéré 450 jeunes Tamouls sur les 2 677 personnes arrêtées au cours de l'offensive « Opération Libération », lancée il y a deux semaines à Jaffna. Les autres personnes arrêtées étaient détenues dans une prison de Galle, dans le sud. La police a, par ailleurs, annoncé que le bilan d'une attaque, vendredi soir, de séparatistes tamouls contre un village du district oriental de Polonnaruwa s'est élevé à 9 morts.

Le ministre arabe des affaires étrangères a annoncé, enfin, que son pays participerait à la réunion des pays d'Asie du Sud à New-Delhi, prévue le 18 juin. L'Inde avait déclaré que si le Sri-Lanka ne participait pas à cette réunion, elle serait obligée de l'annuler.

## Tunisie

## Arrestations de « terroristes » islamistes

Tunis. — Les autorités ont annoncé, samedi 13 juin, l'arrestation de deux « bandes de terroristes » islamistes — l'une dans la banlieue sud de Tunis, l'autre dans le Sahel — qui projetaient « des actes de sabotage ».

Aucune précision n'a été fournie sur le nombre des arrestations qui feraient suite à la récente découverte dans la capitale du « quartier général du réseau khomayniste clandestin » (Le Monde du 28 mai). Des explosifs volés dans une carrière, des fusils de chasse, des munitions, des cocktails Molotov, des billes de plomb, des téléphones, des jumelles, dont la presse locale a publié les photos, ont été saisis.

Parallèlement aux enquêtes de police qui se poursuivent dans les milieux islamiques, les tribunaux continuent à juger les personnes — des étudiants et des lycéens pour la plupart — arrêtées lors des manifestations de solidarité avec le Mouvement de la tendance islamique (MTI) ces dernières semaines. C'est ainsi que, pour la seule ville de Tunis, une trentaine de peines de deux à quatre ans de prison ont été prononcées durant la semaine écoulée.

M. D.

**Revue d'études Palestiniennes**

**AU SOMMAIRE DU N° 24**

**AHMED TALEB IBRAHIMI**  
La nation arabe face à elle-même

**THIERRY HENTSCH**  
Image de l'Orient et question palestinienne

**JULIE PETREIT**  
La justice au quotidien dans les camps au Liban

**ZAHRA BANISADR**  
L'Iran et la Palestine

**ALLAL SINACEUR**  
L'Islam bâtisseur

**Témoignage**  
Une femme dans le siège

**Débat**  
Les universitaires, les médias et le Moyen-Orient

**Documents**  
La 18<sup>e</sup> session du conseil national palestinien

Le N° 33 F. Abonnements : 1 an (quatre numéros) 175 F  
Etudiants (sur justification) 150 F  
Réglement au nom des Editions du Minuit (CCP Paris 180.43 T)

Revue trimestrielle publiée par l'Institut des Etudes palestiniennes  
Diffusion : les Editions du Minuit - 7 rue Bernard Palissy - 75006 Paris

**RÉSERVEZ DÈS À PRÉSENT**

PARIS-NEW-YORK ..... AS. : 1 250 F — AR. : 2 350 F  
PARIS-LOS-ANGELES  
SAN FRANCISCO ..... AS. : 1 850 F — AR. : 3 650 F  
PARIS-MEXICO ..... AS. : 1 950 F — AR. : 3 900 F

— Offre réservée aux étudiants (— 32 ans) et aux jeunes (— 26 ans).

**ACHAT/RÉSERVATION AVANT LE 16 JUIN 1987**

USIT VOYAGES — 8, rue de Valenciennes, Paris 6<sup>e</sup>. Tél. : 43-29-85-00.  
LIC A 969 — 12, rue Vivienne, Paris 2<sup>e</sup>. Tél. : 42-88-15-88.  
— 10, rue de Belgique, 06000 NICE. Tél. : 93-87-34-86.



## Asie

CHINE : reprise en main dans les universités

### Les étudiants à nouveau « rouges et experts »

CHANGSHA  
de notre envoyé spécial

Dans les universités de la capitale du Hunan, les étudiants viennent d'ajouter à leur emploi du temps déjà chargé des cours intensifs de politique destinés à les préparer contre le fléau du « libéralisme bourgeois ». Le président de l'université de Jishou, petit campus réservé aux minorités ethniques dans l'ouest de la province, reconnaît que « la lutte contre le libéralisme bourgeois fait désormais partie du programme d'études. Les cours politiques (deux ou trois fois par semaine, plus le week-end) doivent promouvoir l'idée que la Chine se développe bien ».

Pour plus de sûreté, un poste de garde est en construction devant le dortoir des étudiants. En effet, dans la lutte actuelle contre le « droitisme », les étudiants, qui avaient fait irruption, en décembre 1986, dans les rues de Shanghai, de Pékin et d'autres villes — dont Changsha — sont devenus l'une des principales cibles de la reprise en main.

Fin avril, de nouvelles règles ont été adoptées concernant l'admission

dans les universités. Le travail manuel a été rétabli dans les lycées et sur les campus. Aboli au lendemain de la révolution culturelle, ce système avait conduit à l'envoi dans les campagnes de millions de jeunes. Il est réapparu timidement pendant les vacances d'hiver qui ont suivi les manifestations et va être généralisé.

Il s'agit, « pour longtemps », de remettre les étudiants au contact de la réalité dans les campagnes, les usines et même les unités militaires. Ceux qui ne s'y montreront pas assez zélés risquent de ne pas retourner à l'université.

Le nouveau règlement d'admission à l'université redonne une place de choix à la politique parmi les critères de sélection. Les conditions de candidature à l'université de Changsha sont les suivantes : « Soutenir les quatre principes fondamentaux (du régime), aimer la patrie, observer la discipline et les lois, faire preuve de détermination à travailler dur pour le développement de la modernisation socialiste ». Retour, donc, en quelque sorte, au classique « rouge et expert ».

Ministre de l'éducation, mais aussi l'un des dirigeants conserva-

teurs qui « montent », M. Li Peng a, de son côté, exhorté les enseignants à se préoccuper non seulement du bagage académique de leurs élèves, mais aussi de leur « intégrité politique ». Le critère de succès d'un établissement est de « former des personnes utiles pour la construction du socialisme (...). Les enseignants doivent être familiers avec la théorie marxiste, la ligne du parti et les réalités sociales du pays ». Le système d'attribution des bourses d'études à l'étranger vient, lui aussi, d'être révisé.

PATRICE DE BEER.

Grève d'étudiants. — Quelque mille trois cents étudiants de l'institut des finances et de la Banque de Pékin font la grève des cours depuis cinq jours pour protester contre la présence sur leur campus d'une usine de cigarettes qui, disent-ils, dérange leur travail et menace leur santé. Les étudiants, qui voulaient manifester dans les rues, ont demandé l'autorisation auprès de la police, respectant ainsi les nouveaux règlements adoptés en décembre dernier à Pékin. Cette autorisation nous a été refusée et nous restons donc sur notre campus », a déclaré l'un d'eux. Plusieurs étudiants ont déclaré que leur mouvement n'avait aucun caractère politique et n'était en rien lié aux manifestations de l'hiver dernier. — (AFP.)

### Des classiques occidentaux mis en cause

Alexandre Dumas, un des écrivains français les plus populaires en Chine, est pratiquement accusé de corrompre la jeunesse. Même pendant la révolution culturelle, les Trois Mousquetaires n'avaient pas été interdits. Sartre et Nietzsche, après une courte période de popularité, sont à nouveau montrés du doigt par les idéologues conservateurs. Recevant récemment la presse, le nouveau chef du bureau des médias et publications, M. Du Decheng, a déclaré que leurs œuvres aient été interdites. Seule la multiplication des traductions et leur mauvaise qualité, a-t-il dit, ont contraint le bureau, qui exerce les fonctions de censeur, à conseiller « une amélioration de la planification, de la sélection et de la qualité ».

En revanche, l'Amant de Lady Chatterley a été bel et bien interdit, car c'est un « échec » littéraire. De même que *Borgias* des années 1970, le roman d'un héros écrit par un auteur controversé, Zhang Xiaoliang, retiré de la vente et à la demande de nombreux parents.

Il y a deux ans, le directeur de l'institut du marxisme-léninisme et de la pensée de Mao Zedong, de l'Académie des sciences sociales, nous avait cité l'ouvrage de Lawrence comme exemple de la sexualité mise au service de la littérature et le contraire de la pornographie. Les temps ont changé. Il faut désormais que les étudiants prennent conscience des dangers venus de l'Occident.

P. de B.

### LEONARD DE VINCI TRAITE DE LA PEINTURE

Textes traduits et présentés par André CHASTET

18 x 21,5 cm. 370 p. Nomb. Il. noir et coul. - 275 F

Berger-Levrault  
5, rue Auguste Comte - 75006 PARIS

## Amériques

CANADA : à l'occasion de son dixième congrès national

### Le Parti québécois s'est efforcé de refaire son unité

MONTRÉAL  
de notre correspondant

A l'issue de son dixième congrès national organisé à Québec, le Parti québécois s'est donné, dimanche 14 juin, un visage un peu plus social-démocrate et un peu moins « souverainiste », en dépit de l'opposition des derniers indépendantistes purs et durs, qui ont épargné en extrême une nouvelle crise à leur formation.

La plupart des « orthodoxes », qui représentaient près du tiers des membres du parti, avaient déjà quitté ses rangs à la fin de 1984 et au début de l'année suivante, lorsque M. René Lévesque avait opéré sa volte-face et fait éliminer son choix de ne plus faire de la souveraineté — la raison d'être du parti qu'il avait fondé en 1968 — l'enjeu des élections. Depuis, le paysage politique de la province a bien changé : M. Lévesque a démissionné en juin 1985, M. Pierre-Marc Johnson lui a succédé à la tête du parti, battu aux élections de décembre 1985 par les libéraux de M. Robert Bourassa.

Le même leitmotiv a pourtant continué de miner les débats entre « idéalistes » et « pragmatiques » au sein du Parti québécois. Les premiers, menés par les anciens ministres Bernard Lapierre et Jean Gauthier, souhaitent que le parti continue de faire à tout le moins la promotion de l'idée de souveraineté, même si le concept avait laissé l'opinion publique. Les seconds aspiraient à ce que les idées de l'écologie, du référendum de 1980 soient enfin tirées. Ils voulaient que le parti se contente de militer en faveur d'un accroissement des pouvoirs du Québec au sein de la Confédération dans les domaines économiques, culturels et linguistiques, afin d'affirmer et de consolider la « différence » québécoise. C'est la thèse de l'« affirmation nationale », élaborée par M. Johnson, qui avait promis de démissionner si elle ne s'imposait pas à ce congrès.

Elle a bien recueilli la majorité des suffrages, mais, à l'issue du vote, près du quart des mille cent délégués du congrès, conduits par l'avocat Guy Bertrand, quittaient samedi l'assemblée en signe de protestation. Peu enclins à se fondre dans la

« marginalité » du Parti indépendantiste et du Rassemblement démocratique pour l'indépendance — les deux formations comptent tout au plus deux mille membres — les « promotionnistes » se sont finalement ralliés dimanche.

La souveraineté reste toutefois « l'objectif fondamental » du parti, et M. Johnson, proclamant que le Québec demeure « un pays inachevé », a réaffirmé ses convictions, à long terme. « Je ne prétends pas que l'affirmation nationale mène inévitablement à la souveraineté, mais je crois qu'il n'y a pas de souveraineté possible sans cette démarche », a-t-il déclaré.

Le chef de ce parti québécois a réitéré son opposition à l'accord récemment conclu entre les gouvernements fédéral et provinciaux pour

permettre au Québec d'adhérer à la Constitution du Canada, après cinq années d'isolement. Toute entente restera à ses yeux inacceptable tant que le Québec n'aura pas obtenu des pouvoirs supplémentaires et explicites, en matière linguistique notamment.

Le congrès a adopté une résolution en faveur de l'élaboration d'une Constitution propre au Québec, prévoyant en particulier la tenue de référendums sur les enjeux nationaux et l'élection au suffrage universel du premier ministre québécois, pour rompre avec le système d'inspiration britannique qui fait que le chef du parti ayant remporté le plus de sièges de députés devient automatiquement chef du gouvernement.

MARTINE JACOT.

Les conflits en Amérique centrale

### Washington serait à l'origine de l'échec du plan de paix du président du Costa-Rica

SAN-SALVADOR  
de notre correspondant  
en Amérique centrale

Les présidents des cinq pays d'Amérique centrale ont tenu, au cours du week-end, de minimiser leur différend par des explications peu convaincantes qu'ils ont données à propos de l'annulation d'une importante réunion prévue au Guatemala les 25 et 26 juin. Les chefs d'Etat ont invoqué leur « manque de préparation » pour reporter, sine die, une rencontre prévue depuis plus de trois mois, qui devait permettre d'étudier le plan de paix régional proposé, au début de l'année, par le président du Costa-Rica, M. Oscar Arias.

Le « plan Arias » semble avoir été victime d'un travail de sape organisé par les Etats-Unis par l'intermédiaire de ses deux plus fidèles alliés dans la région, le Honduras et surtout le Salvador. Les propos tenus la semaine dernière par le ministre de l'Intérieur salvadorien des relations

extérieures, M. Ricardo Acevedo Faria, sont très éclairants à ce sujet.

Après avoir reproché au président du Costa-Rica d'avoir été chercher l'appui des pays européens — qu'il a d'ailleurs obtenu lors d'un long séjour sur le Vieux Continent — M. Acevedo Faria a demandé aux Etats-Unis d'intervenir plus activement pour protéger les « quatre démocraties de la région contre la menace du régime totalitaire sandiniste ».

« Nous devons chercher l'appui de Washington avant de nous intéresser à la Communauté économique européenne », a-t-il ajouté, car l'Amérique centrale est liée aux Etats-Unis sur le plan économique, géographique et historique. « Le ministre a tenu ces propos dans les heures qui ont suivi le passage à San-Salvador de l'envoyé spécial du président Reagan en Amérique centrale, M. Philip Habib ».

Dès l'origine, le « plan Arias » avait été accueilli avec froideur à Washington, sauf par le Congrès, qui avait voté une résolution en sa faveur. Sans le dire ouvertement, les Etats-Unis reprochent à ce nouveau plan de paix de chercher à l'écart de la région et de faire la part trop belle au gouvernement sandiniste du Nicaragua.

Le « plan Arias » prévoit, en effet, la suspension de l'aide militaire étrangère à la fois aux gouvernements et aux organisations de guérillas de la région. Cette disposition s'applique à l'assistance apportée par les pays du bloc soviétique au Nicaragua et à la guérilla du Salvador. Mais elle touche aussi l'aide des Etats-Unis au gouvernement salvadorien et à la guérilla antisandiniste, la Contra.

De plus, le plan de paix invite le gouvernement nicaraguayen à entamer un processus de démocratisation sans exiger pour autant la participation immédiate des « contras » au débat politique après la négociation d'un cessez-le-feu. Les Etats-Unis, qui financent la guérilla antisandiniste depuis six ans, sont tout fait hostiles à cette proposition. Ils estiment que cela reviendrait à donner la victoire aux sandinistes sur un plateau d'argent, sans rien exiger en contrepartie.

BERTRAND DE LA GRANGE.

### PANAMA

### Les manifestations de l'opposition se poursuivent

Panama. — Les manifestations de protestation se sont poursuivies samedi 13 et dimanche 14 juin, à Panama, où l'opposition a duré ses consignes pour la campagne de « désobéissance civile ». Près de quatre mille personnes ont assisté, samedi, à une « messe pour la paix », un office célébré à la demande de l'opposition, les cérémonies religieuses réunissant les seuls rassemblements autorisés dans le pays aux termes de l'état d'urgence décrété jeudi. Le colonel rebelle Roberto Diaz Herrera, qui est à l'origine des troubles, a, pour sa part, indiqué dimanche qu'il partirait pour l'Espagne — qui vient de lui accorder l'asile politique — si l'état d'urgence était levé. Le colonel, ses assistants et sa famille sont toujours barricadés à l'intérieur d'une villa très puissamment gardée.

L'homme fort du régime, le général Manuel Antonio Noriega, dont l'opposition demande la destitution, a renouvelé, samedi, dans une conférence de presse, ses attaques contre les Etats-Unis, qu'il a accusés de jouer un jeu doublement « organique » avec la complicité des milieux possédant panaméens : la déstabilisation du pays ». L'Eglise catholique de Panama dénonce, de son côté, « les abus » commis par l'armée. L'archevêque de Panama, Mgr Marcos McGrath, a ainsi affirmé, dimanche, que des militaires avaient frappé « des civils qui n'avaient fait aucune provocation, procédé à des arrestations sans s'être identifiés et employé des méthodes humiliantes contre les détenus ».

La crise politique, qui entre dans sa deuxième semaine, commence, d'autre part, à provoquer des difficultés de ravitaillement. Les cuves de certaines stations-service sont vides et les aliments, qui viennent principalement de l'ouest du pays, commencent à être rationnés. Les syndicats patronaux, tout en recommandant à leurs adhérents de payer leur personnel, ont, eux, maintenu leurs consignes de grève, et la chambre de commerce a adressé à la communauté juive, propriétaire de nombreuses entreprises, une lettre lui demandant de se joindre au mouvement.

Dans la capitale, plusieurs heurts se sont produits entre manifestants pro-gouvernementaux et opposants. Les premiers, tirant en l'air et lançant des grenades lacrymogènes, ont contraint leurs adversaires à se réfugier dans un hôtel proche. Aucune victime n'a été signalée, mais les manifestations se poursuivaient lundi. — (AFP, AP, Reuters, UPI.)

### AFGHANISTAN

### Le régime de Kaboul propose aux monarchistes de participer à un gouvernement de coalition

Le numéro un afghan, M. Najibullah, a tenu la main aux partisans de l'ancien roi d'Afghanistan Zahir Shah en leur proposant de faire partie d'un gouvernement de coalition, a rapporté, dimanche 14 juin, l'agence Tass. Dans une allocution prononcée le 10 juin, à Kaboul, lors de la réunion du plénum du comité central du PC, M. Najibullah a admis qu'il était « nécessaire de prendre en considération » le point de vue des rebelles afghans qui ont accusé leurs activités militaires depuis que Kaboul a été décrété, le 15 janvier, un cessez-le-feu militaire. M. Najibullah a précisé que le PC conserverait la majorité des portefeuilles d'un gouvernement de coalition mais que cette coalition ne serait pas purement symbolique, avec seulement « deux ou trois » ministères pour l'opposition. « Nous aurons à partager le pouvoir », a-t-il dit.

Ces propositions font suite aux orientations données par le secrétaire général du PC d'URSS, Mikhail Gorbatchev, dans une récente interview à l'Unité (organe du PC italien). Le numéro un soviétique avait alors indiqué que l'URSS « n'interférerait pas » dans la recherche, par les dirigeants afghans, de partenaires « étrangers » et encore, en Italie, l'ancien roi Zahir Shah, décrété en 1973, vit depuis en exil en Italie. Dans un entretien accordé au général Copel et publié, le week-end dernier, par le mensuel Défense active, l'ancien souverain affirme pour sa part : « Actuellement, avec Mikhail

Gorbatchev, le meilleur atout des Soviétiques serait de chercher une solution politique acceptable par le peuple afghan. Nous pensons que cette solution existe avec Mikhail Gorbatchev ».

Le 9 juin, nous signalons notre correspondance à Rome, l'ancien monarque a rencontré M. Jean-François Deniau, chargé d'une « mission d'évaluation » par M. Jacques Chirac. M. Deniau, qui a déjà visité la plupart des capitales jouant un rôle dans le conflit, doit remettre son rapport cet été.

Les « nouvelles » « ouvertures » de M. Najibullah interviennent au moment où, d'une part, les négociations de Genève entre le Pakistan et l'Afghanistan stagnent et, d'autre part, la résistance afghane accroît sa pression militaire depuis qu'elle est équipée notamment de missiles sol-air américains Stinger. Un de ces missiles a abattu jeudi un Antonov-26, l'un des cinquante-trois passagers. En outre, les forces soviétiques afghanes se sont retirées samedi soir de la région de Jalal (est du pays), où des combats sévères, qui ont coûté la vie à soixante moudjahidins se déroulaient depuis le 24 mai dernier, ont été annoncés dimanche des sources de la guérilla.

Dressant un bilan de ces combats que les moudjahidins estiment avoir gagnés, ces mêmes sources reconnaissent soixante « martyrs », dont cinquante blessés, mais parlent de plus de deux cents morts dans les rangs gouvernementaux et d'une quarantaine chez les Soviétiques.

Enfin, M. Andreï Sakharov a appelé l'URSS à retirer « immédiatement » ses troupes d'Afghanistan, dans un message diffusé dimanche par la télévision américaine CNN. Dans son message adressé aux diplomates du collège new-yorkais de Staten-Island, le physicien soviétique a demandé que ce retrait se fasse « sous le contrôle de troupes des Nations unies, pour éviter un bain de sang et le chaos ».

### Nous avons les moyens de vous faire parler Vraiment.

COURS INTENSIFS

#### SPECIAL VAC

Rattrapages scolaires  
Anglais - Allemand - Espagnol  
Sessions de 2 semaines

#### SPECIAL CRASH

pour adultes  
Anglais - Français  
Sessions de 4 semaines

OUVERT TOUT L'ÉTÉ

Parole de

BERLITZ

Champs-Élysées : 47.20.41.60  
Etoile : 45.00.08.68  
Nation : 43.73.28.47

Opéra : 47.42.13.38  
Panthéon : 46.33.98.77  
St-Lazare : 45.22.22.23

11 centres à Paris et région parisienne.

Entreprise privée de formation.

JEAN AUTIN  
dédicacera son livre  
"Fodi"  
paru aux Éditions Librairie Académique Perrin  
le mardi 16 juin de 12h30 à 14h  
au rayon librairie, 6<sup>e</sup> étage du magasin Haussmann.

"Supposons une pure, une platonicienne idée du Café : elle se diviserait immédiatement, en deux sous-espèces ; le café de résidence, tout d'abord, qui fait partie d'un paysage quotidien."

Vous venez de lire les premières lignes de : "Quelques Cafés italiens" de Patrick Mauriac.

Quai Voltaire est une maison d'édition née de l'amitié. Une adresse lui a donné son nom. Elle souhaite réconcilier la littérature et le voyage.



QUAI VOLTAIRE



## Diplomatie

## Le bilan du voyage de Jean-Paul II en Pologne

## Le pape justifie l'existence d'un syndicat libre au nom de la doctrine sociale de l'Eglise

VARSOVIE

de notre envoyé spécial

La prière du pape sur la tombe du prêtre assassiné Jerzy Popiełuszko, la béatification de Michel Kozal, évêque de Włocławek, mort à Dachau en 1943, ont été, le dimanche 14 juin, les deux derniers actes religieux de la visite du pape. Jean-Paul II n'en finit pas de bénir la résistance polonaise et de lui donner des modèles.

Des modèles de prêtres-martyrs, dont regorge l'histoire de l'Eglise de ce pays, ils sont vos exemples « pour le vingt et unième siècle », avait-il dit à Lublin en ordonnant cinquante jeunes prêtres. A Varsovie, déclarant bienheureux Mgr Kozal, il a évoqué « la puissance de l'amour contre la folie de l'arrogance, de la destruction, du mépris et de la haine ».

Le pape a surtout tenté de faire partager au catholicisme polonais sa conviction que le présent, comme le passé, d'épreuves de la Pologne justifie un radicalisme de l'expérience évangélique. C'est une leçon sans doute donnée à un clergé polonais majoritairement répété modéré, traditionnel, plus attentif aux tâches sacramentelles qu'à l'engagement social.

Outre des modèles, le pape est venu donner à la résistance polonaise un cadre de références : c'est la doctrine sociale de

l'Eglise, solennellement réhabilitée dans un pays où elle est ignorée par le pouvoir et, jusqu'à récemment encore, peu enseignée dans les séminaires. Refus de la lutte des classes, respect de procédures de concertation, rémunération juste du travail, conditions de vie décentes : dans toutes les villes de tradition rurale ou ouvrière où il est passé, le pape a justifié au nom de la doctrine sociale de l'Eglise, l'existence d'un syndicat libre, autonome et responsable (Solidarité) — dont il a confié à la foule de Gdansk qu'il priait pour lui « tous les jours » — et l'engagement pour la même cause de prêtres et de militants catholiques.

## Comme en Amérique latine

Mais il n'ignore aucune des autres grandes aspirations de la société polonaise, dont l'Eglise catholique entend être le porte-parole privilégié, sinon exclusif : il plaide pour la reconnaissance d'associations actuellement illégales : à Lublin pour l'autonomie de la seule université catholique du pays, à Tarnobrzeg pour le droit à la propriété des paysans et leur accès à la culture, à Lodz pour l'aménagement du travail des femmes et un meilleur équilibre des tâches sociales et familiales.

Le pape a posé la main sur la tombe de Jerzy Popiełuszko, comme il l'avait fait en 1983 sur celle

d'Oscar Romero, assassiné lui aussi, au Salvador. Il a parlé à Cracovie de « théologie de la libération » et d'« option préférentielle pour les pauvres ». Comme il y a quelques semaines au Chili... Ces signes s'adressent cette fois aux autorités polonaises, qui, au nom de l'entente nationale, veulent réduire l'Eglise à la simple administration des besoins du culte. La réconciliation en Pologne n'est possible, dit le pape, qu'à condition que soient respectés les droits de l'homme et les valeurs éthiques.

Le troisième voyage du pape à de nouveau montré les signes de puissance de l'Eglise polonaise : fervent des fidèles, édification de nouvelles églises, explosion des vocations sacerdotales, adhésion d'intellectuels et d'artistes revenus du marxisme.

En rapprochant la Pologne de l'Amérique latine, le pape banalise en quelque sorte le fameux « modèle » de son Eglise d'origine. Il est venu lui apporter un message qu'il n'aurait jamais tenu sans l'expérience de ses huit premières années de pontificat et ses trente-quatre précédents voyages à l'étranger. Il n'a même pas exclu la Pologne des pays guettés par la laïcisation des mœurs et a tenu le langage de la « deuxième évangélisation » qu'il emploie régulièrement dans les sociétés occidentales repues. « Allez en mission en terre polonaise », a-t-il en effet conclu son homélie de dimanche à Varsovie.

HENRI TRUCO.

(Suite de la première page.)

A Szczecin, à l'extrême ouest du pays, il n'a pas parlé de ces « territoires recouverts », fief du régime, qui veut en tirer une partie de sa légitimité. Et à Westerplatte, il n'a pas parlé de paix, alors que toute la machine de la propagande était déjà en branle pour tirer le maximum de cette étape de la visite.

Il reste que la presse et la télévision ont été utilisées avec intelligence par les autorités, qui ont ainsi pu sérieusement limiter les dégâts. La visite du pape a été largement couverte, mais ses aspects essentiels soigneusement voilés. Résultat : un grand nombre de Polonais ignorent encore ce que le pape a dit sur la côte de la Baltique et ne connaissent de ses homélies que celles qu'ils ont pu entendre directement et les discours qu'a retransmis la télévision nationale. Par une sorte d'accord tacite respecté par le pape, c'étaient ceux où Jean-Paul II restait sur la réserve ou se limitait pour l'essentiel à des thèmes religieux ou moraux. Certes, ses autres textes finiront par être connus, ils feront leur lent travail de pénétration. Mais on aurait tort de croire que toute la Pologne a tressailli d'émotion comme la population de Gdansk vendredi quand le pape lui a fait comprendre qu'il ne l'abandonnerait pas, ni perçu l'atmosphère exceptionnelle de cette cérémonie-là.

## La puissance de l'Eglise

L'autres messes furent nettement moins exaltantes, à commencer par celle qui fut célébrée dimanche matin dans la capitale, en un endroit fort peu aimé des Varsoviens : la place des défilés officiels où s'élève l'immense Palais de la culture, ex-palais Staline et marque écrasante du régime sur la ville. Pas la moindre décoration pour égayer cette façade sinistre, rien non plus on presque rien sur les bâtiments avoisinants, grands magasins ou immeubles officiels. Un autel médiocre, une messe de béatification qui déroule lentement ses pompes devant des centaines de milliers de personnes soumises à une chaleur épouvante, et le pape qui s'en va sans même leur dire un revoir, sans rien improviser, la liturgie ne s'y prêtant pas puisque la messe se poursuivait par une procession du Saint Sacrement. Une certaine frustration était perceptible mais pas de récriminations, car on ne doit pas oublier que, si les gens viennent en masse, c'est sans doute pour se réchauffer le cœur, constater avec plaisir qu'ils sont infiniment nombreux et pour certains manifester par banderoles interposées leur attachement à Solidarité ou à divers mouvements combattus par le régime comme « Liberté et Paix », particulièrement actif. Mais les gens viennent aussi, surtout, pour voir le pape et participer à une cérémonie religieuse.

S'il y a quelques satisfactions supplémentaires, tant mieux, sinon on se fait une raison. Tant pis donc si, pour cette dernière messe, d'ailleurs consacrée

## Pari gagné

aux missions, l'Eglise semblait en terre étrangère (l'épiscopat aurait voulu qu'une immense croix de tissu s'étale sur le Palais de la culture, mais le parti s'est raidi à l'idée d'un crime de lèse-idéologie aussi voyant). Tant mieux, en revanche, si on réussit à se saisir de l'un des journaux clandestins ou des tracts lancés dans la foule, ou, chance supplémentaire, à le faire signer par Zbigniew Bujak lui-même. L'ex-hors-la-loi, après avoir rapidement appelé à la dispersion d'une brève manifestation, a été assailli de gens qui lui demandaient des autographes, au besoin sur des billets d'accès à la cérémonie.

## Les exigences de l'ordre éthique

Comme prévu, les foules réunies par le pape ont partout été considérables, même à Varsovie et à Cracovie où il venait pour la troisième fois. Les Polonais sont peut-être fatigués de tout mais pas de leur pape. Ces millions de fidèles, cette colossale organisation, ont rappelé la puissance de l'Eglise. Mais l'Eglise a répondu présent. Non seulement en déployant, sous prétexte de sécurité, des quantités ahurissantes de policiers, mais aussi en faisant en sorte que l'intendance — services médicaux, approvisionnement, voirie — suive. C'est là, incontestablement, un point à son actif.

Mais le passif est lourd. Tout au long de ce voyage, soigneusement construit comme le précédent, le pape s'est attaché à contrecarrer deux évolutions recherchées par le pouvoir : la démocratisation de l'opposition, qui semblait peu à peu gagnée par un sentiment d'impuissance et qu'éprouve à présent la masse de la population et, de la part de l'Eglise, la tentation d'une coopération un peu trop doctoline avec le parti.

Tous ceux qui, dans les milieux catholiques indépendants comme dans l'opposition plus militante, s'inquiétaient à la veille de la visite sont à présent pleinement rassurés. L'hommage rendu par le pape aux hommes qui, répondant à son appel de 1979, ont tenté de « rénover le visage de cette terre », la reconnaissance explicite de la dette que l'Eglise tout entière doit à Solidarité, l'appel « à ne pas désister », c'est presque plus qu'ils n'en attendaient, et cela peut les aider à durer, à éviter l'effritement et en tout cas la résignation. Même s'ils doivent aussi s'attendre à des mesures de rétorsion. Depuis la visite du pape, la Pologne a à nouveau des prisonniers politiques. Deux ouvriers et trois étudiants de Cracovie ont été éclopés de trois mois de prison pour port de banderoles. C'est la première fois depuis septembre dernier que le pouvoir renonce à sa tactique des amendes, et c'est sûrement un avertissement.

L'autre message du pape, complémentaire, est un rappel à l'ordre à cette partie de l'épiscopat qui avait déjà passé Solidarité par pertes et profits et se préoccupait surtout de faire construire des églises. Samedi soir, à l'Eglise

de la Sainte-Croix de Varsovie, où se trouvait réunie une bonne part de l'élite intellectuelle du pays, y compris nombre de personnalités qui il y a dix ans encore se situaient parmi les adversaires de l'Eglise, le pape a déclaré : « Je me réjouis que les intellectuels, les artistes, les hommes de culture trouvent dans l'Eglise un espace de liberté qui parfois leur manque ailleurs (...). Je suis aussi convaincu que l'Eglise polonaise saura répondre pleinement à la confiance que ces gens, venus parfois de loin, ont mise en elle. » A l'intérieur même du sanctuaire, on vit apparaître une banderole : « Solidarité avec toi dans la vérité et dans l'espoir : les églises varsoviennes. » Les fidèles illégaux, cela va sans dire, qui impriment ces livres dont un exemplaire fut offert, parmi d'autres cadeaux, au pape.

Dans sa dernière intervention devant les évêques, Jean-Paul II a été tout aussi clair. L'Eglise, a-t-il expliqué, ne peut pas cesser de se mettre au service de la société et du respect des droits de l'homme. « La souveraineté de l'Etat ne répond aux exigences de l'ordre éthique que si elle exprime la souveraineté de la nation. » Et cela, a poursuivi le pape, « ne peut échapper à l'attention de l'Eglise. Il en est ainsi dans différents pays d'Amérique latine. Il ne peut en être autrement en Pologne. » C'est un non sans appel à l'alliance du sabbat et du gonflement que semble rêver le général Jaruzelski.

Le chef de l'Eglise a aussi évoqué la perspective de l'établissement de relations diplomatiques entre le Vatican et Varsovie. Il a déclaré que ce serait à divers égards souhaitable et naturel, mais, a-t-il ajouté, il ne faut pas seulement s'attacher à « réaliser ce projet », il faut aussi, « surtout peut-être, le rendre crédible à l'égard de la nation et de l'Eglise ». Là encore donc, pas question de concessions unilatérales.

Ceux qui pensaient que Jean-Paul II adopterait en Pologne un profil bas dans l'espoir de faciliter un éventuel déplacement en Union soviétique en seront pour leurs frais. Le pape a souvent évoqué les Eglises de Lituanie, d'Ukraine, de Russie — suscitant chaque fois de vifs applaudissements de l'assistance — mais dans un esprit tout différent. Pour dire essentiellement qu'il ne les oublie pas, même s'il ne pouvait s'y rendre. Tout cela ne suffit peut-être pas à faire un voyage triomphal. C'était dans le contexte actuel impossible. Mais, avec ce mélange de fermeté, de douceur et de calcul subtil qui lui est propre, l'ancien archevêque de Cracovie a une fois de plus fait la preuve de ses exceptionnelles qualités et montré par la même occasion qu'un chef de parti, pour assuré et général qu'il soit, courait un bien grand risque en essayant de jouer au plus fin avec lui.

JAN KRAUZE.

## PARIS 22 &amp; 23 JUIN

Hotel Pullman Saint-Jacques 117, Bd Saint-Jacques

"Desktop Publishing" ou Micro-Edition, Edition électronique, Publication (PAO) Assistée par Ordinateur, Edition personnelle, Informatique éditoriale autant de mots pour traduire un phénomène qui bouleverse le monde de la communication écrite en multipliant les accès directs à l'édition. Pendant 2 jours les meilleurs spécialistes américains et européens de la Micro-Edition se succéderont pour dresser un panorama complet de cette révolution qui touche aussi bien les entreprises que les administrations. Les Premières Journées Européennes de la Micro-Edition seront un moment privilégié pour découvrir ces nouvelles techniques ainsi que les stratégies des principaux acteurs du "Desktop Publishing" (constructeurs de matériels, éditeurs de logiciels, SSI) qui profiteront de cette occasion pour vous dévoiler leurs nouveaux produits. En exclusivité : lancement du livre sur la micro-edition de John Seybold chez Dunod éditeur.

**ères**  
**Journées Européennes de la Micro-Edition**

## European Desktop Publishing Group

avec la participation du journal "Le Monde Informatique", une publication computerworld communication, et du journal "L'Entreprise"

Pour tous renseignements, contactez Olivier de Bollen au 46 04 72 72

## en bateau bleu...



## pour « naviguer » la France verte

Laissez couler les heures et savourez pleinement le calme et la tranquillité ou rythme paisible de la navigation en eau douce. C'est ce que vous offre la région de croisière choisie : Nivernais, Bretagne, Bourgogne, Alsace-Lorraine, Midi ou Camargue, vous serez séduits par son charme et son caractère.

## Blue Line

La France verte en bateau bleu  
BP 218, 11400 Castelnaudary  
Tél. 03-23-17-51. - Ou BLUE LINE PARIS, C/O Nax Travel, 12, rue de Belcier, 75009 PARIS. Tél. (1) 42-46-28-59.

Je désire recevoir gratuitement votre documentation et tarifs concernant vos locations (bateaux de 2 à 10 personnes). Nom ..... Adresse .....

## Le dernier sommet de Venise ?

Le sommet des sept pays les plus industrialisés, qui s'est réuni la semaine dernière à Venise, a été compromis dix années de restauration du palais des Doges, a indiqué, samedi 13 juin au cours d'une conférence de presse, le responsable des travaux de restauration, M. Paolo Peruzzi. Il a montré des fragments de pierre précieuse blanche et de marbre rose de Venise tombés de la façade du palais des Doges. Pour M. Peruzzi, c'est la vibration due à la constante surveillance par hélicoptère de la cité lacustre qui a occasionné la chute des fragments de pierre.

Les restaurateurs du palais ont demandé au président Cossiga des compensations financières. M. Cossiga avait, contre l'avis des restaurateurs, tenu à organiser un dîner pour ses hôtes européens au palais ducal. Pour sa part, le maire de Venise a indiqué qu'il n'autoriserait plus la tenue d'aucun sommet dans sa ville. — (APJ)

## LE MONDE diplomatique

juin 1987

Dossier sécurité sociale.

Culture et politique par Claude Julien.

En vente chez votre marchand de journaux

## L'EMPIRE OTTOMAN DE RETOUR

Officiers, diplomates et hommes d'affaires turcs ont les yeux fixés sur l'Orient. Ankara y réalise déjà 42 % de ses exportations (en lieu de 7 %, en 1980).

Dans le numéro de juin d'ARABES, en kiosques et en librairie.  
78, rue Joffroy, 75017 Paris  
Tél. 46-22-34-14.

## FONDS DE COMMERCE

alimentation, cafés, librairies, comm. divers, gérances

Tous les lundis, dans le journal spécialisé depuis 42 ans

En Vente Partout 5,00 F et 36, rue de Ménil, 75017 PARIS. Tél. (1) 46.05.36.30

## "LES ANNONCES"

MÉDECINE - PHARMACIE

La seule prépa qui, depuis 20 ans, vous offre des garanties : professeurs, maîtres-assistants et chefs de travaux. Taux de réussite exceptionnel. Sélection sur dossier. Stage pré-rentrée septembre, soutien annuel, classe prépa.

CEPES 67, rue Charles-Lafitte, 92200 Neuilly 47.43.09.19 ou 47.22.94.94.



6<sup>e</sup> ANNIVERSAIRE DE L'AGFUND

# Pour la paix demain pensons aux enfants d'aujourd'hui.



Le Programme du Golfe Arabe pour les Organisations de Développement des Nations Unies (AGFUND) a été créé en 1981 par les 7 États Arabes du Golfe, sur l'initiative de S.A.R. le Prince Talal Bin Abdul Aziz Al Saud, Président de l'AGFUND.

L'AGFUND a pour vocation de venir en aide aux enfants les plus défavorisés du monde entier. Il finance des programmes humanitaires répondant aux besoins essentiels de ces enfants et de leurs mères, mettant l'accent sur la lutte contre la misère, la faim et la maladie, ainsi que sur l'éducation et le développement des ressources humaines.

Au cours de ses 6 années d'existence, l'AGFUND a contribué à la réalisation de 246 projets bénéficiant à plus de 200 millions de personnes dans 115 pays.

Ces projets sont préparés et exécutés par 14 agences spécialisées ou programmes des Nations Unies: UNICEF, OMS, UNESCO, FAO, PNUE, PNUD, BIT, UNRWA, FVPH (Personnes

Handicapées), UNU, UNDRO, FNUAP, FIDA et le Haut-Commissariat des Nations Unies pour les Réfugiés (HCR).

L'AGFUND soutient l'Organisation des Nations Unies pour son rôle sans égal de Forum pour la Paix sur Terre. L'AGFUND souhaite voir une amélioration constante du rendement et de l'efficacité de ces agences spécialisées, voies irremplaçables pour l'acheminement de l'assistance humanitaire et de l'aide au développement.

L'AGFUND contribue aussi directement aux efforts déployés par d'importantes institutions publiques ou privées contre les maladies ou la pauvreté, tel l'Institut Pasteur qui a reçu des dons pour ses recherches, et notamment pour ses travaux sur le SIDA.

Par ailleurs, la création, sous l'impulsion de l'AGFUND, du Conseil Arabe pour l'Enfant et le Développement (ABCD), en avril 1987, représente un pas important pour subvenir aux besoins spécifiques des enfants dans le monde arabe.

A l'occasion du 6<sup>e</sup> anniversaire de l'AGFUND, les États membres tiennent à réaffirmer leur engagement dans la lutte menée pour un monde meilleur, sans distinction de race, de religion ou d'opinion politique. Ils remercient tous ceux qui, par leur action ou leur soutien, transforment cette aide financière en une inlassable quête d'espoir et de dignité vers un avenir plus radieux pour l'humanité.

## États membres de l'AGFUND

Royaume d'Arabie Saoudite - Koweït - Émirats Arabes Unis  
Qatar - Bahreïn - Sultanat d'Oman - République d'Irak



Prince Talal  
Bin Abdul Aziz Al Saud  
Président de l'AGFUND.



Pour toutes informations, veuillez écrire à: AGFUND, P.O. Box 18371, Riyad, 11415 Royaume d'Arabie Saoudite. Tél.: (966-1) 441 6240. Télex: 404071 AFGFUND SJ.



## Le PCF et l'élection présidentielle

**JEAN-MARIE COLOMBANI  
et OLIVIER BIFFAUD.**



disputer

ASYSTEL EST-ELLE DEVENUE UNE MULTINATIONALE ? TEL. : (1) 42 53 43 00

Le téléphone vous aide à ressermer les liens entre l'Europe et l'Amérique. C'est la ligne la plus directe.

Amérique



## Politique

## La crise entre M. Chirac et M. Léotard a scellé le rapprochement entre M. Léotard et M. Barre

Annouces depuis le dîner qui avait réuni le 13 février dernier chez M. Michel Poniatowski, M. Raymond Barre et M. François Léotard (1), les grandes manœuvres de charme et d'approche entre barristes et léotardiens ont repris de plus belle, dans la foulée du discours de Fréjus. Durant l'hiver, chacun s'est évidemment bien gardé de se décevoir, tiant la main sur le cœur toute tentation d'entente. C'était trop tôt ! Mais après le coup de chaleur de Fréjus, du week-end de la Pentecôte, le climat sous le ciel UDF s'est singulièrement réchauffé.

Participant, le dimanche 14 juin, « au Forum RMC-FR 3 », M. Philippe Mestre, qui ne parle jamais pour ne rien dire, en a dit pour le coup à la fois trop et pas assez : « L'UDF soutiendra l'un des candidats de la majorité, a expliqué le futur directeur de campagne de M. Barre, dans la mesure où M. François Léotard appartient à l'UDF, je pense et j'espère qu'il soutiendra ce candidat. » En privé, M. Mestre est beaucoup plus explicite. « Une grande place sera faite à François Léotard au cours de la campagne », confiait-il récemment à un ministre libéral.

Les barristes prennent-ils leur rêve pour une réalité ? La semaine qui vient de s'écouler a permis de collectionner nombre d'indices de rapprochement. La présence remarquée des barristes du PR à Fréjus, venus soutenir M. Léotard : « Le PR doit constituer le noyau dur de la nouvelle majorité... Le PR peut à nouveau devenir le parti du président », a lancé à la tribune le dimanche 7 juin M. Jean-Pierre Soisson.

Le maire d'Auxerre avait testé ce message auprès de M. Barre, qui a laissé dire... Le même dimanche après-midi, long tête-à-tête entre M. Léotard et un autre lieutenant barriste, M. Charles Millon, l'initiateur des réseaux REEL. L'amitié entre les deux hommes est sortie renforcée de cet entretien. M. Léotard a notamment obtenu l'assurance que son parti n'aura pas à souffrir de la concurrence des réseaux barristes.

### Quelques longs apartés

Le mercredi 10 juin, les sénateurs républicains indépendants qui avaient spectaculairement marqué, en mars dernier, leur préférence pour une candidature Barre, rejoignent à dîner M. Léotard. Brasées de fleurs. On loue « l'homme responsable, digne, réfléchi, compétent et porteur d'un grand espoir ». L'ancien ministre giscardien devenu barriste, M. Jean-Pierre Fourcade, affiche clairement la couleur : « François, tu dois prendre maintenant la présidence de l'UDF », lui intime-t-il. Nouvel indice, le lendemain, jeudi 11 juin M. Léotard et son secrétaire d'Etat à la communication, barriste déclaré et ami de M. Mestre déjeûnent en tête à tête. Après le décès de M. Vincent Anquet, M. de Villiers doit choisir avant le 30 juin entre un siège de député vendéen et son poste de secrétaire d'Etat. M. Léotard, qui a été sensible à la totale solidarité de de Villiers durant la semaine de crise avec Matignon, lui demande de

rester place de Valois. Sous-entendu : il ne veut pas se priver de cette passerelle barriste.

Vient enfin la grande fête du Puy-du-Fou, du vendredi 12 juin. Comme il l'avait expressément souhaité, M. Léotard est placé pour le spectacle à côté de M. Barre. Les deux hommes auront quelques longs apartés. Il est pratiquement acquis qu'ils se reverront à la faveur du calme estival. Entre Fréjus et Saint-Jean-Cap-Ferrat, où M. Barre a une maison, la route n'est pas si longue...

Depuis Fréjus, M. Léotard a donc fait une croix sur sa candidature présidentielle en 1993. Mauvais sondages, menace Le Pen, déchirure avec M. Chirac : il n'avait plus vraiment le choix. De leur côté, les barristes ont perdu aussi de leur superbe. Les sondages ne rendent plus, comme se plaisait à le répéter M. Mestre, la victoire de M. Barre « inéluctable ». Les associations barristes ne sont plus la panacée. Le CDS paraît toujours fragile pour tenir seul la maison. Bref, apparaît aujourd'hui entre barristes et léotardiens une convergence d'intérêts bien comprise. Toutefois, un obstacle subsiste de part et d'autre : les centristes acceptent-ils sans broncher ces échanges qui passent largement au-dessus de leurs têtes ? Du côté des léotardiens, MM. Madelin et Longuet savent qu'ils éprouvent quelques difficultés à se faire admettre de M. Barre. Il y a là évidemment de quoi faire réfléchir et infléchir...

DANIEL CARTON.

(1) Le Monde du 7 mars.

## Tout va bien

(Suite de la première page.)

De surcroît, les socialistes ne manifestent pas, pour le moment, un esprit résolument offensif sur ce terrain qui ne leur apparaît sans doute pas des plus solides.

M. Fabius calcule que le premier ministre va se mettre 2 500 000 fonctionnaires à dos, mais il oublie de compter combien de Français il peut rassembler, sur ce dossier, autour de lui. M. Jospin est prudent lorsqu'il remarque que « toutes les revendications d'une corporation » ne doivent pas être systématiquement acceptées et qu'il insiste sur la nécessité de « discuter, négocier, chercher un compromis ».

Voilà donc la majorité réunie, et les socialistes rejetés dans un combat « minoritaire ». Tout va bien pour M. Chirac, à condition que ses difficultés politiques s'apaisent.

Chat échaudé craint l'eau froide. La majorité se souvient de ce que lui a coûté, en 1981, la petite guerre menée par le RPR contre le président sortant. M. Valéry Giscard d'Estaing et son premier ministre, M. Raymond Barre.

Chacun, aujourd'hui, redoute la douche glacée. M. Chirac le premier, au lendemain de retrouvailles spectaculaires, sous les hallebardes, au Puy-du-Fou, chez M. de Villiers (PR), en compagnie de MM. Barre et Léotard, a tiré, samedi, devant des jeunes gaullistes, la leçon d'une semaine orageuse marquée par un affrontement torride entre M. Léotard et lui-même : « Les socialistes sont et restent minoritaires. Ils ne pourraient gagner qu'en raison de nos



divisions. Ne leur donnons pas cette satisfaction ».

Les socialistes attendent, en effet, que les dirigeants de la majorité recommencent à s'étriper. Ils annoncent même que cette empoignade est inévitable. Pour l'instant, MM. Chirac, Barre, Léotard et les autres tiennent bon sur le pari de l'union, afin de démentir le plus longtemps possible, ce sinistre pronostic. On chante l'union à pleins poumons, comme s'il s'agissait de se noyer la mémoire. M. Chirac invite ses partisans à se montrer « exemplaires », ce qui n'est pas commode compte tenu d'un passé qui ne l'était pas, et des rancunes récemment accumulées contre « la bande à Léo » et M. Barre.

M. Giscard d'Estaing, la victime d'hier, n'a de cesse que d'appeler, depuis son Auvergne, à l'unité « condition absolue du succès pour l'élection de 1988 ». M. Philippe Mestre, barriste de première ligne, compte sur l'arithmétique pour limiter les dégâts. Diviser par deux est plus prometteur que diviser par trois. Il espère donc que M. Léotard renoncera à ses prétentions présidentielles et se ralliera à la candidature de M. Barre.

M. Balladur considère qu'il ne s'est rien passé de fâcheux dans la majorité — tout juste un « épisode » — et que ses composantes sont « unies sur l'essentiel ». M. Jacques Toubon, secrétaire général du RPR, confirme que « le mot d'ordre est à l'union » et M. Frank Borotra, porte-parole du RPR, qui a le goût du paradoxe, affirme que la cohésion des troupes est sortie renforcée de l'épreuve puisque les Français ont pu mesurer le prix que les chefs y attachaient.

Bref, tout va vraiment bien. Au point que M. Chirac peut recommencer, sans se soucier du reste, à parler de participation et d'ouverture, en 1992, du grand marché européen.

Tout va bien, aussi, au Parti communiste. La direction normalise avec écart M. André Lajoinie a été désigné candidat, à l'initiative, par la conférence nationale. M. Pierre Jaquis, chef de file des « rénovateurs » a été éliminé, tout comme son entourage puisqu'il était déjà parti pour Marseille où plusieurs milliers de personnes — dont un fort contingent socialiste — ont défilé pour manifester leur opposition aux thèses du Front national.

Pour le Parti socialiste, tout devrait aller pour le mieux : les difficultés du gouvernement et de sa majorité lui permettent d'engager sans difficulté, et il dispose d'un objectif de combat très clair : la lutte contre M. Le Pen que M. Jospin affrontera en combat singulier, le 22 juin, sur RTL. Mais, sous la surface, en laissant entendre qu'il se verrait bien premier ministre, M. Jospin s'est installé dans la tête de ses amis et concurrents l'idée selon laquelle il ne s'attribue pas un « destin » de premier secrétaire du PS au-delà de 1993. Quelques-uns avaient déjà proposé, avant le congrès de Lille en avril dernier, à M. Pierre Bérégovoy de fonder un « puits » contre le premier secrétaire en place. Il avait refusé. D'autres songent aujourd'hui à une succession qu'ils pensent ouverte. Sans oublier qu'il faudra bien un jour affronter le problème Rocard...

JEAN-YVES L'HOMEAU.

### M. Chevènement dénonce le « néo-barisme » au sein du PS

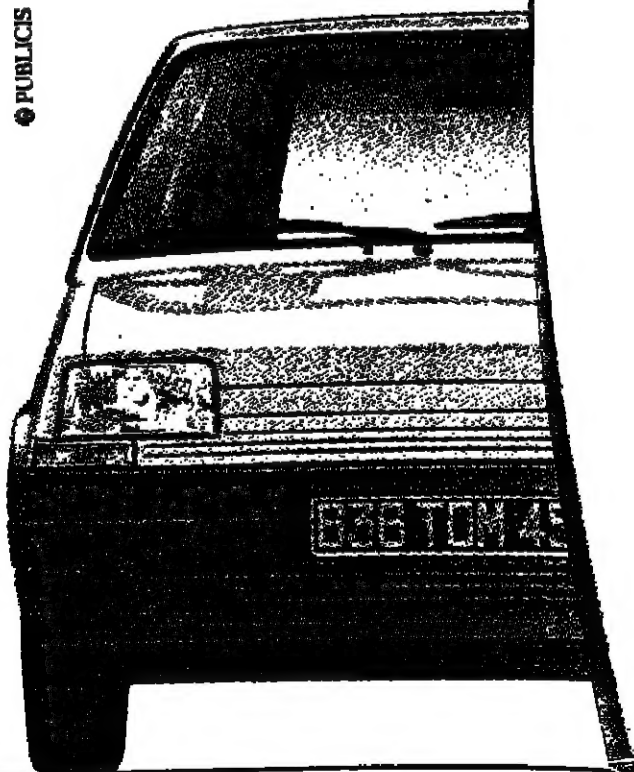
« A moins d'un an de l'élection présidentielle, aucun projet cohérent et solide ne s'offre au pays », a affirmé M. Jean-Pierre Chevènement, membre du bureau exécutif du PS, au colloque organisé, le dimanche 14 juin, par l'association Socialisme et République qu'il anime, sur le thème « Les socialistes et l'avenir de la démocratie ».

Tandis qu'au sein du PS on « hésite » sur la « nécessité » d'un tel projet, le député du Territoire de Belfort considère que « le choix est entre le vague et la clarté, le flou et le flux, la conception d'un destin à long terme et le roulement d'un discours gestionnaire impuissant à affronter les défis de l'époque », estime nécessaire de « donner, avant la fin de l'année, au Parti socialiste un discours neuf ».

Le PS ne pourra pas « payer » contre Raymond Barre en lui opposant un discours « néo-bariste », a ajouté M. Chevènement, car les électeurs préfèrent toujours l'original à la copie. Le Parti socialiste doit « indiquer le chemin de l'appel à l'effort et à la justice sociale, de la mobilisation du patriotisme français et de la volonté de construire une Europe indépendante, enfin de l'exaltation des valeurs de la République et du rejet du racisme », a-t-il précisé.

Le maire de Belfort pense, en outre, qu'il ne sert à rien de créer un « cordon sanitaire » autour du Front national, qui est, selon lui, « un champignon vénéneux, un fruit pourri de la crise ». « L'écho que cette formation rencontre dans l'opinion est un effet d'impuissance alternée de la droite et de la gauche à redresser la France », a-t-il conclu.

# 44.900F ma première Supercin



## NOUVELLE SUPERCINQ FIVE

C'est ma première Supercin. Elle m'a conquis. Premiers baisers, premier voyage, j'aime cette facilité ; avec 143 km/h sur circuit, une vignette de 4 cv seulement et une faible consommation, c'est un bon départ. Nouvelle calandre et nouveaux sièges, elle vaut 44 900 F en version 3 portes et mes amis en sont jaloux. Modèle présenté : Renault Supercin Five 3 portes. Tarif avril 87. Consommations UTAC : 4,5 L à 90 km/h, 6,1 L à 120 km/h et 5,8 L en ville. Existe également en version 5 portes Diac : votre financement. RENAULT présente EIF

la vie ça roule  
en Supercin

RENAULT  
DES VOITURES  
À VIVRE



# DECROCHEZ L'AMERIQUE



Le téléphone vous aide à resserrer les liens avec vos partenaires outre-Atlantique. C'est la ligne la plus directe entre hommes d'affaires, et businessmen.

Appelez l'Amérique ! C'est facile, grâce à la coopération entre les TELECOM et AT&T, leaders mondiaux des télécommunications.





## Politique

A la Fête de la nation

M. Chirac combat la morosité  
et M. Toubon la sinistrose

La Fête de la nation organisée par le RPR, le samedi 13 et le dimanche 14 juin à la pelouse de Reuilly, n'a pas connu le succès attendu. Le froid et une pluie tenace ont découragé les militants de se rendre en foule au parc des attractions de la Foire du Trône. Certes, M. Chirac, venu seulement le dimanche, a attiré plusieurs milliers d'entre eux, qui lui ont réservé une ovation suivie d'une aimable bousculade donnant à cette manifestation les allures d'une fête, mais le succès n'était pas au rendez-vous.

Déjà, en décembre dernier, le dixième anniversaire de la fondation du RPR avait été assombri par la mort, la veille, de Malik Ousseline : en mai, les assises nationales avaient été troublées par l'« affaire Noir », suivie depuis par l'incident Léo-Lard. Toutes ces perturbations ajoutées à celles du climat peuvent expliquer l'absence de mobilisation des partisans de M. Chirac à la veille de l'événement.

Cela n'a pas empêché le président du RPR de prononcer une brève allocution pour proclamer : « Nous ne devons être ni moroses ni pessimistes mais regarder l'avenir avec conviction. Le pessimisme n'est

qu'une réaction d'humeur, alors que l'optimisme est l'affirmation d'une volonté ». Et citant l'exemple de l'équipe de France de rugby, qui venait de gagner en Australie la demi-finale de la Coupe du monde, il a lancé : « Le Quinze de France aux antipodes nous a donné un bon exemple de ce que doit être la France : combative, glorieuse et victorieuse. C'est à cela que je vous appelle ».

La veille devant une petite foule de porteurs de parapluies pénétrant stoïquement dans la boue, M. Jacques Toubon avait dénoncé lui aussi « cette période où chacun a tendance à voir les choses en noir, où les médias, les hommes politiques, les experts, sont atteints d'une étrange sinistrose, où beaucoup de Français ont tendance à se décourager et à baisser les bras ».

Parmi les raisons « d'être optimiste et d'espérer », le secrétaire général du RPR a essentiellement cité les résultats de la lutte contre l'insécurité conduits par le gouvernement. Il a, en revanche, admis qu'il n'en allait pas encore de même pour le chômage et pour la Sécurité sociale.

Après avoir énuméré les termes d'un bilan d'un an d'action du gouvernement qui ont pour lui autant de « motifs de confiance », il en a conclu : « Cela prouve que dans la durée nous sommes capables de redresser la France ». M. Toubon a soigneusement évité de raviver les polémiques au sein de la majorité en affirmant sa « volonté d'union » et en ajoutant : « Comme nous-mêmes, que chacun attende que le moment soit venu pour lancer la campagne présidentielle. Pour les ministres, la priorité est à l'action de redressement dans la solidarité. Pour les partis de la majorité, le mot d'ordre est union et soutien. Quand viendra le temps des compétitions électorales, nous nous tiendrons strictement à la loyauté que Jacques Chirac a posée comme règle et nous

combattrons comme un seul homme pour que soit élu en 1988 un président issu de notre majorité et que notre adversaire socialiste ne puisse encore une fois tromper les Français ».

Samedi, M. Chirac avait présidé deux autres réunions. Devant les membres du Club 20 regroupant d'anciens membres de l'Union des jeunes pour le progrès et en présence de M. Alain Carignon, ministre de l'Environnement, le premier ministre a souligné « le caractère actuel et novateur de l'idée gaulliste de participation, qui est l'une des cartes maîtresses de la transformation des rapports sociaux, et, au-delà, de la nécessaire évolution de notre société ».

Il a aussi affirmé : « Les socialistes sont et restent minoritaires. Ils ne pourraient gagner qu'en raison de nos divisions. Nous n'allons tout de même pas leur donner cette satisfaction ».

A. P.

## Marseille contre et pour Le Pen

## MARSEILLE

de notre correspondant régional.

Un mois après s'être enflammée pour M. Jean-Marie Le Pen, voilà Marseille qui s'est mise à vibrer d'une passion contraire. Aux drapeaux du Front national a succédé la bannière de Marseille-Fraternité. La Casbah droite en avait pris possession le 4 avril pour réclamer la réforme du code de la nationalité. La gauche s'est donné pour but de la reconquérir au nom des « valeurs démocratiques et républicaines ».

Combien étaient-ils, le samedi 13 juin, au rendez-vous ? Quinze mille ? Vingt mille ? Davantage ? Personne, en fait, ne pensait que la manifestation connaîtrait une telle ampleur. Un défilé un peu pagaille, mais une ambiance de kermesse qui avait été créée par des mini-concerts et des spectacles avant que la foule des manifestants s'élève en direction du Vieux-Port. Devant, des jeunes de SOS Racisme et de groupuscules d'extrême gauche. Puis, à une centaine de mètres, sous la bannière commune de Marseille-Fraternité, la véritable tête du cortège avec sa brochette de personnalités au coude à coude.

Beaucoup de visages reconnus au passage et applaudis des balcons ou des trottoirs : occupés, aussi, par une foule compacte, — comme dans une parade. Derrière, enfin, un ballet coloré de banderoles, dont celle, remarquée, du collectif de coordination des « rénovateurs » communistes. Alors que le défilé du PC, jeudi, par comparaison un peu tristounet, s'était achevé sans prise de parole, celui de Marseille-Fraternité se concluait par une longue série de messages. Vingt-trois, au total, adressés par des personnalités s'exprimant au nom des organisations participantes ou transmis par ceux qui, comme Mme Danielle Mitterrand, avaient voulu témoigner leur solidarité aux manifestants.

« Je comprends », dira M. Lionel Jospin — qu'avaient accompagné MM. Jack Lang et Jean Poperey — que vous avez voulu redresser l'image et l'honneur de Marseille. Vous avez apporté, aujourd'hui, la réponse que demandait cette ville. Avant le premier secrétaire du PS, M. Robert Vigouroux, maire de Marseille, s'était taillé un beau succès en affirmant que « lorsqu'il était chirurgien » il n'avait « jamais regardé la couleur de peau de ses patients ».

On entendait, aussi, M. Michel Pezet, l'homme fort de la fédération

socialiste des Bouches-du-Rhône, inviter à « une immense reconquête » et M. Jacques Pommatau, le secrétaire de la FEN, fustiger « les révoltantes chimères du Front national ». Harlem Désir, pour sa part, avait laissé le temps de parole de SOS Racisme à un représentant des bours. Militant avant tout, M. Alain Krivine, le leader de la Ligue communiste révolutionnaire, appellera ensuite à « construire un puissant front antifasciste et antiraciste ». M. Pierre Juquin, lui, avait préféré la manifestation de Marseille au climat hostile de la conférence nationale du PCF à Paris.

La troisième « fête tricolore » — de la fédération du Front national des Bouches-du-Rhône, rassemblait dimanche, au parc Chanot, un autre Marseille. L'extrême droite se réunissait. « Par mesure de sécurité », avertissait un écriteau placé à l'entrée, des fouilles pourront être effectuées dans les coffres des voitures. « Tout refus, était-il précisé, entraînera l'exclusion de la fête ». En fait, la journée fut bien calme jusqu'à l'arrivée triomphale de M. Jean-Marie Le Pen.

Les quatre mille sept cents places assises du grand hall de la Foire de Marseille où le président du Front national devait s'exprimer n'étaient pas complètement occupées. « Ce ne sont pas les manœuvres de division, de dénigrement, les colonnes, les insultes ou peut-être, demain, les attentats qui nous détourneront de notre volonté de remettre la France sur ses pieds », devait attester M. Le Pen, avant de dénoncer le PS comme « le parti de l'alliance avec l'étranger ». « Alors je lance cet avertissement aux organisations étrangères, a-t-il dit : si vous voulez conserver le droit d'exister légalement et pacifiquement dans ce pays, vous devez vous interdire de répondre à l'appel de qui que ce soit et d'intervenir de quelque manière que ce soit dans nos affaires intérieures. S'il en était autrement, nous en tirions les conséquences qui s'imposent » (longs applaudissements). Ayant ainsi fermement intimé « silence aux étrangers », le président du Front national se déclara, ensuite, convaincu d'arriver en tête de tous les candidats de droite au premier tour de l'élection présidentielle.

GUY PORTE.

## Deux élections cantonales

GUYANE : canton de Cuyenne-Nord-Est (1<sup>er</sup> tour).

Inscr., 2 067 ; vot., 952 ; suffr. expr., 915. MM. Antoine Karam, PSG, 752 voix, ELU ; Pierre Famaro, RPR, cons. rég., 163.

[M. Karam gagna l'élection partielle organisée à la suite de l'invalidation de scrutin de 1985. Le Conseil d'Etat avait, en effet, confirmé la décision du tribunal administratif de 3 juin 1985 d'annuler l'élection de Cuyenne-Nord-Est en raison d'« actes de propagande irrégulière ayant entaché la sincérité des opérations électorales ».

Dimanche, en dépit d'une faible participation électorale (53,94 % d'absentéistes), le candidat du Parti socialiste guyanais, qui recueillit 82,18 % des suffrages, améliora de près de 23 points son résultat de 1985. Il avait alors obtenu le siège dès le premier tour, avec 59,66 % des voix.

[En 1985, M. Karam l'avait emporté avec 574 voix, contre 388 à M. Wil, élu d., sur 962 suffrages exprimés, 1 063 votants et 1 528 électeurs inscrits.]

MAINE-ET-LOIRE : canton de Saint-Florent-le-Vieil (1<sup>er</sup> tour).

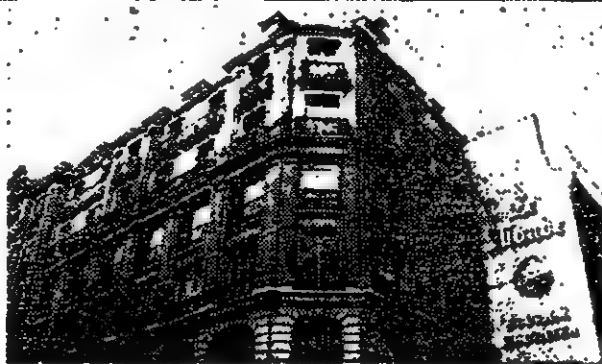
Inscr., 11 117 ; vot., 6 704 ; suffr. expr., 6 476. MM. Jean Terrien, RPR, m. de Montjean, 2 119 voix ; François Blouin, div. d., m. de La Pommeraye, 2 113 ; François Bordier, PS, 1 070 ; Paul-René Blachez, UDF, 955 ; M<sup>me</sup> Elodie Oger, PCF, 147 ; M. Albert Lépine, FN, 72. Il y a ballottage.

[Six candidats briguaient la succession de Georges Menn (UDF-CDS), conseiller général de Saint-Florent-le-Vieil depuis 1979, décédé. M. Ter-

rien, qui recueillit 32,72 % des suffrages, est arrivé en tête des trois candidats de la majorité en lice, qui totalisaient 61,63 % des voix.

En 1985, les trois représentants de l'opposition d'alors avaient réalisé un score presque identique, avec 31,15 % des suffrages. Tandis que M<sup>me</sup> Oger (2,26 % des voix) retrouve son résultat de 1985, M. Bordier, qui recueillait 16,52 % des suffrages, améliora de plus de 3 points son score (10 y a deux ans (13,17 %). En contrepartie, le candidat du FN (1,11 % des suffrages) perdit plus de 2 points par rapport à son résultat de 1985 (3,59 %).

An précédent tour du scrutin de 1985, les résultats étaient les suivants : inscr., 10 950 ; vot., 8 335 ; suffr. expr., 7 947. MM. Menn, 3 524 ; Bourget, RPR, 1 605 ; Blachez, 1 520 ; Bordier, 1 047 ; Lépine, 286 ; M<sup>me</sup> Oger, 165. Au deuxième tour, M. Menn l'avait emporté avec 4 199 voix, contre 2 536 à M. Bourget, sur 6 735 suffrages exprimés, 7 564 votants et 10 950 électeurs inscrits.]



## La Société des Lecteurs du Monde vous invite à participer au développement du Monde

Le secteur de la communication est en profonde mutation. Le Monde se doit donc de saisir toutes les chances nouvelles de développement. Dès la fin de l'année prochaine, il mettra en service une nouvelle imprimerie — l'une des plus modernes d'Europe, — ce qui lui permettra de diversifier sa production et d'accroître ses possibilités tant rédactionnelles que publicitaires. Il trouvera aussi sa place dans le paysage audiovisuel français et européen en créant un département audiovisuel.

Constituée il y a deux ans, la Société des Lecteurs du Monde s'est donné pour mission d'accompagner Le Monde dans son développement en consolidant son indépendance, et notamment son indépendance financière. Elle entend l'aider aujourd'hui à relever avec lui le défi de la modernisation.

Elle procède actuellement à une augmentation de capital pour fournir au Monde une partie des ressources nécessaires à cette entreprise et l'aider à bâtir un grand groupe de communication moderne.

Note d'information de la Commission des Opérations en Bourse  
et dossier de souscription sur simple demande  
en nous renvoyant le coupon ci-dessous

## AUGMENTATION DE CAPITAL

## DEMANDE D'INFORMATION

Veuillez me faire parvenir par retour de courrier et sans engagement de ma part le dossier complet sur l'augmentation de capital de la Société des Lecteurs du Monde.

Nom

Prénom

Adresse

Code postal

Localité

Bulletin à renvoyer à : Société des Lecteurs du Monde, 7, rue des Italiens, 75009 PARIS.

SOCIÉTÉ  
DES LECTEURS  
DU MONDE



# Société

Le dépistage du SIDA

## Le conseil général des Alpes-Maritimes renonce à recenser les séropositifs

Le projet de recenser dans les Alpes-Maritimes les personnes séropositives pour le virus du SIDA (le Monde daté 14-15 juin) a fait long feu. Après les multiples réactions que ce projet avait suscitées durant tout le week-end, M. Jacques Médéric, maire de Nice et président du conseil général des Alpes-Maritimes, a en effet annoncé le mardi 15 juin qu'il retirait les crédits affectés à ce recensement.

« Nous récupérons nos 317 000 F et nous ne ferons pas ce centre d'informations qui était réclamé par des scientifiques et des médecins », a déclaré M. Médéric sur Europe 1. Le ministre ne souhaitait pas que la chose se fasse de cette manière et il semble que la CNIL (Commission nationale de l'Informatique et des libertés) nous refuserait de toute façon de créer cette banque de données. » M. Médéric a fait observer que les cinq conseillers communistes avaient, eux aussi, approuvé le projet du conseil général.

Même si elle a vite tourné court, cette affaire n'en demeure pas moins significative de la volonté affichée par certains

hommes politiques d'intensifier, fût-ce sous des formes contestables, la lutte contre la propagation de l'épidémie de SIDA. Durant tout le week-end, tant M. Jacques Médéric, président de la CNIL, que M. Claude Malhuret, secrétaire d'Etat aux droits de l'homme, et M<sup>me</sup> Michèle Barzach, ministre déléguée chargée de la santé et de la famille, avaient critiqué le projet du conseil général des Alpes-Maritimes.

M. Fauvet nous a confirmé que la CNIL n'avait pas été saisie et que la décision du conseil général aurait été « illégale » s'il avait décidé de la mettre en œuvre avant d'avoir obtenu un avis favorable de la CNIL. Actuellement, a précisé le président de la CNIL, une personne séropositive peut refuser que ses données personnelles fassent l'objet d'un traitement informatique. M. Malhuret avait pour sa part souligné que les mesures envisagées par le conseil général des Alpes-Maritimes posaient « des problèmes de liberté publique ». « Je vois mal, a indiqué M. Malhuret, comment des médecins pourraient confier des résultats [d'un test] à un fichier. J'ai bien peur que le

conseil général des Alpes-Maritimes n'ait en l'occurrence surestimé ses possibilités. » Selon M. Malhuret, la séropositivité pour le virus HIV ne justifie pas une levée du secret médical.

**Des précisions de M<sup>me</sup> Barzach**

M<sup>me</sup> Barzach a publié dimanche 14 juin un communiqué dans lequel elle rappelle « les orientations générales suivantes » :

« 1) La lutte contre l'infection par le virus HIV n'appartient pas aux seules personnes qui ont été confiées aux départements par la loi de décentralisation (...). Sans doute la loi du 22 juillet 1983 a-t-elle transféré aux départements la responsabilité des dispensaires antiviésiens. Mais le SIDA n'est pas une maladie vénérienne. Les dispensaires sont donc compétents pour participer à des actions de dépistage volontaires et anonymes de l'infection par le virus HIV. »

« 2) Des études épidémiologiques sont actuellement entreprises par l'Inserm et les réseaux des observatoires régionaux de la santé. Elles doivent se faire et se font dans des conditions qui respectent scrupuleusement le secret médical. En outre, elles doivent recevoir pour l'utilisation des fichiers informatiques. L'accord formel de la CNIL.

Il est moins que jamais question de revenir sur ces règles élémentaires.

« 3) Une circulaire qui doit être adressée à tous les préfets est en cours de préparation. Elle précisera comment l'Etat entend définir la politique de lutte contre l'infection par le virus HIV (...). Parmi les principes qui seront rappelés figure le fait que seul le SIDA-malade est soumis à une déclaration obligatoire, que les études épidémiologiques doivent obéir à des règles strictes et être coordonnées à l'échelon national. »

Dans une interview publiée par l'hebdomadaire *Le Point*, daté 15-21 juin, M<sup>me</sup> Barzach confirme une nouvelle fois son hostilité au dépistage systématique. « C'est, dit-elle, statistiquement et médicalement inefficace. Si l'on voulait contrôler seulement les 34 millions de personnes entre quinze et soixante ans, il faudrait leur faire passer un test tous les trois mois. Coût : 16 milliards de francs. Tests qui ne se révéleraient positifs que pour moins de 0,5 % de la population. » Même chose en ce qui concerne le contrôle aux frontières. Selon M<sup>me</sup> Barzach, il en coûterait 14,8 milliards de francs avec un résultat toujours aussi faible, et sans plus d'efficacité. « C'est grotesque », conclut le ministre de la santé, qui, en outre, se prononce également contre le principe du test précoce.

F.M.

### RELIGIONS

#### M. Jo Sitruk est élu grand rabbin de France

Le grand rabbin de Marseille, M. Jo Sitruk, a été élu, dimanche 14 juin, grand rabbin de France. Il succédera le 1<sup>er</sup> janvier 1988 à M. René Samuel Sirat, qui achèvera à cette date son mandat de sept ans. Le candidat marseillais à cette fonction est M. Jacob Madar, vice-président du tribunal rabbinique de Paris.

Affecté par les retombées de la crise qu'il avait lui-même ouverte en septembre 1985, déplorant le laxisme des consistoires sur la question des conversions de complaisance et des mariages mixtes, le grand rabbin Sirat n'avait pas souhaité briguer un deuxième mandat. Membre du consistoire de Paris, M. Eric de Rothschild avait ignoré l'opposition du tribunal rabbinique de Paris à son mariage avec une Italienne non juive, célébré en juillet 1985 en présence des autorités consistoriales et même de l'ancien grand rabbin de France, M. Jacob Kaplan.

Malgré des tentatives de conciliation, ce conflit opposant les autorités rabbiniques à MM. Jean-Paul Elkann et Emile Tassin, respectivement présidents du consistoire de France et de celui de Paris, a laissé des traces profondes dans la communauté juive de France.

#### Un sépharade de choc

A quarante-deux ans, M. Jo Sitruk est l'un des plus jeunes grands rabbins que la France ait connus. Comme son prédécesseur, M. Sitruk est un juif sépharade, né d'un père avocat, le 16 octobre 1944, à Tunis. Mais il a passé toute sa jeunesse à Nice, où cet excellent élève, plus mathématicien que littéraire, voit ses qualités de fouilleur précoce reconnues : chez les Éclaireurs israélites de France, il reçoit le totem du taurin.

Lui promet-on une belle carrière d'ingénieur ? Il veut devenir rabbin. Il entre au séminaire de la rue Vauquelin à Paris et, à vingt-deux ans, en 1970, devient l'adjoint de M. Max Warshawski, grand rabbin d'une communauté des-rhénans de quinze mille personnes. Marié en 1965, M. Sitruk aura huit enfants.

En 1975, il est muté à Marseille, succédant à M. Israël Salzer à la tête de la deuxième communauté juive de France - soixante-dix mille personnes - après Paris. Douze ans plus tard, il y compte encore des fidèles passionnés, sensibles à son autorité morale, à ses talents d'organisateur et d'orateur. Mais il doit aussi faire face à quelques inimitiés, rares mais solides, chez ceux qui lui reprochent son orthodoxie religieuse et son « intransigence » quant à l'application de la loi juive, notamment sur les mariages.

Quoique rigoureux, lui aussi, en matière religieuse, M. Sitruk a des qualités d'homme de dialogue unanimement reconnues, ce qui ne serait pas le cas de son successeur.

M. Sitruk est en effet parfaitement représentatif de la jeune génération, soucieuse d'un renforcement de l'identité juive. Directeur de *Tribune juive*, M. Jacquot Grinewald le dépiste même comme « l'un des rares rabbins en France qui réussit à peupler les synagogues ».

A Marseille, son bilan est plutôt flatteur. Il a ouvert deux écoles juives et, en dix ans, a multiplié par sept le nombre des enfants élevés dans la tradition et les cours de Talmud-Thorah. Il est proche des familles, crée un poste d'aumônier de prison, lance une équipe d'aumôniers juifs des hôpitaux. Il est l'ami de l'archevêque comme du maire socialiste.

La rumeur de son départ pour Paris, avant même son élection, avait provoqué un désarroi dans la communauté juive de Marseille. Une campagne était même organisée sur le thème : « Pour continuer à aller de l'avant, il n'y a qu'un truc, retenir le grand rabbin Sitruk... »

Pour les juifs qui partagent son engagement, l'élection de Jo Sitruk sonne comme la promesse d'un réveil des communautés juives de France. Pour les libéraux, elle représente un risque réel d'immobilisme doctrinal. « M. Sitruk pose de bonnes questions, dit l'un d'entre eux, et leur donne de mauvaises réponses. M. Sitruk, lui, ne pose jamais de questions... »

HENRI TRICO.

### ENVIRONNEMENT

Une réunion du Conseil de l'Europe

#### Les paysans gardiens du paysage

**LISBONNE.** de notre envoyé spécial

L'espace rural, en Europe, est en danger. Au moment même où la production agricole atteint des records, on se rend compte que l'agriculture perd chaque jour du terrain. Au sens physique, d'abord, puisque les terres agricoles sont abandonnées et ce qu'on appelle la déprise agricole. Au sens humain, ensuite, puisque les agriculteurs sont de moins en moins nombreux - ce qu'on appelle la désertification des campagnes.

Or l'espace rural, lui, demeure. Mais il subit une évolution qui lui fait perdre sa « ruralité » : prolifération de résidences secondaires et de dotissements qui transforment des villages en bourgs dortoirs ; implantation de petites usines « à la campagne » qui changent certains ruraux - notamment les femmes - en ouvriers ; explosion du tourisme qui fait déferler chaque année une multitude de citadins. Dans les pays de l'OCDE (1), on estime que les agriculteurs ne représentent plus que 10 % de l'activité en zone rurale, alors que 35 % des emplois y sont industriels et 55 % dans les services (secteur tertiaire) !

Après la Communauté européenne, obligée de repenser sa politique agricole commune, voici que le Conseil de l'Europe (2) se mobilise pour tenter de répondre à ce qu'il appelle le « défi rural ».

Ministres et experts réunis à Lisbonne les 11 et 12 juin en sont convenus : l'Europe doit absolument reprendre la maîtrise de son sol si elle ne veut pas perdre son âme. Maîtrise du sol en l'occurrence, signifie deux choses : d'une part, conserver la qualité des terres en luttant contre l'érosion, l'appauvrissement en matières organiques ou l'abus des engrais chimiques. D'autre part, mettre sur pied une politique foncière qui permette de maîtriser l'occupation des sols et donc d'éviter une urbanisation sauvage de l'espace rural.

A la première tâche se sont attelés les ministres réunis pour leur cinquième conférence sur l'environnement. Ils ont notamment décidé de demander au Conseil de l'Europe, surmonté pour l'occasion « l'avis des sols », de préparer une convention qui obligerait les gouvernements des vingt et un à protéger leurs terres contre la dégradation en cours. Cette convention prendrait place dans la série des accords déjà passés dans la série des accords de Ramsar (1971) sur la préservation des zones humides, ou la convention de Bonn (1979) sur les oiseaux migrateurs.

A la deuxième tâche ont participé toutes sortes d'experts et de gestionnaires du territoire, comme M. Georges Christophe, président de la Fondation rurale de Wallonie, pour qui « le temps du prophétisme ou du romantisme paysan est révolu », et qui donne en exemple la Belgique où, aujourd'hui, la qualité du territoire est qualifiée par un plan d'occupation des sols. La France, beaucoup plus vaste, n'en est pas encore là, comme l'a rappelé M<sup>me</sup> Catherine Kovachazy,

de la direction de l'espace rural et des forêts au ministère de l'Agriculture, puisque seulement un quart du territoire fait l'objet de plans d'aménagement rural (regroupant plusieurs dizaines de communes) et que les POS sont en cours d'élaboration. Tous les intervenants, en tout cas, ont plaidé pour une « politique rurale européenne » qui se substituerait avantageusement à la trop française « politique agricole commune », cette PAC qui veut à l'Europe des surplus le cycle infernal des quotas et montants compensatoires.

**Les conservateurs du paysage**

Mais quelle politique rurale ? Et pour quel but ? Il ne suffit pas de définir l'occupation de l'espace rural, encore faut-il savoir ce qu'on veut en faire. Doit-on, comme l'a suggéré Sir Paul Hawkins (Royaume-Uni), maintenir coûte que coûte l'exploitation familiale pour avoir « les meilleurs protecteurs de la nature » ou s'engager comme les Finlandais dans un programme d'aide à la création d'entreprises dans les zones rurales reculées - 2 600 projets élaborés entre 1982 et 1986 ?

Entre ceux qui veulent conserver l'identité de « nos ancêtres ruraux », comme M. Georges Calvez (Luxembourg) et ceux qui veulent leur survie dans le tourisme et le gardiennage de la nature, le fossé est large. « Le gouvernement doit payer des cultivateurs pour entretenir le paysage rural », a lancé un Britannique, bientôt relayé par un Espagnol affirmant qu'« il n'est pas plus lucratif de recevoir des visiteurs que d'entretenir le paysage que pour surproduire ». Mais le représentant du ministère français de l'Agriculture, M. Van Haecke, s'il a admis la nécessité d'une « remise en ordre du développement rural », a refusé que « les agriculteurs des zones défavorisées deviennent des conservateurs de la nature ».

L'unanimité s'est pourtant faite à Lisbonne sur l'inévitable transformation du monde rural « d'espace à produire » en « milieu de vie », où la qualité reprend le pas sur la quantité. Ce que, très diplomatiquement, l'ancien ministre espagnol des affaires étrangères aujourd'hui secrétaire général du Conseil de l'Europe, M. Marcelino Oreja, a résumé ainsi : « La fonction du milieu rural est double : alimentaire et écologique. On observe aujourd'hui l'importance croissante de la fonction écologique. »

Reste la difficulté de définir une politique commune dans un continent où cohabitent des agriculteurs allemands, dont 60 % ont des revenus extra-agricoles, et des paysans espagnols ou portugais tout juste satisfaits par le vertige de la production intensive. L'Europe rurale se construit aussi laborieusement que l'Europe politique.

ROGER CAMS.

(1) Organisation de coopération et de développement économiques.

(2) Les Douze de la CEE, plus neuf autres, de l'Autriche à la Turquie.

# "LA FRANCE ÉTOUFFE"

Michel Crozier, avec son habituel brio, a su, sans parti pris, exprimer ce que beaucoup de Français ressentent à la recherche d'une meilleure société civile.

Pierre Drouin - Le Monde

**Michel Crozier**

*Etat modeste, Etat moderne*

Stratégies pour un autre changement

Fayard

320 pages 95 F

**FAYARD**



## Justice

A propos de l'affaire Christian Pierret

## Deux journalistes inculpés de recel de violation du secret de l'instruction

Deux journalistes, Denis Robert, de *Libération*, et Michel Braitberg, du *Quotidien de Paris*, ont été inculpés le 2 juin de recel de violation du secret de l'instruction par M. Claude Grellier, juge d'instruction au tribunal de Paris. La justice reproche aux deux journalistes d'avoir publié, à l'appui de leurs articles sur l'affaire CIPA ou M. Christian Pierret, député socialiste des Vosges, est inculpé, des documents qui pourraient provenir du dossier d'instruction. Denis Robert avait notamment rendu public un rapport de police mettant en cause M. Pierret, ainsi que le fait d'une facture émise par une société créée par le député, que les enquêteurs estiment falsifiée.

Les poursuites ont été engagées à la demande de M. Pierret, qui avait déjà vivement apostrophé M. Gilbert Flam, magistrat instructeur, chargé du dossier CIPA, ainsi que les policiers de l'antenne d'Evry du SRPJ qui mènent l'enquête : « Le juge chargé de l'affaire CIPA me paraît laisser se développer avec une certaine complaisance la médiatisation d'une affaire montée de toutes pièces », avait déclaré M. Pierret avant de préconiser une réforme du fonctionnement de l'instruction. Une perquisition menée à son local électoral, dans les Vosges, avait provoqué un échange de correspondance entre le garde des sceaux et M. Chaban-Delmas, président de l'Assemblée nationale.

Dans son numéro du 15 juin, *Libération* donne un large écho à cette affaire. Sous le titre « Intimidation autour du secret de l'instruction », le quotidien publie une interview de M. Grellier, à qui Denis Robert doit son inculpation. Interrogé sur la légitimité de publier des pièces qui prouvent les affirmations du journaliste, le magistrat répond : « Les journalistes ne le savent pas, mais il existe une loi du 2 juillet 1951 qui interdit toute publication concernant une information judiciaire déclenchée après constitution de partie civile. Donc, en principe, lorsque le juge d'instruction inculpe un journaliste, ça ne devrait pas se savoir. Si ça se sait, c'est que l'inculpé lui-même a cru devoir le dire. » Le magistrat reconnaît que l'on héberge en pleine hypocrisie, « mais la loi est hypocrite, assure-t-il. Car il est vrai que le journaliste a le devoir, bien souvent, de faire part à l'opinion publique de l'existence d'un certain nombre de choses ».

## Une procédure rarement utilisée

Malgré l'existence de la loi, l'inculpation pour recel de violation du secret de l'instruction est rarement utilisée. Tout comme M. Pierret aujourd'hui, M. Alain Griotte, député UDF du Val-de-Marne, avait, en 1985, poursuivi plusieurs journaux dont *le Monde* qui avait

rendu public son inculpation dans une affaire financière. *Le Monde* avait d'abord été inculpé pour diffusion, puis pour recel de violation du secret de l'instruction. M. Griotte, qui devait par la suite bénéficier d'un non-lieu, avait finalement retiré sa plainte contre *le Monde*. Il a, en revanche, maintenu ses poursuites contre le *Canard enchaîné* et contre l'*Événement du jeudi*, dont les dossiers sont en instance de jugement devant la cour d'appel.

Variation des poursuites précédentes, celles que la justice engage pour violation du secret de l'instruction sont un peu plus fréquemment utilisées. Le parquet a ainsi demandé l'ouverture d'une information pour complicité de violation du secret de l'instruction à l'occasion de la publication dans *le Monde* de procès-verbaux extraits du dossier du Carrefour du développement et relatifs à l'affaire du « vrai-faux » passeport de M. Yves Chaliar.

L'instruction, confiée à M. Jacques Clavier-Schleicher, n'a encore conduit à aucune inculpation, mais plusieurs journalistes ont été entendus comme témoins. Avant que n'éclate l'épisode du « vrai-faux » passeport d'Yves Chaliar et que ne soit soulevée l'éventuelle responsabilité de M. Pasqua, la justice n'avait pas trouvé d'opportunité de poursuivre les « violations du secret de l'instruction » mettant en cause M. Nucci.

GEORGES MARION.

La mort d'un jeune Turc dans le Loiret

## Un policier a été incarcéré

Inculpé de coups et blessures volontaires, assigné à son domicile après avoir été suspendu de ses fonctions avec son collègue Jean Matout, le sous-brigadier de police François Miralles, quarante-six ans, qui avait mortellement blessé le jeune Muhammad Inik, a été incarcéré, le samedi 13 juin, à la maison d'arrêt d'Orléans, à la suite d'une décision de M. Nicolas Bonnal, juge d'instruction à Montargis (Loiret), chargé de l'affaire.

Près de huit cents personnes, à l'appel de la communauté turque et du MRAP, ont fleuri samedi après-midi le lieu, sur le parking d'un supermarché, où l'adolescent d'origine turque est mort le 8 juin. Le cortège, en tête duquel avait été placé un portrait du garçon souligné par ses trois mots « Plus jamais ça », s'est ensuite rendu en silence et sans incident devant la sous-préfecture de Montargis où une délégation a été reçue par M. Régis Lambert, sous-préfet.

Ce dernier aurait affirmé, notamment, qu'un des deux coups de feu a été tiré par la fenêtre droite. « Je crois que je suis blessé », lance alors Muhammad à son ami, mais il reprend son véhicule en marche et démarre de nouveau. C'est là qu'un autre de ses camarades, Sali Idiz, qui se trouve par hasard sur la place, voit passer Muhammad et remarque son « visage blême ».

## L'agonie de Muhammad

La camionnette continue sa course en direction de Montargis. Au bout de 500 mètres, elle oblique brusquement à droite, toujours suivie par le break des policiers, et s'engage, après avoir heurté un poteau, sur le parking d'un supermarché. Au bout du parking, la camionnette s'immobilise dans un terrain vague. Le jeune Bulent s'échappe, se glisse dans les hautes herbes. C'est là qu'il entend un nouveau coup de feu et pense aussitôt à Muhammad.

Second témoignage important : celui du responsable du supermarché. Il est 19 h 20. Celui-ci s'apprête à fermer son magasin avec ses employés, lorsqu'il voit la camionnette déboucher sur le parking : son conducteur est déjà à demi affaissé. Les policiers suivent en tirant des coups de feu sur les pneus. La camionnette traverse le parking et pique du nez dans le fossé. Les minutes passent, mais plus de coups de feu. Le commerçant voit les policiers remonter un corps qu'ils traînent sans ménagement par les pieds et par un bras menotté et qu'ils déposent sur le macadam. Le corps est agité de soubresauts. Muhammad, quarante ans, agonise.

En plus du coup de feu entendu par le jeune Bulent — dont le témoignage a été très précis en ce qui concerne la poursuite — mais non perçu par le commerçant, les enquêteurs devront tenter d'identifier ce qui s'est passé au cours des minutes qui ont suivi l'immobilisation de la camionnette, un bon quart d'heure selon les témoins, avant que les sapeurs-pompiers arrivent sur les lieux.

L'autopsie du corps du Muhammad n'a révélé, semble-t-il, que deux impacts, l'un au côté droit du thorax et une trace de brûlure au bras gauche. Jusqu'ici, les enquêteurs admettent que le coup de feu mortel a été tiré au carrefour Allende. Peut-être cependant écarter totalement l'hypothèse d'un coup de feu fatal une fois le véhicule immobilisé au fond du fossé ?

Deux coups de feu sur un adolescent, désarmé, sans moins d'une dizaine de balles sur les pneus et les jantes de la camionnette : le commissaire Guillaumet, responsable du SRPJ, se contentait de parler d'« affolement des gardiens », de « fausse appréciation du risque par le tireur », et précisait qu'« en aucun cas les autorités policières ne chercheraient à couvrir cet accident ».

RÉGIS GUYOTAT

A la cour d'assises de Paris

Réclusion à vie pour Régis Schleicher  
Claude Halfen acquitté

Il a presque fini. Depuis une heure et demie, il plaide devant la cour d'assises spéciale de Paris. Il est 11 h 30, samedi 13 juin. M. Thierry Lévy, avocat de Claude et Nicolas Halfen, conclut en faveur du premier : « Les faits réclament son acquittement. D'autres que vous pourraient avoir peur, mais les faits sont souverains. Je vous demande de vous incliner devant eux. Je vous salue et m'arrête ».

Deux heures de délibéré. A 13 h 30, les sept magistrats professionnels qui composent la cour rendent leur verdict : Claude Halfen acquitté ; Nicolas Halfen condamné à dix ans de réclusion criminelle ; Régis Schleicher condamné à la réclusion criminelle à perpétuité. M. Thierry Lévy a gagné. Nicolas, vingt-trois ans, serre les mains de son frère Claude, trente et un ans.

La justice aussi a gagné, selon l'avocat. M. Thierry Lévy souligne le souci que la cour, présidée par M. Xavier Versini, a eu « de rester à l'écart des pressions de l'opinion et des pouvoirs politiques ». Un sentiment qui n'est pas partagé par M. Bernard Ripert, dont le client, Régis Schleicher, a été condamné à perpétuité non pas pour le meurtre de l'un des deux policiers tués avenue de Trudaine, le 31 mai 1983, mais pour complicité ainsi que pour une tentative de meurtre sur un passant.

La condamnation de Régis Schleicher, le seul des trois accusés à avoir boudé systématiquement les audiences et à avoir déjà été condamné dans le passé, n'est pas vraiment une surprise. L'accusé, tout au long des débats et, notamment, durant la deuxième semaine, avait été identifié formelle-

ment par plusieurs témoins. Au surplus, le jour même de l'arrêt, Régis Schleicher avait tenu à déclarer à l'huissier de justice venu le sommer de comparaître qu'il revendiquait « politiquement et historiquement » la fusillade de l'avenue Trudaine.

Les magistrats ont, en revanche, suivi l'argumentation développée par M. Lévy, pour lequel ni la mort du policier Ciola, ni celle du brigadier Gendry, ni les blessures de M. Monique Sevin ne peuvent être reprochées aux frères Halfen. En procédant méthodiquement, M. Lévy renvoyait à l'affirmation du commissaire divisionnaire Patrick Riou, lors de la deuxième audience : « Je dois à la vérité de dire que l'on n'aurait pas la présence de Claude Halfen sur les lieux au moment même de la fusillade ».

Le commissaire Riou, qui a déchaîné la colère de l'avocat général Gérard Guillaumet au cours de son réquisitoire, avait tenu des propos sensibleros vis-à-vis Nicolas Halfen. Ce dernier avait passé des heures de son arrestation, reconnaissant s'être trouvé sur les lieux pour un rendez-vous, mais à l'écart. C'est lui, le plus jeune des accusés, qui devait prendre en dernier la parole pour dire aux magistrats : « Je tiens à dire que mon frère Claude n'était pas sur les lieux. Quant à moi, j'y étais, mais je n'étais pas armé ».

Ce fut donc, aussi, le procès des absents. Celui de Mohamed Hamami, accusé en suite. Et celui de Gloria Argano et Franco Fiorina, déçus en litière.

LAURENT GREILSAMER.

Une réponse de M. Aurillac  
à M. J.-J. Dupeyroux

M. Michel Aurillac, ministre de la coopération, nous adresse la lettre suivante :

« Une stratégie de gouvernement » est la somme des travaux de la deuxième convention du Club 89, en février 1985, avec une présentation de M. Jacques Chirac, Raymond Barre et Valéry Giscard d'Estaing.

M. Jean-Jacques Dupeyroux m'avait déjà attaqué, il y a deux ans, à propos du chapitre consacré à la politique d'immigration (cf. article du *Monde* du 30 octobre 1983, ma réponse dans le *Monde* du 16 novembre 1985).

Il récidive (le *Monde* daté 31 mai-1<sup>er</sup> juin) en passant cette fois-ci de la citation tronquée et de l'amalgame à l'approximation et au racisme.

Approximation sur la demande de francisation des noms à consonance étrangère qui accompagne la naturalisation. Racisme pur et simple que cette très mauvaise plaisanterie sur l'odeur des Français d'origine étrangère à moins que ce ne soit celle de leur patronyme.

Mes ancêtres de Srivotz, comitat de Batckha (1), en bons paysans du Danube qu'ils étaient, ont accueilli avec bonheur la francisation de leur nom par un officier d'état civil facétieux qui, pour faire plus péroratoire, leur donna apparence d'Auvergnais.

Que l'universitaire égaré se retrouve. C'est pour moi un plaisir et un honneur que de s'adresser aux côtés de M. Pasqua et Zeller et de M. Barzach. J'apprécie tout particulièrement le parfum de cette femme de goût.

Dernière approximation, Brascus, que j'ai aimé, a chanté dans *Come d'aucoch* : « Tout le monde peut pas s'appeler Durand — oh oui ! »

(1) Défilé des Portes de fer. [Citation tronquée ? Je cite : « La nationalité française sera accordée par naturalisation à tout étranger (y compris ceux nés en France) qui pourra satisfaire à un certain nombre d'exigences (maîtrise de la langue française, service civil en militaire, francisation des patronymes...) »]. Page 87. — J.-J. D.]

Le réseau pro-iranien de Fouad Ali Saleh  
est à l'origine des attentats parisiens  
de mars et septembre 1986

Selon le *Point* du 15 juin, les enquêteurs posséderaient maintenant la « preuve formelle » de l'implication des membres du réseau pro-iranien de Fouad Ali Saleh dans les attentats parisiens commis en mars et en septembre 1986. « Les résultats encore secrets », écrit le *Point*, des expertises établissent que l'explosif découvert l'autre semaine dans une cache de la forêt de Fontainebleau est le même que celui qui a servi à confectionner les machines infernales de la tour Eiffel et du RER. « Ces deux bombes n'avaient, en effet, pas explosé, ce qui a permis de comparer leurs explosifs avec ceux découverts la semaine dernière par les policiers de la DST ».

Cette conclusion coïncide avec la direction prise par l'enquête sur les attentats parisiens depuis le démantèlement, par la DST, du réseau iranien en mars et en avril dernier. A la suite des aveux d'un des inculpés, Abdel Hamid Badaoui, plusieurs membres de ce réseau ont été récemment inculpés par M. Michel Légrand, juge d'instruction chargé de ce dossier, pour leur participation à des attentats commis dans la capitale en mars et en septembre 1986. Des analyses plus fines devraient tenter d'établir si les

explosifs découverts en forêt de Fontainebleau ont également servi aux attentats récents.

Pour le compte de qui ont été réellement commis ces attentats revendiqués, pour la plupart, par le Comité de soutien aux prisonniers arabes et du Proche-Orient (CSPPA) ? Pour celui de l'Iran, affirme résolument sous le pseudonyme de « Lofti », un Tunisien dont les confidences — résumées, assurément, après d'âpres discussions — ont permis les dernières arrestations. L'existence de cet informateur de la DST avait déjà été révélée par le *Canard enchaîné*, le 2 juin. Dans son numéro du 11 juin, l'*Événement du jeudi* a réussi à interviewer « Lofti » longtemps installé en Iran. « Depuis qu'il a franchi pour la dernière fois, non sans mal, les portes de son pays d'adoption, le pays de son enfance, écrit l'*Événement*, ce jeune Tunisien ne poursuit qu'un objectif : prouver que l'Iran est impliqué directement dans les attentats qui ont ébranlé la France ».

« Lofti » aurait été poussé à la trahison lorsqu'il a acquis la certitude de « l'échec de la révolution iranienne » et qu'il a été « terrifié

par la corruption des mollahs ». Rentré en France, il aurait pris contact, sans difficultés, avec la DST pour leur livrer les groupes pro-iraniens avec lesquels il était en contact.

« Si tout est décelé en Iran, raconte encore « Lofti », c'est le Hezbollah libanais qui est chargé de l'application des décisions. Pour le démontrer, j'ai demandé à la DST de truffer de micros le local du douzième arrondissement, local par mes soins [une école coranique créée par « Lofti » avec l'aide de la DST pour les besoins de son infiltration]. Là j'ai eu de longues conversations avec Fouad Ali Saleh, le chef du réseau à Paris. Il m'en ressort un texte d'une trentaine de pages qui ne laisse aucun doute. Dans les jours qui ont suivi, Jacques Chirac et d'autres se sont dotés de voitures blindées ».

« Lofti » affirme encore qu'au moment de leur arrestation les terroristes pro-iraniens « voulaient s'attaquer à une centrale nucléaire ». « J'aurais vraiment gagné, conclut-il, lorsque les pays occidentaux commenceraient à organiser le blocus économique de l'Iran ».

A Paris

Les frères Pierre  
et Jacques Chamnet  
écroués

Les frères Jacques et Pierre Chamnet ont été inculpés et écroués, dans l'après-midi du samedi 13 juin, pour « banqueroute, abus de confiance et escroquerie » par M. François Chanut, juge d'instruction au tribunal de Paris.

Cette décision du juge d'instruction intervient après l'ouverture d'une information judiciaire par le parquet, samedi en fin de matinée (le *Monde* daté 14-15 juin), M. Jacques et Pierre Chamnet, âgés respectivement de soixante et cinquante-huit ans, avaient été interpellés, jeudi 11 juin, en début d'après-midi au terme d'une audience en conseil du tribunal de commerce de Paris et aussitôt placés sous garde à vue au siège de la brigade financière de la police judiciaire de Paris. Le parquet avait décidé l'ouverture de cette enquête préliminaire après le dépôt de bilan de la société, mercredi dernier.

Pendant la garde à vue, les enquêteurs ont effectué des perquisitions au siège de la joaillerie ainsi qu'aux domiciles des deux frères, à Neuilly-sur-Seine (Hauts-de-Seine).

Le passif global de la joaillerie de la place Vendôme, deux fois centenaire, est estimé dans les milieux spécialisés à environ 1,8 milliard de francs, et le tribunal de commerce a décidé l'ouverture d'une procédure de redressement judiciaire de la société.

Le « trésor de guerre » des anciens avoués de Bordeaux

Une lettre de M<sup>e</sup> Alfred Peyrelongue

Usant du droit de réponse prévu par la loi du 29 juillet 1881, Alfred Peyrelongue, bâtonnier de l'ordre des avocats à la cour de Bordeaux, nous adresse la lettre suivante.

« J'ai pris connaissance de l'article publié à la page 11 du journal *le Monde* du mercredi 20 mai 1987, sous le titre « A Bordeaux, la chancellerie ordonne un complément d'enquête sur le « trésor de guerre » des anciens avoués ».

« Les inexactitudes et les insinuations tendancieuses qu'il contient, de nature à porter atteinte à l'honorabilité et à la probité de certains confrères, obligent le bâtonnier de l'ordre, à sortir de la réserve à laquelle il s'était jusqu'à présent tenu pour mettre publiquement les choses au point ».

« Une commission composée de cinq avocats a été chargée par le conseil de l'ordre d'effectuer des investigations complémentaires à partir du premier rapport déposé par M. les présidents Vials-Cruege et Manthelie-Guimier concernant la gestion financière 1984-1985 de l'ordre et de la CARPA ».

« Cette commission n'a pas terminé ses travaux, de telle sorte que le conseil de l'ordre ne pourra prendre une décision concernant la com-

munication de son rapport à l'ensemble du barreau, et les suites éventuelles à y donner, lorsqu'il sera en possession de l'intégralité de celui-ci ».

« Il résulte cependant des investigations déjà faites, relatives au compte séquestre de l'ancienne chambre des avoués :

« 1) Qu'il s'agissait bien d'un compte de tiers sur lequel étaient consignés des prix d'adjudication des immeubles vendus au tribunal avant leur répartition entre les créanciers ou ayants droit, et que ces prix ont toujours été représentés jusqu'au 1<sup>er</sup> octobre 1984, date à laquelle le solde de ce compte a été transféré à l'ordre des avocats ».

« 2) Qu'à raison du caractère contractuel des cahiers des charges, le président de la chambre des avoués qui était séquestre de ces prix d'adjudication au 15 septembre 1972, époque de la réforme des professions judiciaires, a continué à assurer la gestion de ce compte en accord avec les bâtonniers successifs de l'ordre ».

« Que ce compte, qui n'avait aucun caractère occulte, était tenu dans les locaux de l'ordre par une employée de l'ordre ».

« 3) Que les intérêts produits par ce compte ont été affectés, en

accord avec les responsables de l'ordre, à une caisse de secours destinée à venir en aide aux anciens avoués ou à leur veuve dans le besoin, ceux-ci n'étant pas pris en charge par la nouvelle profession d'avocat ».

« 4) Que par l'intermédiaire du parquet général, la chancellerie a demandé certaines précisions qui lui seront fournies, relatives à la désignation des prix d'adjudication, au sort du solde du compte transféré à l'ordre, et à l'utilisation des intérêts ».

« Contrairement à l'affirmation quelque peu hâtive contenue au dernier paragraphe de cet article, aucune plainte pour abus de confiance et escroquerie n'a été déposée ».

[Une plainte pour escroquerie et abus de confiance a été déposée par lettres datées des 13 et 14 mai au parquet de Bordeaux et à la chancellerie, par des bâtonniers d'anciens clients des avoués.]

D'autre part, l'ordre des avocats ne pratique pas de discriminations dans la distribution des secours entre anciens et anciens avoués. Ainsi, depuis 1981, une sorte de retraite complémentaire est versée par l'ordre des avocats sous forme d'une allocation trimestrielle, sans distinction, aux anciens avocats. En revanche, l'existence de la « caisse de secours » ne semble comme que d'un très petit cercle. — G. de M.]



RUGBY : Coupe du Monde

Un ticket pour Auckland

La finale de la Coupe du monde de rugby opposera, samedi 20 juin, à Auckland, la France, victorieuse samedi 13 juin de l'Australie 30-24 (le Monde du 14-15 juin), à la Nouvelle-Zélande qui a écarté le Pays de Galles, dimanche 14 juin à Bristol 49-6.

SYDNEY  
de notre envoyé spécial

Si beaux pendant l'exécution des hymnes, les chœurs gallois sont ensuite restés au bord des lèvres des supporters les plus endurcis. D'ordinaire vivifiants, le fervor de ces chants était sans effet au Ballymore Oval. Ce petit stade de sous-préfecture restera dans les mémoires galloises comme le lieu du plus sinistre maufilage. Un cimetière des éléments où le rugby gallois à bout de forces, est venu se coucher avec une étonnante résignation. Certes, le Pays de Galles n'avait plus battu la Nouvelle-Zélande depuis 1953 mais sans jamais connaître pareille humiliation.

Le troisième ligne néo-zélandais Michael Jones, dont les convictions religieuses lui interdisent de pratiquer le rugby (le jour du Seigneur, n'a pas eu tort de s'abstenir. Ce dimanche à Brisbane était jour de débauche. Ses coéquipiers ont marqué neuf essais. C'était sans doute le plus grand échec de la tournée. Mais la tension était trop forte. Les All Blacks eurent en face d'eux qu'une mêlée vite déloguée. Caché derrière elle, Johnathan Davies envoyait dans le ciel de Brisbane des dégarments comme autant de fusées de détresse.

Inlassablement un vent mauvais ramenait le danger néo-zélandais dans le camp gallois. La mi-temps s'écoula sur la marque de 27 à 0. C'était l'annonce d'un score zélandais. Le Pays de Galles produisit un jeu gai comme la conjonction économique de la Rhodda Valley; un rugby de crise qui promettait le plein emploi au préposé du tableau d'affichage. C'est à croire que les écoles de rugby ont fermé leurs portes en même temps que les puits de pétrole.

Face à un adversaire fantomatique, les All Blacks ont pu maintenir



Serge Blanco marque l'essai qui ouvre au XV de France la porte de la finale contre les All Blacks.

leur moyenne de 50 points par match depuis le début de la Coupe du monde. Toutefois, l'insigne faiblesse du jeu gallois n'aura pas permis de lever le voile sur l'extraordinaire de cette équipe néo-zélandaise.

Certes on a vu l'explosive puissance de l'ailier John Kirwan, la précision du bottier Grant Fox, la mobilité du pilier Steve McDowell et la maîtrise physique et tactique du troisième ligne centre Wayne Shelford. On a vu également une nouvelle démonstration de la capacité des avants à la poussée collective et aux enchevêtrements de près. On pressentait que ces rouages, huilés contre l'Italie, l'Argentine, les Fidji et l'Ecosse ne grinceront pas au premier grain de sable.

La première mêlée

Mais la question de la semaine est désormais de savoir si les Français seront capables de perturber l'apparente sérénité des All Blacks comme ils l'ont fait samedi face aux autres favoris de la Coupe du monde, car, avant de capituler dans leur propre jardin, les Australiens présentaient de semblables garanties de solidité. Jacques Fouroux dispose de cinq jours pour examiner le problème.

Contre les Australiens, l'entraîneur français avait encore beaucoup

mis sur sa tête de mêlée. « Nous avions spécialement préparé la première mêlée, explique Pascal Ondarts. On s'était mis dans la tête de prendre nos repères à cette occasion. Or, sur introduction adverse, nous avons récupéré la médaille. A partir de là, nous ne nous sommes plus posés de question. Nous avons plus basés. » L'autre pilier, Jean-Pierre Garret, confirme : « Sur la deuxième mêlée, ils ont tenté d'introduire rapidement, ce qui est le signe d'une équipe qui doute. Cela nous a donné un moral de fer. » A en croire le premier ligne français, cette courte en matière avait conditionné tout le reste. C'est-à-dire ce rugby que la presse australienne a qualifié de « féroce devant et étonnant derrière ».

Cependant, les All Blacks ne désarmeront pas facilement. Depuis le début de la compétition, les observateurs sont saisis par l'application qu'ils mettent à forcer leurs adversaires. Jamais le moindre relâchement dans leur jeu, encore moins de facilités, même lorsque le score culmine au-delà de toute mesure. Dimanche, les 23 000 spectateurs de Ballymore Oval ont vu Grant Fox lorsqu'il tenta une pénalité alors que la marque était de 37 à 6 et que le spectacle commençait qu'on la joue à la main. L'essai de John Dwyer était déjà davantage à un surant de

fierté gallois qu'à un improbable laisser-aller néo-zélandais.

Porteurs de tout l'héritage All Blacks, ces garçons sont habitués par la nécessité de la victoire, ne seraient-ce que pour reconquérir les faveurs de leur opinion depuis sa tournée pirate en Afrique du Sud, l'an dernier.

Victoire aux antipodes

Face à ce bloc de granit noir, le Quinze de France aura les armes du challenger que personne n'attendait. Sur la pelouse de l'Eden Park, les Français entameront la partie sans arrière-pensée car, comme le souligne Jacques Fouroux, « notre contrat était de participer aux demi-finales ». L'entraîneur français aurait eu du mal à faire passer le match nul contre l'Ecosse puis les victoires sur le Roumanie, le Zimbabwe et les Fidji pour une campagne triomphale.

Mais le succès français sur les joueurs d'Alan Jones apparaît d'ores et déjà comme un bâton de maréchal. « S'il y avait une lacune à notre palmarès depuis sept ans que je suis entraîneur, dit Jacques Fouroux, c'est une victoire dans l'hémisphère sud. C'est aujourd'hui chose faite. De plus, nous avons gagné en jouant bien. Or c'est la finalité de notre jeu. Nous nous battons depuis longtemps pour que ce sport soit aussi un spectacle. »

L'intensité du spectacle était telle qu'à cinq minutes de la fin Fouroux le gagnant s'était fait à l'idée d'une défaite honorable. « Je me disais qu'après tout, le contrat moral vis-à-vis de nous-mêmes avait été respecté. Puis survint l'apothéose tricolore dans le jour déclinant de Sydney : une balle d'abord malaxée par les piliers, triturée par le troisième ligne puis confiée à Serge Blanco pour un essai mémorable. A son tour Alan Jones éprouvait les sentiments contradictoires du vaincu, conscient d'être allé au bout de son volonte. « Vainqueur, dit-il, j'aurais été plus heureux mais plus fier. Ce match restera l'illustration de ce que doit être la Coupe du monde. »

JEAN-JACQUES BOZONNET.

CYCLISME : Giro

Roche : une victoire historique

En gagnant le Tour d'Italie — une première pour le cyclisme britannique — Stephen Roche a obtenu la plus belle victoire de sa carrière. Une victoire historique susceptible de lui faire oublier ses déconvenues du début de saison.

Battu dans Paris-Nice, à la suite d'une crevaisson, et dans Liège-Bastogne-Liège, en raison d'une fausse manœuvre, le champion irlandais a enfin épinglé à son palmarès un grand Tour international. Après avoir dominé ses adversaires en montagne, il a confirmé sa supériorité samedi 13 juin, au cours de la dernière étape contre le mont de Acate-Saint-Vincent. Mais son exploit a provoqué un malaise au sein du groupe Carrera auquel il appartient, car son plus farouche adversaire ne fut autre que son équipier Roberto Visentini, vainqueur du Giro l'an passé, qui le déposséda momentanément du maillot rose avant d'abandonner.

Si Roche devient l'un des favoris du prochain Tour de France, le problème de son entourage est posé. On croit d'ailleurs savoir qu'il changera d'employeur l'an prochain.

Le Tour d'Italie a marqué un timide retour en forme du Français Jean-François Bernard, vainqueur d'une étape, de même que Jean-Claude Bagot.

JACQUES AUGENDRE.

FOOTBALL : Coupe d'Italie

Doublé napolitain

Nouvel exploit pour l'équipe de Naples, qui a remporté, samedi 13 juin, sur la pelouse du stade municipal de Bergame, la Coupe d'Italie de football, en battant l'Atlante de Bergame (1-0), reléguée en deuxième division.

Déjà victorieux sur leur terrain au match aller (3-0) les Napolitains se sont contentés d'assurer le résultat, avant qu'à trois minutes de la fin l'avant-centre Bruno Giordano trompe le goal sur un coup franc tiré par Diego Maradona. Grande triomphatrice de la saison, l'équipe de Maradona est après Torino en 1983 et la Juventus en 1986, le troisième club transalpin qui a réussi le doublé Coupe-championnat.

ATHLÉTISME : Paris-Colmar

Toujours Quémeneur

Pour la cinquième fois, Roger Quémeneur a remporté samedi 13 juin l'épreuve Paris-Colmar à la marche. Le policier parisien a parcouru les 518 kilomètres en 84 h 59 mn., soit à une moyenne de 7,97 km/h.

Plus fatigué que lors des précédentes éditions, le marcheur de quarante-huit ans dut batailler ferme pour repousser les attaques d'Adrien Pheulpin, le vainqueur de 1982, qui termine une dernière fois.

« Une douleur au dos a contrarié sérieusement mes plans au cours des derniers jours », explique Quémeneur, qui ne pouvait plus tirer sur son bras gauche et souffrait des pieds. Après avoir affronté la pluie au cours des trois premiers jours, les coureurs ont marché sous le soleil pendant les dernières heures. « A la fin, j'avais l'impression de ne plus avancer », raconte le vainqueur, en regrettant son « colossal retard sur l'horaire ».

GOLF : Open de France

Rivero, l'Espagnol sans éclat

L'absence de Severiano Ballesteros, victorieux depuis deux ans, n'a pas empêché un triplé espagnol. José Rivero a succédé, samedi 12 juin, à son illustre compatriote en remportant la seizième et onzième édition de l'Open de France, dotée de 2,5 millions de francs.

L'Espagnol a réalisé, le dernier jour, un score de 63 sur les 6145 mètres gorgés d'eau de Saint-Cloud. Il a ainsi égalé le record du parcours détenu par le Britannique Michael King. Rivero a terminé avec un total de 269, c'est-à-dire à 17 en dessous du par. Le chèque du vainqueur était de 416 600 francs.

Il ne voulait pas venir à la traditionnelle conférence de presse. José Rivero. C'est que pour sa quatrième année pleine sur le circuit, il ne fait toujours que marmotter quelques mots d'anglais, la langue officielle du golf. Alors il se sentait gêné. Naguère, cela avait été pareil avec Severiano Ballesteros.

Mais celui-ci avait tous les attributs du grand champion, les coups et les « coups de gueule ». Bref, une présence électrique. Alors que José Rivero, profil bas, court sur pattes, à la tenue discrète, c'est tout le contraire.

A Saint-Cloud, il a gagné sans crier gare. Rivero. Sa remontée, samedi, était venue de loin, l'entraineur avait un sprint de 5 birdies successifs à la fin, alors que l'on supposait encore les chances des ténors, Clark, Torrance et Faldo, de l'Américain Sindelar, à la bonhomie tonique ou du Sud-Africain du Sud Baicocchi.

On avait, un instant, pensé à l'Espagnol Olazapal. Une carte de 63 avait été annoncée. La salle de presse était en ébullition. Olazapal est le successeur désigné de « Sève ». L'année dernière, à vingt ans, il a terminé deuxième en Europe. Sur les talons du roi. Il a belle allure et une ambition froide.

Il a la précoçité pour lui. Un jour, il « tua le père ». Dans son sac, il a déjà le poignard. Cela vaudra les manchettes. Mais, plus tard, Olazapal est revenu en fait avec un score de 65. Et le vainqueur était bien cet obscur Rivero, qui parlait de la pluie

MARC BALLADE.

AUTOMOBILISME : les Vingt-Quatre Heures du Mans

L'élan brisé des Jaguar

Le Britannique Derek Bell, l'Allemand Hans Struck et l'Américain Al Holbert sur la Porsche 962 C de l'écurie officielle Rothmans ont remporté pour la deuxième année consécutive les Vingt-Quatre Heures du Mans, dimanche 14 juin, en parcourant 4 791 kilomètres (moyenne 199,661 kilomètres/heure).

La marque allemande, qui a pris les trois premières places à triomphé pour la douzième fois dans la Sarthe et établi un nouveau record avec sept succès consécutifs depuis 1981. Sur les 48 équipages au départ, 15 seulement ont terminé l'épreuve la plus longue du championnat du monde des voitures de sport prototype, dont les quatre premières machines en 1987 avaient été gagnées par Jaguar.

LE MANS  
de notre envoyé spécial

« Jaguar is magic ». Les quelques centaines de Britanniques massés dans le virage de Mulsanne au bout des 6 kilomètres de la ligne droite des Hunaudouères affichaient encore leur confiance, samedi, à la tombée du jour. Les deux premières heures de course avaient été très épiques pour Porsche qui avait perdu quatre 962 C, dont une de l'écurie officielle pilotée par Jochen Mass et les deux de l'écurie privée Joest, qui avaient réussi le doublé en 1984. La faible indice d'octane de l'essence du commerce imposé pour les Vingt-Quatre Heures du Mans avait été à l'origine des problèmes de moteurs rencontrés par la marque allemande.

Au coucher du soleil, la dernière Porsche d'usine était précédée par les trois Jaguar de l'écurie Silk Cut, déjà victorieuse cette saison des quatre épreuves précédentes du championnat du monde des voitures de sport prototype. Dix-sept changements de leaders allaient traduire ce chassé-croisé au cours des sept premières heures. Mais c'est avec la nuit que la course basculait.

« C'est bon de voir le soleil se lever. Pendant quelques secondes, j'ai pensé que je ne le reverrais jamais », confiait au petit matin le Britannique Wm Percy, pilote de la Jaguar n° 5. Son casque portait les traces de 400 mètres effectués par

sa voiture sur le toit après l'éclatement de son pneu arrière gauche dans la courbe des Hunaudouères, à plus de 300 kilomètres/heure, peu après 2 h 30 du matin. La Jaguar avait pris feu en heurtant les glissières de sécurité, mais Wm Percy en était sorti miraculeusement indemne.

La neutralisation de deux heures imposée par cet accident n'avait pas marqué la fin des malheurs pour Jaguar. Juste avant 8 heures, la voiture n° 6, pilotée par le Danois John Nielsen, était contrainte à l'abandon par une rupture de joint de culasse. Presque simultanément, la n° 4 de l'Américain Eddie Cheever stoppait à son stand pour colmater une fuite d'huile à la porte de vitesses. Une réparation de fortune. A peine réparée, elle était à nouveau immobilisée au stand pour quarante minutes. A 9 heures du matin, la course était déjà jouée. Seul un incident mécanique pouvait mettre un terme au cavalier seul de la Porsche n° 17, qui comptait alors, seize tours d'avance (plus de 200 kilomètres) sur une autre 962 C de l'écurie Rothmans, compétition, de Pierre Yver et Jürgen Leässig.

L'héritage des années 50

Trente ans après son triomphe de 1957, où ses voitures avaient pris les quatre premières places des Vingt-Quatre Heures du Mans, Jaguar a donc marqué son grand retour au sommet dans l'épreuve reine du championnat du monde d'endurance. « Les quatre courses que nous avons gagnées cette saison représentaient une distance totale de 3 360 kilomètres », notait Tom Walkinshaw. « Elles ont eu lieu sur une période de sept semaines avec au moins une semaine entre les épreuves pour préparer les voitures. Au Mans, les vainqueurs parcourent près de 5 000 kilomètres en un jour et une nuit, avec des arrêts au stand et des temps de réparation comptés en minutes. C'est la course la plus dure du monde. »

Détaché du groupe nationalisé British Leyland et privé de son soutien financier, la firme Jaguar a confié fin 1984 le soin de relancer une écurie de course à Tom Walkinshaw, un ancien pilote de formule 2 puis de grand tourisme devenu un homme d'affaires qui dirige vingt-neuf sociétés.

« Le Mans fait partie de l'héritage Jaguar des années 50 », explique Ian Norris, le chef des relations publiques de la marque britannique. « Ce sont nos clients qui souhaitent nous voir renouer avec la compétition. » Au Mans, les quelques 25 000 Britanniques qui avaient franchi la Manche en espérant la confirmation de cette résurrection.

« Ce qui nous a le plus manqué, c'est l'expérience des courses de vingt-quatre heures », estime Ian Norris, depuis « les plus petits détails domestiques jusqu'au métier des pilotes. » Alors que Jaguar avait fait appel à des pilotes ayant fait ou faisant encore carrière en formule 1 comme Eddie Cheever, Raul Boel ou John Watson, Porsche avait confié ses volants à des chevronnés du Mans, comme Derek Bell (17 participations, 5 victoires), Al Holbert (7 participations, 3 victoires) ou Hans Struck (8 partici-

pations, 2 victoires). De plus, la 962 C conçue durant l'hiver 1981-1982 a largement compensé son handicap aérodynamique, préjudiciable en vitesse de pointe, par sa plus grande fiabilité.

Après un début de saison prometteur, l'échec du Mans ne devrait pas briser l'élan de Jaguar. Tom Walkinshaw veut de se voir confier un programme de quatre ans pour les courses IMSA aux Etats-Unis, où le firme britannique vend plus de 55 % de sa production. Mais il n'est pas question d'abandonner pour autant le championnat du monde des voitures de sport prototype. « Même pour les Américains, les deux courses les plus prestigieuses restent Indianapolis et Le Mans, indique Ian Norris. Mais, à Indianapolis, on retient le nom du pilote alors qu'au Mans c'est toujours la marque qui gagne. »

GÉRARD ALBOUY.

Les résultats

Athlétisme

RECORD FÉMININ DU 1 500 MÈTRES

La Nipoline Florence Giotto, âgée de vingt ans, a amélioré le record de France du 1 500 m le 13 juin à Dijon : elle a couvert la distance en 4 mn 08 s 16, contre 4 mn 08 s 60 par Marie-France Dubois en 1975.

Basket-ball

CHAMPIONNAT D'EUROPE

L'équipe de Grèce est devenue pour la première fois championne d'Europe en battant le 14 juin à Athènes l'URSS (103-101) après prolongation. Avec 40 points Galis a été le meilleur réalisateur grec. En battant les Pays-Bas (94-80), la France a terminé neuvième de ce championnat.

Football

CHAMPIONNAT DE FRANCE

Cannes vainqueur sur son terrain de Sochaux (2-0), après avoir perdu le match aller (0-1) retrouvera la saison prochaine la première division. Sochaux accompagne Nancy et Rennes sur le chemin de la relégation.

Golf

OPEN DE BELGIQUE

Marie-Laure de Lorentz-Tapa s'est imposée, dimanche 14 juin, lors de l'Open de Belgique à Waterloo. La

jeunesse basque avait déjà occupé la 3<sup>e</sup> place lors de l'Open féminin de Four-queux, il y a six mois.

Motocyclisme

GRAND PRIX DE VOUGOSLAVIE

900 CC : 1. Gardner (Aust.), Honda 46 mn 30 s 64 ; 2. Minolta (E-U), Yamaha à 2 s 43 ; 3. Lawson (E-U), Yamaha à 15 s 22 ; 4. Roche (Fr.), Cagiva à 43 s 71.  
250 CC : 1. Lavado (Ven.), Yamaha 41 mn 24 s 70 ; 2. Reggiani (It.), Aprilia à 4 s 95 ; 3. Runk (FR), Honda à 5 s 90 ; 4. S. Sarro (Fr.), Honda à 11 s 19.

Tennis

TOURNOI DU QUEEN'S

Vainqueur de l'Australien Cash en demi-finale (7-6 ; 6-4) l'Américain Jimmy Connors, qui n'a plus gagné un tournoi depuis 1984, devait affronter lundi 15 juin en finale du Queen's (tournoi sur gazon préparatoire à Wimbledon) l'Allemand de l'Ouest Boris Becker qui a éliminé l'Américain Tim Mayotte (4-6 ; 7-6 ; 6-4).

Voile

CHAMPIONNATS DU MONDE

Florence Labrousse et Sophie Berger ont remporté dimanche à Helsinki (Grèce), les championnats du monde féminins de 470.



## MUSIQUES

## Karajan et la Philharmonique de Berlin à Pleyel

## Les dieux aux pieds légers

Karajan arrive  
et, en un instant,  
le monde change.

Étonnante transfiguration : il arrive en marchant péniblement, harponne les bras de ses violonistes, glissant de l'un à l'autre, un peu recroquevillé, le visage blanc comme la pierre, et hop ! une fois sur l'estrade, Karajan libère les cordes de soie de la Philharmonique de Berlin pour une musique d'une allégresse divine, le *Divertimento* en ré, K. 334, d'un Mozart de vingt-deux ans qui danse comme une valse de Vienne.

En un instant le monde a changé. Debout, légèrement adossé à son estrade, la silhouette est si fine, presque éthérée, qu'on s'attend à le voir s'envoler, fuser vers le ciel sur le nuage de cette musique dorée où tous les instruments ne font

qu'un. Autour de lui, seulement des violons et des altos, messagers des dieux aux pieds légers. Violoncelles et contrebasses sont derrière avec les cors, délivrant leurs oracles rêveurs au fond, à la cantonade.

Mozart prend son temps, il est là, chez ses amis Robing de Salzbourg, pour danser ce fameux menuet « français » lent et poudré, de marionnette, et cet autre, glissé et vif comme une promenade en tréneau. Et pour accompagner peut-être les conversations si denses où chaque figure renouvelle le charme du discours d'un brillant causeur avant que tout le monde se taise pour l'adagio qui a le calme, la beauté, le douceur d'un beau soir d'été. Temps suspendu qui efface un moment la lourdeur et l'imperfection du monde, la morsure de la maladie.

Karajan se retourne péniblement, croise les jambes, s'accroche à l'estrade, regarde le public, le visage un peu brouillé, et repart en s'appuyant aux bras secourables.

Comment peut-il ensuite s'identifier encore avec les tumultes de la *Symphonie fantastique* ? Sans doute pour le plaisir et la magie de l'orchestre berlinois et de ses Philharmoniker aux sonorités éclatantes, aux phrases diaboliques, qu'il étire d'un geste extrêmement précis et présent, donnant aux tableaux paroxystiques une souplesse folle. Peut-être le premier mouvement n'a-t-il plus autant de jeunesse, de fougue romantique, sauvage, débridée, et *Un bel, l'émotion tremblante d'un premier amour*. Mais qui a jamais donné à la scène des champs, autant de profondeur et de raffinement ?

JACQUES LONGCHAMPT.

## Une académie d'orgue dans la Manche

Pour la deuxième année consécutive une académie d'orgue aura lieu du 3 au 9 août à l'abbaye de la Lucerne-d'Outre-Mer, dans la Manche. L'académie est dirigée par M. François-Henri Houbart, professeur au conservatoire d'Orléans et titulaire des grandes orgues de la Madeleine à Paris.

Une session réunit de cinq à dix stagiaires d'un niveau comparable. Pendant une demi-journée, le professeur travaille avec tous les stagiaires sur le grand orgue de l'abbaye (treize-cinq jeux, trois claviers manuels). Pendant l'autre demi-journée chacun travaille individuellement sur les instruments de la région ou sur les positifs prêtés à l'abbaye. La session s'achève sur un concert donné par l'ensemble des élèves.

Le stage d'interprétation s'adresse aux organistes amateurs d'un assez bon niveau. S'il y a suffisamment de candidats, un second stage d'initiation aura lieu au même moment.

L'abbaye de la Lucerne, en voie de restauration, est située entre Granville et Avranches à une dizaine de kilomètres de la mer.

\* Participation au stage : 100 F par jour soit 600 F pour la semaine. Possibilité de trouver des chambres d'hôtes dans la région. Pour tous renseignements, s'adresser à l'abbaye de la Lucerne, 50320 La Haye-Pesnel.

## La semaine du mélomane

La mélomane est un fiéffé mentier : quitte à prétendre un concert tous les soirs, que ne va-t-il, lundi, à la Comédie des Champs-Élysées, à 20 heures, voir des films rares : *l'Assommoir* du duc de Guise (1908), musique de Saint-Saëns, Louis, de Charpentier, avec Georges Tili et Ninon Vallin, etc., présentés par les Musiciens amoureux (tél. : 45-04-12-15) ; mardi à 20 h 30, au Musée d'art moderne de la Ville de Paris, écouter l'Accroche-note pour Aperçus et John Cage (entrée libre) ou l'ensemble de l'itinéraire, à Radio-France, qui créera des œuvres de Murell, Tessier, Lavinas et Grisey ; mercredi, à 20 h 30, réentendre *Shaeer*, de Xénakis, *L'ing Ballade*, de Betsy Jolas et les *Cinq pièces pour oncheste*, opus 16, de Schönberg, avec le NOP dirigé par Gilbert Amy à l'auditorium 104 de Radio-France (tél. : 42-30-15-16) ; jeudi, à 20 h 30, découvrir les ressources des cordes pincées (luth, guitare romantique, oud, mandoline, setar, kora, etc.) au cours du premier festival organisé à l'UNESCO, 125, avenue de Suffren (tél. : 40-26-32-89) ; vendredi (ou un autre jour de la semaine), suivre le Festival Darius Milhaud organisé à Ville-d'Avray, du 13 au 23 juin, sous la direction de Jean-Louis Petit (tél. : 47-09-14-32).

Au lieu de cela, il ira écouter d'un coup, samedi à 19 h 30, Pierre Amoyal, Gérard Caussé, Michel-Angel Estrella, Noël Lee, Pascal Rogier, Martial Solal, Jean-Louis Huguénauer et vingt autres virtuoses au Cirque d'hiver lors de la Grande Nuit du piano organisée par l'UNIP-Escate musical (tél. : 43-87-84-40). Cela lui suffit pour une semaine et le laisse libre les autres soirs.

G. C.

## « L'Orestie » de Xenakis dans les ruines en Sicile

Gibellina (Djebel en arabe) est un village situé sur une colline de Sicile, qui fut détruit par un tremblement de terre en 1968. Il fut reconstruit 20 kilomètres en contrebasse par de grands architectes, mais les paysans et, à leur tête, le maire Ludovico Carrao, voulaient que les ruines mêmes continuassent à vivre comme un témoignage d'espoir en demandant à Alberto Burri d'y implanter une sculpture gigantesque de ciment blanc qui s'étend sur quelques 24 hectares. Tout près, un théâtre à l'antique de douze cents places reçoit chaque été des spectacles inspirés d'Eschyle, qui mourut à quelques kilomètres de là.

C'est dans ce théâtre que sera créée, les 21, 22 et 23 août, la version intégrale de *L'Orestie*, de Iannis Xenakis, sous forme scénique, dans une mise en scène de Iannis Kokkos, sous la direction de Michel Tabachnik, avec quelques quatre cents exécutants, en grande partie français (chorales venues d'Alsace, de Normandie et d'Anjou). Un film sur ces représentations sera réalisé par Hugo Santiago.

*L'Orestie* sera reprise, dans une mise en scène de René Loryon, au Festival Musica, le 4 octobre à Strasbourg, le 7 et le 8 à Colmar.

\* Renseignements : PARIS 15, rue du Clos-Féauquière, 75015 Paris. Tél. : 42-50-38-39 (après-midi) ; Musée de Gibellina. Tél. : 19/39-924-67-428.

Quatre artistes chinois dans le 13<sup>e</sup> à Paris

Quatre artistes chinois interprétant *l'Ave Maria* de Gounod ou le *Benedictus* qui vient de Bach pour un public d'Européens et d'Asiatiques, en présence du consul général de Chine populaire, le tout sous l'égide du Comité catholique contre la faim et pour le développement : ce fut, dans la soirée du jeudi 11 juin, le moment exceptionnel d'une soirée symbole dans la chapelle des Deux-Moulins, à Paris (treizième arrondissement).

Symbole, pour l'association 13<sup>e</sup> sans frontières, de la « greffe, équilibrée, harmonieuse », de la communauté asiatique avec la société occidentale. Symbole, pour le CCFD, des passerelles qui l'entend créer entre la France et une Chine qui s'ouvre à la culture européenne.

L'une des artistes, la mezzo Su Xia-Ming, a été la première chanteuse populaire en Chine à inclure dans son répertoire des morceaux de variétés occidentales. En France, depuis deux ans, elle suit avec ses trois compagnons des cours d'art lyrique.

Les quatre chanteurs se produiront les 23, 26 et 28 juin à Vannes, Lorient et Saint-Pierre-Quiberon.

CLAUDE FLÉOUTER.

## Au Casino de Paris

## Les mélodies jazzy de Basia

L'aventure de Basia Trzettezowska commence dans un radiocrochet en Pologne, son pays d'origine. Elevée dans la musique américaine et le jazz, elle fonde son premier groupe et tourne durant deux ans, en Pologne bien sûr, mais aussi en Union soviétique et en Allemagne de l'Est. Puis elle change de groupe et part pour les États-Unis, invitée par la communauté polonaise de Chicago. Elle y reste un an et demi, apprend le métier de scène dans les clubs.

Elle s'expatrie en Grande-Bretagne, rencontre, par l'intermédiaire d'une petite annonce parue dans l'*hebdomadaire musical*, un mélange détonant de candeur et de professionnalisme, de rigueur et de spontanéité. Elle est à l'affiche du Casino de Paris ce lundi 15 juin.

le rôle modeste de choriste. Elle quittera vite Matt Bianco en compagnie de Danny White avec qui elle sort un premier album *Time and Tide*.

Basia n'a pas un espace musical figé, il est large, ouvert : de la balade limpide chantée sobrement aux jolies mélodies « jazzy » légèrement colorées d'un ton latino-américain. Tout est coordonné en fonction d'une voix sensible et généreuse, qui swingue avec une énergie rayonnante, être les mots avec une étonnante légèreté. Il y a chez Basia un mélange détonant de candeur et de professionnalisme, de rigueur et de spontanéité. Elle est à l'affiche du Casino de Paris ce lundi 15 juin.

CLAUDE FLÉOUTER.

\* Casino de Paris, 15 juin, 20 h 30. Album CBS.

## Deux disparitions

## La comédienne Geraldine Page

L'actrice américaine Geraldine Page est morte le 13 juin à New-York d'une crise cardiaque. Elle était âgée de soixante-deux ans.

Fille de médecin, née le 22 novembre 1924 dans le Missouri, Geraldine Page commence sa carrière en 1952 au théâtre où, en 1959, elle connaît son plus grand succès, dans la pièce de Tennessee Williams, *Doux Oiseau de jeunesse*, avec Paul Newman, qu'elle tourne également au cinéma.

Son jeu très expressif convient mieux à la scène qu'à l'écran. Mais le cinéma ne l'ignore pas. On pourra la revoir à partir du 17 juin, dans la reprise du film de Don Siegel, *les Proies*, avec Clint Eastwood. Elle est « nommée » trois fois aux Oscars de la meilleure actrice, quatre fois à

ceux du meilleur second rôle. Elle doit attendre 1986 pour l'obtenir enfin, dans *A trip to Bouffful* — directement tiré d'une pièce de théâtre — où elle est une vieille dame en désaccord avec sa belle-fille, et qui part revoir sa maison natale.

A dix-sept ans déjà, elle joue un personnage âgé, une coquette vieillissante dans une pièce de Tennessee Williams. Elle a reçu deux Emmy (les Oscars de la télévision) et venait d'être « nommée » aux Oscars, pour la pièce qu'elle était en train de jouer dans une salle de Broadway, *Blythe Spirit*, de Noel Coward. C'est parce qu'elle n'était pas venue au théâtre pour la matinée de samedi que l'on est allé chez elle. Et c'est là qu'on l'a trouvée morte.

C. G.

## CINÉMA

## « Histoires fantastiques »

## Hou ! Hou ! Fais-moi rire

Steven Spielberg est le maître d'œuvre de ce film à sketches, inégal mais réjouissant, où les têtes coupées mordent encore, et les momies ont des enfants.

« Certaines images de ce film peuvent heurter la sensibilité des plus jeunes spectateurs. » Cet avertissement apparaît sur la façade des cinémas projetant ces *Histoires fantastiques*, conçues et produites par Steven Spielberg, réalisées par lui, William Dear et Robert Zemeckis. On comprend mal ce qui a pu effrayer la commission de contrôle. S'il y a un spectacle cococoté à l'usage des écoliers, c'est bien celui-ci. Parfaitement fabriqué par de grands gamins virtuoses, fanatiques du genre qu'ils illustrent, il n'est même fait que pour eux ou pour ceux qui ont gardé, comme on dit lorsqu'on est gentil, leur âme d'enfant.

Si l'on y réfléchit, c'est sans doute le dernier sketch (il y en a trois) qui a ému les censeurs. Il est dû au plus doué des protégés de Spielberg, Robert Zemeckis, auteur du délicieux *Back to the future*, et évoque les canchanciers diurnes et nocturnes de deux canchans fiéffés. Ceux-ci, préadolescents plus tracassés par Cupidon que par Cicéron, vont jusqu'à assister, suffoqués et ravis, à la décollation de leur maître abhorré qui continue cependant à les poursuivre en citant Shakespeare, portant sa propre tête à la main tel un vulgaire sac-poubelle, et la tête, toute coupée qu'elle est, mordille les mollets des mauvais élèves comme un roquet hargneux (bravo les effets spéciaux !). Que les censeurs se rassurent, « les jeunes spectateurs » se régalent à la vision de cette joyeuse scène d'exorcisme. Ils en sont encore à l'âge où l'on souhaite au pion sadique, au prof obtus des châtiements accablants.

Passons vite sur le premier sketch, le *Macabre* du patron, Steven Spielberg. Si l'on excepte une très jolie idée, celle de la fin, où il faut mieux ne pas la révéler, le film, poisseux de sentimentalisme, vieillit, occille au bord de la parodie, se rattache aux branches du réalisme, bascule dans le mélo guerrier et s'écroule dans le pathos comme la forteresse volante modèle 42, trouée à la façon d'une vieille poêle à châtiments qui n'en finit pas de ne pas atterrir, pleine à ras bord de « kids » héroïques, luttant pour la démocratie dans une chaude et larmoyante fraternité.

Le sketch du milieu, enfin, est nettement le plus réjouissant. *Papa, Momie*, de William Dear, pastiche révérencieux et référentiel des bons vieux films d'horreur, met en scène un jeune comédien en train de tourner un bon vieux film d'horreur, justement. Contraint de rejoindre la maternité où son épouse va mettre au monde leur premier enfant, le futur père n'a pas le temps de retirer son costume. Or ce costume est celui, millénaire et terrifiant, d'une momie.

Emmêlé dans ses répugnantes bandelettes, le malheureux va évidemment terroriser la région, manquant de se faire lyncher par de magnifiques pions du Sud profond, emprunter un side-car, croiser la route d'une « vraie » momie et parvenir enfin à l'hôpital... à cheval. C'est rapide, drôle, sans prétention. Jeune et frais comme une momie, dépoussiérée par le rire.

DANIELE HEYMANN.



« Papa Momie » de William Dear

## « Maximum overdrive », de Stephen King

## Les camions fous

L'événement du week-end, au dixième Festival international du film fantastique et de science-fiction, qui se tient au Rex, a été *Maximum overdrive*, premier film réalisé par l'auteur des romans dont ont été tirés *Shining*, *Carrie*, *Charlie* et autres enfants nocturnes : Stephen King.

Le premier film d'un romancier célèbre, voilà pour l'événement. Sinon, l'histoire n'est pas fulgurante. La Terre est prise dans le queue d'une comète, et tous les circuits électriques et électroniques, se dérèglent, les guichets automatiques s'effondrent, les flippers électrocutent, les distributeurs de boîtes de Coca croquent leur cargaison comme autant de projectiles meurtriers, les camions et les voitures s'y mettent, poursuivent les êtres vivants, les écrasent, c'est l'apocalypse, traitée au bord de la parodie.

COLETTE GODARD.

## THÉÂTRE

## Le troisième Printemps à Paris

## Ennuyeuse Marion

Philippe Auger a écrit et met en scène cette Marion, présentée au Petit-Rond-Point. Quelle femme ennuyeuse !

Philippe Auger aime le théâtre et il a bien raison. Son dernier travail montre qu'il a beaucoup lu, avec manifestement un goût prononcé pour les tragédies et certainement un dégoût par la poésie. Avenue Sophocle, impasse Cocteau. De ses lectures et de son intérêt manifeste pour les grandes questions de toujours à la sauce d'aujourd'hui — la vie, l'amour, la mort façon cités urbaines dégingolées, loubards pieds

dans la mouise et tête dans les étoiles, décalés, rejetés, autre « empêchés », comme l'on dit dans les manuels psychopos. — Il a conçu *Marion* à l'antique, privilégiant la référence littéraire, la narration, sur l'action.

Nous sommes donc conviés, sur la rive gauche d'un fleuve imaginaire, non loin d'un cimetière, à l'abandon, à assister à l'agonie d'un couple sans amour, celui de Marion (Betty Roffel) et du Fosseyeur (Claude Merliu), à leurs retrouvailles avec un fils abandonné il y a vingt ans, Georg (Eric Doye), poursuivi par un inspecteur de police (Pierre Clairard).

« Voilà une femme, des hommes, une ville, une guerre », nous dit l'un des personnages. Et alors ? a-t-on envie de lui répondre. Alors rien, ou pas grand-chose, une heure quarante-cinq d'un dialogue embarassé, qui tient plus de l'interrogation laborieuse d'un écrivain que de l'art dramatique. D'autant que les costumes, les lumières sont vilains, que l'on chercherait en vain le moindre élément de décor, à moins de considérer comme tel cette haie pâlichonne de projecteurs sur la scène.

Les comédiens ne sont franchement pas bons, à part peut-être Claude Merliu, presque juste. Il est paradoxal et navrant de constater que Philippe Auger a tout misé sur eux sans pour autant avoir su les diriger. Alors voilà quatre voix à la dérive sur les vagues de l'ennui, le nôtre.

OLIVIER SCHMITT.

\* *Marion*, par la Compagnie K8 Théâtre. Petit-Rond-Point. A 21 heures, jusqu'au 27 juin. Tél. : 42-96-82-00.

CULTURE

VATISATION

ANCIEN GROUPE S

SOCIÉTÉ



# Culture

## DANSE

Après vingt-sept ans en Belgique

### Maurice Béjart s'installe à Lausanne

Après vingt-sept ans au Théâtre de la Monnaie, à Bruxelles, Maurice Béjart ne renouvelle pas son contrat. Il doit emmener son Ballet du XX<sup>e</sup> siècle à Lausanne.

« Ce n'est pas moi qui lâche la Belgique, c'est la Belgique qui me lâche », a déclaré Maurice Béjart en confirmant, dimanche 14 juin, son intention de s'installer à Lausanne la saison prochaine avec les soixante danseurs du Ballet du XX<sup>e</sup> siècle. Sollicité par plusieurs autres villes, dont Paris, Monte-Carlo et Bari, le danseur a choisi la capitale vaudoise à l'instigation de Philippe Braunschweig, créateur et animateur du prix de Lausanne pour jeunes danseurs.

Béjart se produira au palais Beaulieu. Sa décision a créé une réelle émotion en Belgique. Son ministère de culture a téléphoné lui-même au danseur — en ce moment à Léningrad pour y préparer les célèbres *Nuits blanches* — afin de tenter de le faire revenir sur sa décision. En vain. « J'ai consacré vingt-sept ans de ma vie à la Belgique, a déclaré Béjart à RTL-Télévision. J'ai consacré ans, ce n'est pas de gaieté de cœur, ce n'est ni un caprice ni un scandale si je m'en vais. Cette décision est difficile et douloureuse. » Maurice Béjart a ensuite donné les raisons de son départ : « M. Mortier, le directeur de la Monnaie, s'il a eu une bonne politique pour l'opéra, a négligé le ballet. Ainsi, je n'ai dansé que deux fois depuis qu'il est là. » Le conflit entre Gérard Mortier — directeur depuis 1981 du Théâtre royal de la Monnaie (TRM) — et Maurice Béjart — dont le Ballet du XX<sup>e</sup> siècle faisait partie du TRM et en recouvrait même la quasi-totalité des activités avant l'arrivée de Mortier — était latent depuis longtemps. Il a éclaté

au printemps dernier (le Monde du 2 mai). Béjart souhaitait et semblait avoir obtenu une plus grande transparence financière dans la gestion et l'autonomie de son ballet.

« Il était impossible à ces deux monstres sacrés de continuer à cohabiter, commentait ce week-end un membre du Théâtre royal de la Monnaie. Pendant tout un temps, Béjart en a été le seul maître. Mortier lui a donné un lustre nouveau, notamment en en refaisant un opéra. La rupture était inévitable. »

Gérard Mortier, pour sa part, a préféré s'abstenir de toute déclaration avant la réunion, le mercredi 17 juin, du conseil d'administration de la Monnaie. Maurice Béjart présentera le 29 juin à Bruxelles, pour les fêtes du trentième anniversaire de la signature du traité de Rome, son dernier ballet « bruxellois » à partir du Boléro de Ravel — sa première chorégraphie, pour le tout nouveau Ballet du XX<sup>e</sup> siècle, datant de 1960.

ALAIN FRALON.

### L'instigateur de deux concours

Lausanne sera la base opérationnelle parfaite de Maurice Béjart. Depuis des années, le destin de la ville et celui du chorégraphe semblent liés. Maurice Béjart est à l'origine du Prix de Lausanne, concours d'interprétation à l'usage des jeunes danseurs classiques organisés et mis en forme par Philippe Braunschweig, un concours que le danseur a généralement brocardé dans un ballet polémique qui témoigne d'un humour au second degré. Il est aussi l'instigateur d'un autre concours, Chorégraphes nouveaux, qui doit prendre son départ à Lausanne à partir de 1988.

M. M.

# Communication

Un entretien avec Jean-Marie Cavada

### « C'est la structure d'Antenne 2 qui est grippée »

Deux nominations viennent combler les places laissées vacantes à Antenne 2 par plusieurs départs vers TF 1, notamment ceux de Pascal Brangnot et de Louisique Cautiaux. Sylvie Ganevoix, fille de l'écrivain Maurice Ganevoix, devient ainsi responsable de l'unité de programmes « documentaires ». Ancienne directrice de la création littéraire chez Julliard et responsable, en 1976, de l'émission d'Antenne 2 « Fenêtre sur... », M<sup>me</sup> Ganevoix avait pris, en 1981, la direction du service littéraire du Figaro Magazine, avant de rejoindre Jours de France. Albert Emsalem, directeur des variétés d'Europe 1 depuis 1982 et directeur artistique, conseiller pour les variétés de Canal Plus, est nommé, quant à lui, responsable des variétés d'Antenne 2.

Ces nominations interviennent après la récente modification des structures de la chaîne. Appelé par M. Claude Contamine, PDG de la chaîne, aux fonctions de directeur d'Antenne 2 en décembre 1986, Jean-Marie Cavada n'a, en effet, vu son poste supprimé qu'il y a une dizaine de jours. Un secrétaire général des programmes côtoie désormais la direction de l'information. M. Cavada, nommé conseiller auprès du président, doit produire et animer des magazines et des soirées spéciales. Il donne ici son sentiment sur cette réorganisation qui semble laisser sceptique une grande partie du personnel de la chaîne.

« C'est une entreprise moderne, il faut déléguer les pouvoirs de décision, décentraliser les responsabilités, moins perdre de temps en paperasseries et s'ouvrir davantage vers l'extérieur... » On ne saurait mieux dire. Et qu'on ne croit pas que cela aboutira à confier le pouvoir à une assemblée de délégués. Les gens de programme et leurs unités de fabrication savent aussi compter !

— On ne vous faisait pas confiance ?

— Ce n'est pas tant une question de confiance que de souplesse et de rapidité de décision. La restructuration rapide que je souhaitais en janvier n'a jamais fait l'objet d'une décision des dirigeants. Des décisions ou des unités de programmes manquent encore de responsables. Une demi-douzaine de postes dont je demandais la création (notamment dans les secteurs marketing, ou encore études et sondages) n'ont pu voir le jour, et je n'ai même pas obtenu le contrat que j'attendais pour Dominique Cautiaux, que je souhaitais pour un poste de responsable des variétés dès le mois de février.

— Votre proposition a été refusée ?

— Ni accordée ni refusée. Ennuyeux. Avec la nomination de Robert Emsalem, mon départ a au moins l'avantage de montrer que les déci-

qui m'a toujours frappé ; elle sait même se montrer excellente en cas d'actualité brûlante. Mais elle réclame beaucoup d'affection et de considération pour pouvoir être mobilisée. J'ai en tout cas l'intention de travailler largement avec elle pour construire mon magazine.

— Savez-vous cependant ce dont je suis le plus fier ? C'est d'avoir réussi à persuader Drucker et Pivrot de rester sur Antenne 2. Je me suis engagé de façon très personnelle dans nos discussions, et je les remercie de m'avoir fait ce cadeau. Avec le doublement des « Dossiers de l'écran » et des émissions des « Enfants du rock », la création du « Télé-club », le maintien de Martin, de Chancel, de Tcherno et de Ruggieri, cela fait un bilan plutôt positif, non ?

— Ce sont davantage des mesures conservatoires que des actes d'innovation...

— Mais qu'auriez-vous dit si ces vedettes avaient quitté la chaîne ? Bien d'autres sociétés seraient heurtées de les accueillir, et leur départ serait catastrophique. Et leur départ serait catastrophique. Et leur départ serait catastrophique. Et leur départ serait catastrophique.

— Vous aviez six mois pour mener cette bataille ?

— Mais il s'est fait des choses en six mois ! Certaines ne seront visibles que dans quelques temps, notamment les trois cents heures de fiction et de documentaires actuellement en chantier. D'autres sont déjà perceptibles à l'antenne. Voyez l'information. La tranche du matin, réorganisée, remaniée, a fait un bond et nous donne une belle supériorité sur nos concurrents. Le 13 heures, modernisé et présenté par Patricia Charolet et William Leymargie, fait aujourd'hui jeu égal avec celui de la Une. La matinée est déjà ouverte en permanence et des flashs vont être mis en route, qui fidéliseront l'auditoire.

— Ne ressentez-vous pas pourtant l'insécurité de la rédaction ?

— Si une inquiétude demeure, elle n'a plus rien à voir avec le contexte nerveux de cet hiver ! Cette rédaction a un potentiel d'activité

Propos recueillis par ANNICK COJEAN.

## PRIVATISATION SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

### ANCIENS SALARIÉS DU GROUPE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

Vous pouvez bénéficier des conditions réservées aux salariés si vous avez travaillé au moins 5 années à la Société Générale ou dans l'une de ses filiales majoritaires dont voici une liste non exhaustive :

BANQUE GRAVEAU - BANQUE de POLYNÉSIE - Crédit ÉLECTRIQUE et GAZIER - Crédit IMMOBILIER GÉNÉRAL - DIEBOLD Computer Leasing - DIEBOLD Courtage et Location - EUROPE COMPUTER SYSTEMS - FINAT - GALLIA - GESTIVIM - HONG KONG FINANCIAL - IMFOR SPA - INTERSOGE - MARCHAND BANK - OPIROM - Réseau SOGELEASE - Société de GESTION FORESTIERE et FONCIERE - Société Générale CALEDONNIENNE de BANQUE - Société Générale de BANQUE aux ANTILLES - S.G. ELAESSISCHE BANK - S.G. STRAUSS TURNBULL Ltd. - S.G. AUSTRALIA Ltd. - S.G. BANK - S.G. CANADA - S.G. FINANCE HONG KONG - SOCOGER - SOGEBANQUE - SOGECAP (ex UMACE-VIE) - SOGEFACTORY - SOGEGARDE - SOGENAL - SOGENER - SOGEFROM - SOGESERVICE - SOGEXPORT - SOGEN FINANZIARIA - SOLOMAT - SUPERSOGE - Sociétés Auxiliaires de Crédit - Sociétés Centrales de Banque...

Si vous n'avez pas encore reçu de bulletin de souscription à votre nom et si vous désirez devenir actionnaire

Téléphonez au : 05.30.15.30 (appel gratuit)

ou écrivez à :

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

Direction des Relations Humaines  
S.V.P. Privatisation  
12, rue de Caumartin 75009 PARIS

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

Note d'information  
visée par la COB  
disponible dans les  
agences Société  
Générale et auprès de  
tous les intermédiaires  
financiers.

Selon M. Balladur

### La vente au public de TF 1 devrait débuter le 29 juin

La seconde phase de la privatisation de TF 1 devrait avoir lieu au début de l'été. C'est le souhait de M. Edouard Balladur, ministre de l'économie, des finances et de la privatisation, a formulé, dimanche 14 juin, au cours de l'émission « Sept sur sept » de TF 1, en déclarant : « J'espère que l'offre publique de vente de la chaîne pourra être lancée à compter du 29 juin. Nous y travaillons en commun avec M. Léonard, ministre de la culture et de la communication ». La moitié du capital de la chaîne qui demeure encore entre les mains de l'Etat — l'autre moitié étant détenue par le groupe de repreneurs conduit par M. Francis Bouygues — devrait ainsi être offerte pour 40 % au public, les 10 % restants étant réservés au personnel.

Interrogé sur le mécontentement de l'équipe Bouygues à propos de la suppression de la publicité pour les boissons alcoolisées de moins de 9 degrés, dont les recettes étaient prévues dans le budget initial des repreneurs, M. Balladur a répondu : « Il faut remettre les choses à leur place : cela ne représente que 2 % des recettes de publicité de l'ensemble des chaînes, alors que ces ressources vont augmenter de 20 à 25 % dans les trois prochaines années. C'est une perte, mais ce n'est pas un élément qui les met en péril. »

Au sujet des compensations que les nouveaux opérateurs de TF 1 auraient tenté d'obtenir auprès de la Rue de Rivoli, M. Patrick Le Lay, vice-président de la chaîne, nous avait dit : « Nous n'avons pas une stratégie d'assises. Nous demandons simplement à pouvoir nous exprimer dans un jeu économique normal. »

La privatisation définitive de TF 1 suscite, toutefois, des oppositions. Ainsi, l'association « La télé est à nous » a décidé de lancer une campagne de dissuasion par la distribution de tracts sous forme de fac-similés d'une action nominative de TF 1 où figure le slogan : « Une mauvaise action, n'achetez pas. »

A. R.

Télévision par câble

### Le ministère des P et T justifie les retards

M. Gérard Longuet avait fort à faire. Venu le jeudi 11 juin à Metz conclure les travaux de Médiaville 87, le ministre des P et T devait tout à la fois apaiser la colère des élus locaux et mettre un terme à la « morosité » des opérateurs privés de la télévision par câble. Les uns et les autres s'inquiètent du retard important pris dans le rythme du câblage (le Monde du 12 juin).

M. Longuet s'est d'abord voulu rassurant. Le tournant libéral souhaité l'an dernier par le ministre s'est accompagné du « respect des engagements » préalablement souscrits. Sur les cinquante-deux villes ayant passé des accords avec la DGT avant cette nouvelle donne, trente-deux ont signé depuis une convention définitive avec les P et T. Les autres le feront d'ici à la fin juillet, hors quelques cas particuliers. Cinq réseaux câblés sont déjà ouverts, a rappelé le ministre, « sept à huit autres le seront à la fin de l'année ». Enfin, 330 000 prises seront livrées en décembre 1987 et 900 000 douze mois plus tard.

Mais M. Longuet a reconnu que les délais de réalisation étaient « supérieurs à ceux qui avaient été prévus au départ ». Il a justifié ces contre temps par la « saturation » des capacités financières de la DGT. Celle-ci, plus endettée que ses concurrents étrangers et sévèrement « ponctionnée » par le budget de l'Etat, doit investir pour les seuls sites sur lesquels elle s'est déjà engagée 4 milliards de francs en 1987, 1988 et 1989, contre 2,2 milliards

l'an dernier. « Dans un domaine où les recettes ne couvrent qu'environ la moitié des dépenses, il n'est pas possible de dépenser plus », a-t-il souligné. Une façon très directe de renvoyer les municipalités aujourd'hui candidates au câble vers la concurrence privée... qu'il a tenu à assurer de la permanence du libéralisme actuel. « La DGT ne pourra plus jamais financer un plan de câblage sur des bases non économiques », a-t-il affirmé.

M. Gérard Longuet a également mis en avant la capacité de production limitée des industriels, « dont la plupart ne peuvent aujourd'hui accélérer la livraison des commandes que nous avons passées ». Une affirmation vivement contestée par certains d'entre eux, présents à Metz et qui se font fort de répondre sur-le-champ à des commandes plus importantes. Les responsables d'Alcatel-CIT se sont même vus contraints de différer des investissements planifiés faute d'un plan de charge suffisant.

La polémique entre la DGT et les élus locaux pourrait donc rebondir. Ce ne sont pas, en effet, les « solutions nouvelles » envisagées par le ministre — utilisation d'antennes communautaires, réseaux câblés « arrêtés » en pied d'immeuble — qui pouvaient donner satisfaction aux partisans du câble. M. Longuet a justifié les retards ; il ne s'est pas engagé à les résorber.

P.-A. G.

**L'ORDINATEUR INDIVIDUEL**  
BIEN, LOGICIELS ET NOUVELLES TECHNOLOGIES  
**LES PS/2 SUR LE GRILL**  
CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX  
Juin 87



## Spectacles

## théâtre

## LES SPECTACLES NOUVEAUX

Les jours de première sont indiqués entre parenthèses.  
**FINIE LA COMEDIE** (47-45-64-69), 21 h.  
**INVENTAIRE**, Centre Pompidou (42-77-12-33), 20 h 30.  
**MACBETH**, Théâtre de la Phalène (48-06-71-74), 20 h.  
**QUATRE LITRES BLUES**, Cartoucherie (43-28-30-36), 21 h.  
**LES RETROUVAILLES**, Château-Rouge (42-52-44-94), 21 h.

## Les salles subventionnées

**OPERA** (42-47-57-50), relâche jusqu'en 19 juin.  
**CHAILLOT** (47-27-81-15), relâche annulé.  
**BEAUBOURG** (42-77-12-33), Diffusion-Recontres : 18 h, actualité de l'édition ; 20 h 30, revue de presse de l'exposition : l'époque, la mode, la morale, la passion. Cinéma-véhicule : cycle du cinéma américain, se rapportant à la rubrique cinéma-cinéma-théâtre. Vidéo-informations : à 16 h, Louis Kois et ses liges, de J.-L. Kois, F. Goutier ; à 19 h, la Rue d'Orléans, de J.-L. Kois ; Vidéo-Musique : à 16 h, Idem, de J. Schmid ; 19 h, le Baiser de Tosca, de D. Schmid.  
**THEATRE MUSICAL DE PARIS** (42-61-18-83), 18 h 30 : Ernest Blanc ; Maryse Canette ; Anne-Marie Fontaine (Bis), Mozart ; Massenet.  
**CARRÉ SILVIA MONFORT** (45-31-23-34), 20 h : Tango chéri.  
**MAISON DES CULTURES DU MONDE** (45-44-72-30), Afrique à Paris. Festival de musiques, danses, rituels ; 20 h 30 : Rwanda (la troupe Amambizi M'Amambizi).  
 (Les jours de relâche sont indiqués entre parenthèses.)

## Les autres salles

**ATALANTE** (46-06-11-90), 20 h 30 : Ce qui est resté d'un Rembrandt décliné en petits carreaux bien réguliers, et tous ses châtiments.  
**COMEDIE-CALAMARTIN** (47-42-43-41), 21 h : Reviens dormir à l'Élysée.  
**DAUNOU** (42-61-69-14), 21 h : Une grande famille.  
**ESSAÏON** (42-78-46-42), 19 h : le Chemin d'Anna Bergson.  
**FONTAINE** (48-74-74-00), 21 h : Au secours, tout va bien.  
**GRAND EDGAR** (43-20-90-09), 20 h 15 : Palier de enlèvement : 22 h : C'est ce soir ou jamais.  
**GRANDE HALLE DE LA VILLETTE** (40-13-02-42), 20 h 30 : Transi chevalier.  
**HUCHETTE** (43-26-38-99), 19 h 30 : la Cantatrice chauve ; 20 h 30 : la Leçon ; 21 h 30 : Sports et divertissements.  
**LA BRUYÈRE** (48-74-88-21), 21 h : M. Jolivet.  
**MONNAIE DE PARIS**, 20 h 30 : la Mégère apprivoisée (42-71-30-20), 19 h : Héroïde ; 21 h : Ulrich Elger.

## cinéma

Les films marqués (\*) sont interdits aux moins de seize ans, (\*\*) aux moins de dix-huit ans.

## La Cinéma-thèque

**CHAILLOT** (47-04-24-24)  
 Relâche.

**BEAUBOURG** (42-77-12-33)  
 15 h, la Rue, de K. Grünz ; 17 h 15, Tartes à la crème, de M. Scuderi ; Cinéma sud-africain : 19 h, Getting of the altitude, de J. Hookham ; Allan Boesak, choosing for justice, de H. Casimir et N. Gordimer.

**CENTRE GEORGES-POMPIDOU**  
 Salle Georges-Pompidou.  
 14 h 30, Bla bla bla, d'A. Tancou ; Bang bang, d'A. Tancou ; 17 h 30, Oz, de R. Guerra ; 20 h 30, Samsara, de L. Barreto ; O assalto ao trem pagador, de R. Faria.

**Les exclusivités**  
**AFTER HOURS** (A. v.), Cinochea Saint-Germain, 47-43-10-82.  
**ALANTRIN** (Ind. v.), République-Cinéma, 11-49-05-11-33 ; h.s.  
**ANGEL HEART** (F. v.), Gaumont Huites, 11-42-91-89-70 ; Saint-Michel, 43-26-38-93 ; 14-Juillet Odéon, 43-25-59-83 ; Ambassade, 43-59-19-08 ; Bienvenue-Montparnasse, 15-45-44-25-02.  
**L'APICULTEUR** (Fr.-Gr. v.), Forum Orient-Express, 11-42-33-42-26 ; 14-Juillet Parnasse, 43-26-43-18 ; 14-Juillet Bastille, 11-43-57-90-81.  
**ARIA** (Brit. v.), Normandie, 45-63-16-61.  
**ARIZONA JUNIOR** (A. v.), Cinochea Odéon, 43-25-10-30 ; Biarritz, 43-62-20-40 ; 14-Juillet Beaugrenelle, 15-45-75-79-79 ; v.f. : UGC Montparnasse, 43-74-94-94 ; UGC Boulevard, 43-74-94-94 ; UGC Gare de Lyon, 12-43-43-01-59 ; UGC Gobe-

**STUDIO DES URSULINES** (43-26-19-09), 20 h 45 : Tati.  
**TH. DESSAI** (42-78-10-79), 20 h 30 : l'Écume des jours.  
**TH. D'EDGAR** (43-22-11-02), 20 h 15 : les Babas cadres.  
**TH. DU MARAIS** (46-66-02-74), 20 h 30 : Nuits cillies.  
**TH. DE LA VILLA** (40-26-56-41), 20 h 30 : E. Barbary.  
**Les cafés-théâtres**  
**AU BEC FIN** (42-96-29-35), 20 h 30 : Devois exister, je l'ai rencontré ; 22 h 15 : Fox comme Fourcade.  
**BLANCS-MANTEAUX** (48-57-15-84) (D), 12 h 15 : Arenh = MC2 ; 21 h 30 : les Démones Loules ; 23 h 30 : Mais que fait la police ? - 20 h 15 : les Sacris Monstres ; 22 h 30 : Last Lunch - Derrière Service.  
**CAFÉ D'EDGAR** (43-20-85-11), 12 h 15 : Tiers, voilà deux bouffes ; 21 h 30 : Margues d'hommes ; 22 h 30 : Orkus de secours - 20 h 15 : Nos amis les flics ; 21 h 30 : le Chronosome chaotique ; 22 h 30 : Elles sont venues muer.  
**PETIT CASINO** (43-78-36-50), 21 h : Les oies sont vaches ; 22 h 30 : Nous, on s'ennuie.  
**Les chansonniers**  
**CAVEAU DE LA REPUBLIQUE** (42-78-43-51), 21 h : l'Accroche-labiale.  
**La danse**  
**CENTRE MANDAPA** (45-89-01-60), 20 h 30 : Karuajava.  
**CITE INTERNATIONALE** (45-89-38-69), 20 h 30 : Free Dance Song.  
**PALAIS DES GLACES** (46-06-49-93) 19 h : Orpèdo Flamenco.  
**Jazz, pop, rock, folk**  
**BERCY**, Palais omnisports (43-41-72-04), 20 h 30 : J. Carroll.  
**CAVEAU DE LA HUCHETTE** (43-26-65-05), 21 h : J. Carroll.  
**DUNOIS** (48-87-89-64), 20 h 30 : Rock ; à 0 h : Sido et Tamba Kumba.  
**EXCALIBUR** (48-04-74-92), 23 h : Rido Bysace.  
**FOLIES PIGALLE**, 21 h : A. Alai.  
**MONTANA** (45-48-93-08), 22 h 30 : Trio Utrager.  
**PETIT JOURNAL SAINT-MICHEL** (43-26-38-99), 21 h : Kangourou Swing Orchestra.  
**LA PINTÉ** (43-26-26-15), 21 h 15 : Trio von Landen.  
**SUNSET**, 23 h : S. Lucy Quartet.

**Les festivals**  
**W. ALLEN** (v.), St-Lambert, 15-45-32-41-48 ; 21 h : Tombes les fides et tal-vo.  
**L. BUNDEL** (v.), République-Cinéma, 11-48-05-11-33 ; 14 h : Nazario.  
**CINEMA CHINOIS** (v.), République-Cinéma, 11-48-05-11-33 ; 14 h : le Fils invisible.  
**L. JOLIVET**, Reflet-Médias, 43-44-42-34 ; en alternance : Topsy, Hec, la Kermesse héroïque, Quel des Orfèvres, un roman.  
**TARKOVSKY** (v.), République Cinéma, 11-48-05-11-33 ; 15 h 40 : Stalker.

**les. 13** (43-36-23-44) ; Images, 19-45-22-47-94 ; Scénarios, 19-45-06-79-79.  
**ASSOCIATION DE MALFAITEURS** (Fr.), George-V, 45-62-41-46 ; Lumière, 45-46-49-07.  
**ATOMIC COLLEGE** (v.), (v.f.), Montparnasse-Palé, 14-43-20-12-06.  
**ATTENTION BANDITS** (Fr.), Forum Horizon, 11-45-08-57-57 ; Rex, 21-42-36-83-93 ; UGC Danton, 43-25-10-30 ; Margman, 43-59-92-82 ; Publicis Champs-Élysées, 47-23-76-23 ; Saint-Lazare Pasquier, 43-43-76-35-43 ; Paramount Opéra, 47-42-56-31 ; Nations 12-43-43-04-67 ; Éclair, 12-43-31-60-74 ; Métrol, 45-39-52-43 ; Montparnasse-Palé, 14-43-20-12-06 ; Gaumont Convention, 15-48-28-42-27 ; Maillo, 17-47-48-06-06 ; Vexier Palé, 18-45-22-46-01 ; Secrétariat, 19-42-06-79-79 ; Gaumont Gambetta, 20-46-36-10-96.  
**OUTOUR DE MINUIT** (A. v.), Tempeliers, 42-72-94-56.  
**AUX PORTES DE L'AU-DELA** (A. v.), Forum Orient-Express, 11-42-33-42-26.  
**BACKLASH** (A. v.), Cinochea-Boulevard, 43-27-11-33 ; Luxembourg, 46-46-33-10-82 ; 19-47-77-77 ; Bala, 45-61-10-60 ; Éclair, 17-42-07-28-04.  
**BASIL DETECTIVE PRIVE** (A. v.), Napoléon, 17-42-07-28-04.  
**BEYOND THERAPY** (Brit. v.), Cinochea-Boulevard, 43-27-11-33 ; L. Goutier, 43-25-10-30 ; UGC Danton, 43-25-10-30 ; UGC Rotonde, 45-74-94-94 ; UGC Biarritz, 45-62-20-40 ; Bastille, 11-43-43-01-59 ; 14-Juillet Beaugrenelle, 15-45-75-79-79.  
**BIRDY** (A. v.), Lucernaire, 45-44-37-34.  
**LES BISOUXOURS N° 2** (A. v.), Saint-Lambert, 15-45-32-41-48.  
**BRAZIL** (Brit. v.), Épée-de-Bois, 43-37-57-47 ; Saint-Lambert, 15-45-32-41-48.  
**BUSSON ARDENT** (Fr.), Larcia, 42-78-47-86 ; UGC Montparnasse, 45-74-94-94 ; Studio 43, 47-70-60-40.  
**CHAMBRE AVEC VUE** (Brit. v.), 14-Juillet Odéon, 43-25-59-83.

**CHRONIQUE DES ÉVÉNEMENTS AMOUREUX** (Pol. v.), Tempeliers, 43-27-94-56 ; Champs-Palé, 43-43-22-47-23 ; Publicis Champs-Élysées, 47-23-76-23 ; Éclair, 17-42-07-28-04 ; v.f. : Gaumont-Opéra, 47-42-56-31 ; Rex, 21-42-36-83-93 ; Gaumont-Aléa, 13-43-27-84-50 ; Miramar, 14-43-20-89-52 ; Gaumont Convention, 15-48-28-42-27.  
**LA PETITE BOUTIQUE DES HORREURS** (v.), Forum Horizon, 11-45-08-57-57 ; UGC Montparnasse, 45-74-94-94 ; UGC Odéon, 43-25-10-30 ; v.a. v.f. : George-V, 45-62-41-46 ; Gaumont-Aléa, 14-43-20-89-52 ; UGC Champs-Élysées, 47-23-76-23 ; UGC Boulevard, 45-74-94-94 ; UGC Rotonde, 45-74-94-94 ; UGC Biarritz, 45-62-20-40 ; UGC Gobelins, 13-43-36-23-44 ; Métrol, 14-43-20-12-06 ; Clichy-Palé, 18-45-22-46-01.  
**PIERRE ET DIEMILA** (Fr.), Forum Arc-en-ciel, 11-42-97-53-74 ; Gaumont-Opéra, 47-42-56-31 ; Colisée, 43-59-29-64 ; Gaumont-Aléa, 14-43-20-89-52 ; Gaumont-Parnasse, 14-43-35-30-40.  
**PLATON** (A. v.), (v.f.) : Forum-Orient, 11-42-33-42-26 ; Parnassien, 14-43-20-32-20 ; v.a. v.f. : George-V, 45-62-41-46 ; v.f. : Franc, 9-47-70-38-88 ; Galaxie, 13-45-80-18-03.  
**QUATRE AVENTURES DE RAINETTE ET MIRABELLE** (Fr.), Luxembourg, 46-46-33-10-82.  
**QUEST-CE QUE J'AI FAIT POUR MÉRITER ÇA ?** (Esp. v.), Luxembourg, 46-46-33-10-82.  
**RADIO DAYS** (A. v.), Gaumont-Halles, 11-43-97-70-70 ; Gaumont-Opéra, 47-42-56-31 ; Action Riva gauche, 43-20-44-40 ; 14-Juillet Odéon, 43-25-10-30 ; Pagoda, 47-05-12-13 ; Gaumont Champs-Élysées, 47-23-76-23 ; 14-Juillet Bastille, 11-43-57-90-81 ; Gaumont-Aléa, 14-43-20-89-52 ; Gaumont-Parnasse, 14-43-35-30-40 ; 14-Juillet Beaugrenelle, 15-45-75-79-79 ; UGC Gobelins, 13-43-36-23-44 ; Maillo, 17-47-48-06-06 ; (v.f.) : Saint-Lazare Pasquier, 43-43-76-35-43 ; Nations, 12-43-43-04-67 ; UGC Gobelins, 13-43-36-23-44 ; Miramar, 14-43-20-89-52.  
**REBEL** (A. v.), Parnassien, 14-43-20-32-20 ; v.f. : Maxville, 47-70-72-86 ; Parnassien-Opéra, 47-42-56-31 ; Galaxie, 13-45-80-18-03 ; Lucernaire, 45-44-37-34 ; Convention, 45-74-94-94 ; Images, 18-45-22-47-94.  
**LE RETOUR DE JEAN MAURICE** (Fr.), Studio 43, 47-70-60-40.  
**ROSA LUXEMBURG** (AIL. v.), Cinochea, 11-43-57-90-81 ; 14-Juillet Beaugrenelle, 15-45-75-79-79 ; Bienvenue-Montparnasse, 15-45-44-25-02.  
**LE GRAND CHEMIN** (Fr.), Forum Horizon, 11-45-08-57-57 ; Impérial, 21-42-36-83-93 ; Ambassade, 43-59-29-64 ; 19-47-77-77 ; Bala, 45-61-10-60 ; UGC Gare de Lyon, 12-43-43-01-59 ; Favre, 15-48-28-42-27 ; Parnassien, 14-43-20-32-20 ; Gaumont Convention, 15-48-28-42-27 ; Maillo, 17-47-48-06-06 ; Patis Clichy, 18-45-22-46-01.  
**HOTEL DE FRANCE** (Fr.), Forum Orient, 11-42-33-42-26 ; Racine, 46-46-33-10-82 ; Bala, 45-61-10-60 ; 11-43-10-60.  
**JEAN DE FLORETTE** (Fr.), George V, 45-62-41-46.  
**LA JEUNE FILLE XIAO XIAO** (Chin. v.), Utopia, 43-26-84-61.  
**LAPITA** (AIL. v.), Épée-de-Bois, 43-37-57-47.  
**LES LETTRES D'UN HOMME MORT** (Fr.), Cinochea, 45-44-28-40.  
**MACBETH** (Fr. v.), Vexier Palé, 18-45-22-46-01 ; Vexier Palé, 18-45-22-46-01 ; Vexier Palé, 18-45-22-46-01 ; Vexier Palé, 18-45-22-46-01.  
**MANNEQUIN** (A. v.), Margman, 43-59-92-82 ; v.f. : Grand Rex, 21-42-36-83-93 ; UGC Rotonde, 45-74-94-94 ; UGC Montparnasse, 45-74-94-94.  
**MANON DES SOURCES** (Fr.), Élysée-Lincoln, 43-59-36-14.  
**MAUVAIS SANG** (Fr.), Épée-de-Bois, 43-37-57-47.  
**MELO** (Fr.), Tempeliers, 42-72-94-56.  
**LA MÈNAGERIE DE VERRE** (A. v.), Cinochea-Boulevard, 43-27-11-33 ; 52-56 ; UGC Odéon, 43-25-10-30 ; UGC Rotonde, 45-74-94-94 ; Biarritz, 45-62-20-40.  
**LA MESSE EST FINIE** (IL. v.), Tempeliers, 42-72-94-56.  
**MISSION** (A. v.), Cinochea-Victoria, 15-48-06-94-14 ; Élysée-Lincoln, 43-59-36-14.  
**MY BEAUTIFUL LAUNDRETTE** (Brit. v.), Cinochea, 46-33-10-82.  
**NEUF SEMAINES ET DEMIE** (Hong. v.), Triomphe, 45-62-45-76.  
**NOLA DARLING N'EN FAIT QU'A SA TÊTE** (A. v.), République-Cinéma, 11-48-05-11-33.  
**LE NOM DE LA ROSE** (Fr. v.), Champs-Palé, 43-23-19-01 ; Bala, 45-61-10-60 ; v.f. : Lumière, 42-46-49-07 ; Montparnasse, 14-43-27-52-71.

## Le Monde Informations Spectacles 42-81-26-20

Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes ou des salles (de 11 h à 21 h sauf dimanches et jours fériés) Réservation et prix préférentiels avec la Carte Club

## Lundi 15 juin

**FEW-WE EIC ADVENTURE** (A. v.), Gaumont-Halles, 11-42-97-53-74 ; Saint-Germain-des-Près, 43-22-47-23 ; Publicis Champs-Élysées, 47-23-76-23 ; Éclair, 17-42-07-28-04 ; v.f. : Gaumont-Opéra, 47-42-56-31 ; Rex, 21-42-36-83-93 ; Gaumont-Aléa, 13-43-27-84-50 ; Miramar, 14-43-20-89-52 ; Gaumont Convention, 15-48-28-42-27.  
**LA PETITE BOUTIQUE DES HORREURS** (v.), Forum Horizon, 11-45-08-57-57 ; UGC Montparnasse, 45-74-94-94 ; UGC Odéon, 43-25-10-30 ; v.a. v.f. : George-V, 45-62-41-46 ; Gaumont-Aléa, 14-43-20-89-52 ; UGC Champs-Élysées, 47-23-76-23 ; UGC Boulevard, 45-74-94-94 ; UGC Rotonde, 45-74-94-94 ; UGC Biarritz, 45-62-20-40 ; UGC Gobelins, 13-43-36-23-44 ; Métrol, 14-43-20-12-06 ; Clichy-Palé, 18-45-22-46-01.  
**PIERRE ET DIEMILA** (Fr.), Forum Arc-en-ciel, 11-42-97-53-74 ; Gaumont-Opéra, 47-42-56-31 ; Colisée, 43-59-29-64 ; Gaumont-Aléa, 14-43-20-89-52 ; Gaumont-Parnasse, 14-43-35-30-40.  
**PLATON** (A. v.), (v.f.) : Forum-Orient, 11-42-33-42-26 ; Parnassien, 14-43-20-32-20 ; v.a. v.f. : George-V, 45-62-41-46 ; v.f. : Franc, 9-47-70-38-88 ; Galaxie, 13-45-80-18-03.  
**QUATRE AVENTURES DE RAINETTE ET MIRABELLE** (Fr.), Luxembourg, 46-46-33-10-82.  
**QUEST-CE QUE J'AI FAIT POUR MÉRITER ÇA ?** (Esp. v.), Luxembourg, 46-46-33-10-82.  
**RADIO DAYS** (A. v.), Gaumont-Halles, 11-43-97-70-70 ; Gaumont-Opéra, 47-42-56-31 ; Action Riva gauche, 43-20-44-40 ; 14-Juillet Odéon, 43-25-10-30 ; Pagoda, 47-05-12-13 ; Gaumont Champs-Élysées, 47-23-76-23 ; 14-Juillet Bastille, 11-43-57-90-81 ; Gaumont-Aléa, 14-43-20-89-52 ; Gaumont-Parnasse, 14-43-35-30-40 ; 14-Juillet Beaugrenelle, 15-45-75-79-79 ; UGC Gobelins, 13-43-36-23-44 ; Maillo, 17-47-48-06-06 ; (v.f.) : Saint-Lazare Pasquier, 43-43-76-35-43 ; Nations, 12-43-43-04-67 ; UGC Gobelins, 13-43-36-23-44 ; Miramar, 14-43-20-89-52.  
**REBEL** (A. v.), Parnassien, 14-43-20-32-20 ; v.f. : Maxville, 47-70-72-86 ; Parnassien-Opéra, 47-42-56-31 ; Galaxie, 13-45-80-18-03 ; Lucernaire, 45-44-37-34 ; Convention, 45-74-94-94 ; Images, 18-45-22-47-94.  
**LE RETOUR DE JEAN MAURICE** (Fr.), Studio 43, 47-70-60-40.  
**ROSA LUXEMBURG** (AIL. v.), Cinochea, 11-43-57-90-81 ; 14-Juillet Beaugrenelle, 15-45-75-79-79 ; Bienvenue-Montparnasse, 15-45-44-25-02.  
**LE GRAND CHEMIN** (Fr.), Forum Horizon, 11-45-08-57-57 ; Impérial, 21-42-36-83-93 ; Ambassade, 43-59-29-64 ; 19-47-77-77 ; Bala, 45-61-10-60 ; UGC Gare de Lyon, 12-43-43-01-59 ; Favre, 15-48-28-42-27 ; Parnassien, 14-43-20-32-20 ; Gaumont Convention, 15-48-28-42-27 ; Maillo, 17-47-48-06-06 ; Patis Clichy, 18-45-22-46-01.  
**HOTEL DE FRANCE** (Fr.), Forum Orient, 11-42-33-42-26 ; Racine, 46-46-33-10-82 ; Bala, 45-61-10-60 ; 11-43-10-60.  
**JEAN DE FLORETTE** (Fr.), George V, 45-62-41-46.  
**LA JEUNE FILLE XIAO XIAO** (Chin. v.), Utopia, 43-26-84-61.  
**LAPITA** (AIL. v.), Épée-de-Bois, 43-37-57-47.  
**LES LETTRES D'UN HOMME MORT** (Fr.), Cinochea, 45-44-28-40.  
**MACBETH** (Fr. v.), Vexier Palé, 18-45-22-46-01 ; Vexier Palé, 18-45-22-46-01 ; Vexier Palé, 18-45-22-46-01 ; Vexier Palé, 18-45-22-46-01.  
**MANNEQUIN** (A. v.), Margman, 43-59-92-82 ; v.f. : Grand Rex, 21-42-36-83-93 ; UGC Rotonde, 45-74-94-94 ; UGC Montparnasse, 45-74-94-94.  
**MANON DES SOURCES** (Fr.), Élysée-Lincoln, 43-59-36-14.  
**MAUVAIS SANG** (Fr.), Épée-de-Bois, 43-37-57-47.  
**MELO** (Fr.), Tempeliers, 42-72-94-56.  
**LA MÈNAGERIE DE VERRE** (A. v.), Cinochea-Boulevard, 43-27-11-33 ; 52-56 ; UGC Odéon, 43-25-10-30 ; UGC Rotonde, 45-74-94-94 ; Biarritz, 45-62-20-40.  
**LA MESSE EST FINIE** (IL. v.), Tempeliers, 42-72-94-56.  
**MISSION** (A. v.), Cinochea-Victoria, 15-48-06-94-14 ; Élysée-Lincoln, 43-59-36-14.  
**MY BEAUTIFUL LAUNDRETTE** (Brit. v.), Cinochea, 46-33-10-82.  
**NEUF SEMAINES ET DEMIE** (Hong. v.), Triomphe, 45-62-45-76.  
**NOLA DARLING N'EN FAIT QU'A SA TÊTE** (A. v.), République-Cinéma, 11-48-05-11-33.  
**LE NOM DE LA ROSE** (Fr. v.), Champs-Palé, 43-23-19-01 ; Bala, 45-61-10-60 ; v.f. : Lumière, 42-46-49-07 ; Montparnasse, 14-43-27-52-71.

Pagoda, 7-47-05-12-15 ; Colisée, 43-59-29-64 ; 14-Juillet Bastille, 11-43-57-90-81 ; 14-Juillet Beaugrenelle, 15-45-75-79-79 ; v.f. : Gaumont Opéra, 47-42-56-31 ; Miramar, 14-43-20-89-52 ; Gaumont Aléa, 13-43-27-84-50.

**LA VEUVE NOIRE** (A. v.) : UGC Danton, 43-25-10-30 ; UGC Normandy, 45-63-16-16 ; v.f. : UGC Boulevard, 45-74-94-94.  
**WELCOMER IN VIENNA** (Autr. v.), Utopia, 43-26-84-61.

## LES FILMS NOUVEAUX

**LA CHAMBRE DE MARIAGE**. Film turc de Bilge Olgun, v.a. : Studio 43, 47-70-60-40.  
**DANGEREUSE SOUS TOUT RAPPORTS**. Film américain de Jonathan Demme, v.a. : Forum Horizon, 11-45-08-57-57 ; Hautes-Seines, 46-33-79-38 ; Margman, 43-59-92-82 ; 14-Juillet Beaugrenelle, 15-45-75-79-79 ; v.f. : Impérial, 21-42-36-83-93 ; St-Lazare Pasquier, 43-43-76-35-43 ; Parnassien Opéra, 47-42-56-31 ; Montparnasse-Palé, 14-43-20-12-06 ; Métrol, 14-43-20-12-06 ; Maillo, 17-47-48-06-06 ; Patis Clichy, 18-45-22-46-01 ; Gaumont Gambetta, 20-46-36-10-96.  
**HISTOIRES FANTASTIQUES**. Film collectif américain de Bob Zemeckis, Steven Spielberg, v.a. : Forum Arc-en-ciel, 11-42-97-53-74 ; Hautes-Seines, 46-33-79-38 ; George-V, 45-62-41-46 ; Gaumont Parnasse, 14-43-35-30-40 ; Parnassien, 14-43-20-32-20 ; v.f. : Franc, 9-47-70-38-88 ; Galaxie, 13-45-80-18-03 ; Métrol, 14-43-20-12-06 ; Clichy-Palé, 18-45-22-46-01.

56-86 ; Gaumont Aléa, 13-43-27-84-50 ; Gaumont Convention, 15-48-28-42-27 ; Patis Clichy, 18-45-22-46-01.  
**LA RUE** (v.). Film américain de Jerry Schatzberg, v.a. : Forum Arc-en-ciel, 11-42-97-53-74 ; Hautes-Seines, 46-33-79-38 ; Margman, 43-59-92-82 ; Parnassien, 14-43-20-32-20 ; v.f. : Rex, 21-42-36-83-93 ; St-Lazare Pasquier, 43-43-76-35-43 ; Parnassien Opéra, 47-42-56-31 ; UGC Gare de Lyon, 12-43-43-01-59 ; Favre, 15-48-28-42-27 ; Maillo, 17-47-48-06-06 ; Patis Clichy, 18-45-22-46-01 ; Gaumont Gambetta, 20-46-36-10-96.  
**XVI<sup>e</sup> Festival International du Film** Gauguin et de science-fiction, v.a./v.f. : Grand Rex, 42-56-83-93.

## PARIS EN VISITES

**Musée Rodin**, 11 heures, 77, rue de Varenne (G. Caneri).  
**L'Opéra**, 13 h 30, hall d'entrée (M.-C. Lamière).  
**Antour des Gobelins et de la Bièvre**, 14 h 30, métro Gobelins, sortie rue Croix-Barthe (Monuments historiques).  
**De l'hôtel de Clisson à la demeure du prince de Soubise**, 15 heures, 60, rue des Francs-Bourgeois (Monuments historiques).  
**La galerie des plans en relief, préfiguration du futur musée**, 15 heures, cour des Invalides, sous la statue de Napoléon (Monuments historiques).  
**Saint-Enestache et son quartier**, 15 heures, façade principale, rue du Jour (Monuments historiques).  
**Les hommes célèbres du cimetière Notre-Dame**, 14 h 30, Versailles, 15 heures, rue des Missionnaires, entrée du cimetière (Monuments historiques).  
**Trois des rois à la Bibliothèque nationale**, 14 h 30, 58, rue de Richelieu (Arcus).  
**Hôtels et passages du faubourg Saint-Honoré**, 14 h 30, métro Madeleine (les Filles-du-Cavalier).  
**Cours et jardins du quartier Montfard**, 14 h 30, métro Monge, escalier (P.-Y. Jastel).  
**Hôtels et passages pittoresques du faubourg Saint-Honoré**, 14 h 30, parvis de l'église de la Madeleine (M. Polver).  
**De Sarras à Maupassant, écrivains au cimetière de Montparnasse**, 14 h 45, entrée boulevard Edgar-Quinet (V. de Langlade).  
**Hôtels de Marais, place des Voies**, 14 h 30, métro Hôtel-de-Ville, sortie rue Lobau



# Radio-télévision

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément du samedi (à partir du dimanche-lundi). Signification des symboles : **P** = Programmé dans « Le Monde radio-télévision » • **F** = Film à vision • **O** = On peut voir • **N** = Ne pas manquer • **M** = Chef-d'œuvre ou classique.

## Lundi 15 juin

### TF 1

20.30 **Château** : Une femme qui s'efface. Film américain de George Cukor (1953). Avec Judy Holliday, Jack Lemmon, Vaughn Taylor, Michael O'Shea, Peter Lawford.

**TUNON :**  
TOUS LES METIERS  
DE L'ACCUEIL  
POUR TOUT SAVOIR SUR LES FORMATIONS  
TUNON AUX METIERS DE L'ACCUEIL  
A PARIS : 43-59-45-18/43-59-80-00  
15 écoles en France, enseignement privé  
ECOLE INTERNATIONALE  
D'ACCUEIL TUNON

Une jeune modèle lance un nouveau publicitaire pour faire sa propre promotion. Une comédie piquante sur l'Amérique de l'après-guerre. 22.00 Le plus beau jour de ma vie. 16.00 Flash d'informations. 14.00 **Série** : La quatrième dimension. 14.30 Ravi de vous voir (suite). 17.00 **Variété** : La chance aux chansons. Émission de Pascal Sevran. Avec Pascal Sevran, Daniel Guichard, Valérie Ambrève, Pierre Nicolas, Simone Langlois. 17.30 La vie des Rois. 18.00 **Feuilleton** : Héli, le héros. 18.25 **Mini-journal**, pour les jeunes. 18.45 **Flash d'informations**. 18.50 **Football** : Norvège-France (en direct d'Oslo). Présentation des deux équipes : à 19 h, début du match commenté pour le championnat d'Europe des nations. 19.45 **Flash d'informations**. 20.00 **Football** (2<sup>e</sup> mi-temps). 20.50 **Journal**. 21.05 **Téléfilm** : Les cavaliers de Fomora. D'Andrew V. McLaglen. Avec Tom Selleck, Sam Elliott. Les aventures de deux frères après la guerre de Sécession. 22.45 **Magazine** : Les nouvelles à l'Unité. Présenté par Patrick Bourrat. Au sommaire : Les mythes circadiens. Octaves et octets. Maxime Le Forestier. Lift et shop. Pourquoi des trous dans le gruyère ; le SIDA ; La création scientifique ; La surmécanisation de la vallée du Rhône ; La cyclopatrimoine. 23.45 **Journal**. 0.05 **Magazine** : C'est à lire. Émission de Lucie Perrot. Avec Marcel Schneider.

### A 2

20.35 **Série** : Hôtel de police. Charité bien ordonnée. 19.45 **Feuilleton** : La vie des Rois. 18.00 **Feuilleton** : Héli, le héros. 18.25 **Mini-journal**, pour les jeunes. 18.45 **Flash d'informations**. 18.50 **Football** : Norvège-France (en direct d'Oslo). Présentation des deux équipes : à 19 h, début du match commenté pour le championnat d'Europe des nations. 19.45 **Flash d'informations**. 20.00 **Football** (2<sup>e</sup> mi-temps). 20.50 **Journal**. 21.05 **Téléfilm** : Les cavaliers de Fomora. D'Andrew V. McLaglen. Avec Tom Selleck, Sam Elliott. Les aventures de deux frères après la guerre de Sécession. 22.45 **Magazine** : Les nouvelles à l'Unité. Présenté par Patrick Bourrat. Au sommaire : Les mythes circadiens. Octaves et octets. Maxime Le Forestier. Lift et shop. Pourquoi des trous dans le gruyère ; le SIDA ; La création scientifique ; La surmécanisation de la vallée du Rhône ; La cyclopatrimoine. 23.45 **Journal**. 0.05 **Magazine** : C'est à lire. Émission de Lucie Perrot. Avec Marcel Schneider.

### FR 3

20.35 **Château** : Comédie, comédie. Film français de Jean-Charles Tacchella (1975). Avec Marie-Christine Barrault, Victor Lanoux, Marie-Françoise Pisier, Guy Marchand, Gisèle Caspari. La liaison d'un homme et d'une femme dont les

mariages sont des échecs. Un anticonformisme algérien. 22.15 **Journal**. 22.40 **Documentaire** : Dimension 3. Les arts mariaux du Japon : la maîtrise du Kl. 23.35 **Préface** à la nuit. Daniel Weyenberg, pianiste, interprète une de ses œuvres.

### CANAL PLUS

20.35 **Château** : Les connections. Film anglais de Richard Eyre (1966). Avec Stephen Rea, Lindsay Duncan, Jan Nickles. 22.05 **Flash d'informations**. 22.10 Les KO de Canal Plus. 23.10 **Flash d'informations**. 0.40 **Château** : Hors la loi. Film français de Robin Davis (1984). Avec Clivio Cornilard, Wadecq Stanczak, Nathalie Spitzman, Isabelle Pasco. 2.25 **Série** : Les monstres.

### LA 5

20.30 **Téléfilm** : Un membre est-il facile ? D'après Agathe Christie. 22.25 **Série** : Mike Hammer. 23.20 **Série** : Mission impossible. 0.15 **Série** : Laurel et Hardy. 0.45 **Série** : Kung-fu. 1.40 **Série** : Mike Hammer. 2.35 **Série** : Héli.

### M 6

20.30 **Château** : La poursuite insupportable. Film italien de Sergio Sollima (1973). Avec Paolo Bonolis, Oliver Reed, Frédéric de Pasquale. Un thriller transformé en requête politique sur les manipulations. 22.25 **Série** : Châli de l'âme. La fiancée de Tupperman. 23.15 **Magazine** : Châli. 6. 23.50 **Flash d'informations**. 23.55 **Magazine** : Châli. 6. 0.00 **Flash d'informations** et nouvelles.

### FRANCE-MUSIQUE

20.30 **Rassemblement** aux Apollo. Concert (donné le 29 avril au Grand Auditorium) : La fiancée vendue, ouverture, de Smetana ; Concerto pour violon et orchestre en ré mineur, de Khatchaturian, par le Norvege Orchestre philharmonique, dir. Gabriel Chmura ; à 21.15, Entracte : Histoires naturelles, de Ravel ; Symphonie n° 10 en ré mineur, op. 70, de Dvorak ; à 22.20, Symphonie en ut mineur d'après l'op. 140 de Schubert-Johann ; à 23.10, le premier opéra symphonique avec grève et tout et tout : Régina, de Lortzing. 24.00 Nuits parisiennes. Radio amateur.

### FRANCE-CULTURE

20.00 **Magazine** : Mode d'emploi de l'été. 20.30 **Lucy** la collectionneuse. 21.30 **Magazine** : Les nouvelles à l'Unité. 22.30 **La nuit sur un plateau**.

## Mardi 16 juin

### TF 1

14.45 **Feuilleton** : Cœur de diamant. 15.20 Ravi de vous voir. Le fabricant et son produit. Peintures et dessins des écrivains de dix-neuvième siècle ; Histoire d'un aventurier ; Jeu : la balance ; Le plus beau jour de ma vie. 16.00 **Flash d'informations**. 16.02 **Série** : La quatrième dimension. 16.30 Ravi de vous voir (suite). 17.00 **Variété** : La chance aux chansons. Émission de Pascal Sevran. Avec Pascal Sevran, Daniel Guichard, Valérie Ambrève, Pierre Nicolas, Simone Langlois. 17.30 La vie des Rois. 18.00 **Feuilleton** : Héli, le héros. 18.25 **Mini-journal**, pour les jeunes. 18.45 **Flash d'informations**. 18.50 **Football** : Norvège-France (en direct d'Oslo). Présentation des deux équipes : à 19 h, début du match commenté pour le championnat d'Europe des nations. 19.45 **Flash d'informations**. 20.00 **Football** (2<sup>e</sup> mi-temps). 20.50 **Journal**. 21.05 **Téléfilm** : Les cavaliers de Fomora. D'Andrew V. McLaglen. Avec Tom Selleck, Sam Elliott. Les aventures de deux frères après la guerre de Sécession. 22.45 **Magazine** : Les nouvelles à l'Unité. Présenté par Patrick Bourrat. Au sommaire : Les mythes circadiens. Octaves et octets. Maxime Le Forestier. Lift et shop. Pourquoi des trous dans le gruyère ; le SIDA ; La création scientifique ; La surmécanisation de la vallée du Rhône ; La cyclopatrimoine. 23.45 **Journal**. 0.05 **Magazine** : C'est à lire. Émission de Lucie Perrot. Avec Marcel Schneider.

### A 2

14.35 **Magazine** : Ligne directe. Émission de Jacques Pradel et Dominique Verdellian. Enquête : L'écho social. 2. La ville-école. 15.55 **Feuilleton** : Les Rois. 16.00 **Flash d'informations**. 16.02 **Série** : La quatrième dimension. 16.30 Ravi de vous voir (suite). 17.00 **Variété** : La chance aux chansons. Émission de Pascal Sevran. Avec Pascal Sevran, Daniel Guichard, Valérie Ambrève, Pierre Nicolas, Simone Langlois. 17.30 La vie des Rois. 18.00 **Feuilleton** : Héli, le héros. 18.25 **Mini-journal**, pour les jeunes. 18.45 **Flash d'informations**. 18.50 **Football** : Norvège-France (en direct d'Oslo). Présentation des deux équipes : à 19 h, début du match commenté pour le championnat d'Europe des nations. 19.45 **Flash d'informations**. 20.00 **Football** (2<sup>e</sup> mi-temps). 20.50 **Journal**. 21.05 **Téléfilm** : Les cavaliers de Fomora. D'Andrew V. McLaglen. Avec Tom Selleck, Sam Elliott. Les aventures de deux frères après la guerre de Sécession. 22.45 **Magazine** : Les nouvelles à l'Unité. Présenté par Patrick Bourrat. Au sommaire : Les mythes circadiens. Octaves et octets. Maxime Le Forestier. Lift et shop. Pourquoi des trous dans le gruyère ; le SIDA ; La création scientifique ; La surmécanisation de la vallée du Rhône ; La cyclopatrimoine. 23.45 **Journal**. 0.05 **Magazine** : C'est à lire. Émission de Lucie Perrot. Avec Marcel Schneider.

### FR 3

15.00 **Feuilleton** : Un journaliste un peu trop royal. 15.50 **Documentaire** : Meubles de style. Restauration et Charles X. 16.00 **Documentaire** : Mer du Nord, mer Baltique. Les identités culturelles. 16.52 **Jazz** off. 17.00 **Feuilleton** : Les Rois. 17.25 **Documentaire** : Les Rois. 17.30 **Jazz** : Jazz en bar. 18.00 **Documentaire** : Il était une fois l'Espagne. 18.20 **Feuilleton** : Cap d'été. 18.57 **Juste** chez, petit horoscope. 19.00 **Le 20 de l'information**. De 19.15 à 19.35, Actualité régionale. 19.55 **Documentaire** : Ulysse 31. 20.05 **Jazz** : La classe. 20.30 **Documentaire** : Les Rois. 20.35 **Documentaire** : Les Rois. 20.40 **Documentaire** : Les Rois. 20.45 **Documentaire** : Les Rois. 20.50 **Documentaire** : Les Rois. 20.55 **Documentaire** : Les Rois. 21.00 **Documentaire** : Les Rois. 21.05 **Documentaire** : Les Rois. 21.10 **Documentaire** : Les Rois. 21.15 **Documentaire** : Les Rois. 21.20 **Documentaire** : Les Rois. 21.25 **Documentaire** : Les Rois. 21.30 **Documentaire** : Les Rois. 21.35 **Documentaire** : Les Rois. 21.40 **Documentaire** : Les Rois. 21.45 **Documentaire** : Les Rois. 21.50 **Documentaire** : Les Rois. 21.55 **Documentaire** : Les Rois. 22.00 **Documentaire** : Les Rois. 22.05 **Documentaire** : Les Rois. 22.10 **Documentaire** : Les Rois. 22.15 **Documentaire** : Les Rois. 22.20 **Documentaire** : Les Rois. 22.25 **Documentaire** : Les Rois. 22.30 **Documentaire** : Les Rois. 22.35 **Documentaire** : Les Rois. 22.40 **Documentaire** : Les Rois. 22.45 **Documentaire** : Les Rois. 22.50 **Documentaire** : Les Rois. 22.55 **Documentaire** : Les Rois. 23.00 **Documentaire** : Les Rois. 23.05 **Documentaire** : Les Rois. 23.10 **Documentaire** : Les Rois. 23.15 **Documentaire** : Les Rois. 23.20 **Documentaire** : Les Rois. 23.25 **Documentaire** : Les Rois. 23.30 **Documentaire** : Les Rois. 23.35 **Documentaire** : Les Rois. 23.40 **Documentaire** : Les Rois. 23.45 **Documentaire** : Les Rois. 23.50 **Documentaire** : Les Rois. 23.55 **Documentaire** : Les Rois. 0.00 **Documentaire** : Les Rois. 0.05 **Documentaire** : Les Rois. 0.10 **Documentaire** : Les Rois. 0.15 **Documentaire** : Les Rois. 0.20 **Documentaire** : Les Rois. 0.25 **Documentaire** : Les Rois. 0.30 **Documentaire** : Les Rois. 0.35 **Documentaire** : Les Rois. 0.40 **Documentaire** : Les Rois. 0.45 **Documentaire** : Les Rois. 0.50 **Documentaire** : Les Rois. 0.55 **Documentaire** : Les Rois. 1.00 **Documentaire** : Les Rois. 1.05 **Documentaire** : Les Rois. 1.10 **Documentaire** : Les Rois. 1.15 **Documentaire** : Les Rois. 1.20 **Documentaire** : Les Rois. 1.25 **Documentaire** : Les Rois. 1.30 **Documentaire** : Les Rois. 1.35 **Documentaire** : Les Rois. 1.40 **Documentaire** : Les Rois. 1.45 **Documentaire** : Les Rois. 1.50 **Documentaire** : Les Rois. 1.55 **Documentaire** : Les Rois. 2.00 **Documentaire** : Les Rois. 2.05 **Documentaire** : Les Rois. 2.10 **Documentaire** : Les Rois. 2.15 **Documentaire** : Les Rois. 2.20 **Documentaire** : Les Rois. 2.25 **Documentaire** : Les Rois. 2.30 **Documentaire** : Les Rois. 2.35 **Documentaire** : Les Rois. 2.40 **Documentaire** : Les Rois. 2.45 **Documentaire** : Les Rois. 2.50 **Documentaire** : Les Rois. 2.55 **Documentaire** : Les Rois. 3.00 **Documentaire** : Les Rois. 3.05 **Documentaire** : Les Rois. 3.10 **Documentaire** : Les Rois. 3.15 **Documentaire** : Les Rois. 3.20 **Documentaire** : Les Rois. 3.25 **Documentaire** : Les Rois. 3.30 **Documentaire** : Les Rois. 3.35 **Documentaire** : Les Rois. 3.40 **Documentaire** : Les Rois. 3.45 **Documentaire** : Les Rois. 3.50 **Documentaire** : Les Rois. 3.55 **Documentaire** : Les Rois. 4.00 **Documentaire** : Les Rois. 4.05 **Documentaire** : Les Rois. 4.10 **Documentaire** : Les Rois. 4.15 **Documentaire** : Les Rois. 4.20 **Documentaire** : Les Rois. 4.25 **Documentaire** : Les Rois. 4.30 **Documentaire** : Les Rois. 4.35 **Documentaire** : Les Rois. 4.40 **Documentaire** : Les Rois. 4.45 **Documentaire** : Les Rois. 4.50 **Documentaire** : Les Rois. 4.55 **Documentaire** : Les Rois. 5.00 **Documentaire** : Les Rois. 5.05 **Documentaire** : Les Rois. 5.10 **Documentaire** : Les Rois. 5.15 **Documentaire** : Les Rois. 5.20 **Documentaire** : Les Rois. 5.25 **Documentaire** : Les Rois. 5.30 **Documentaire** : Les Rois. 5.35 **Documentaire** : Les Rois. 5.40 **Documentaire** : Les Rois. 5.45 **Documentaire** : Les Rois. 5.50 **Documentaire** : Les Rois. 5.55 **Documentaire** : Les Rois. 6.00 **Documentaire** : Les Rois. 6.05 **Documentaire** : Les Rois. 6.10 **Documentaire** : Les Rois. 6.15 **Documentaire** : Les Rois. 6.20 **Documentaire** : Les Rois. 6.25 **Documentaire** : Les Rois. 6.30 **Documentaire** : Les Rois. 6.35 **Documentaire** : Les Rois. 6.40 **Documentaire** : Les Rois. 6.45 **Documentaire** : Les Rois. 6.50 **Documentaire** : Les Rois. 6.55 **Documentaire** : Les Rois. 7.00 **Documentaire** : Les Rois. 7.05 **Documentaire** : Les Rois. 7.10 **Documentaire** : Les Rois. 7.15 **Documentaire** : Les Rois. 7.20 **Documentaire** : Les Rois. 7.25 **Documentaire** : Les Rois. 7.30 **Documentaire** : Les Rois. 7.35 **Documentaire** : Les Rois. 7.40 **Documentaire** : Les Rois. 7.45 **Documentaire** : Les Rois. 7.50 **Documentaire** : Les Rois. 7.55 **Documentaire** : Les Rois. 8.00 **Documentaire** : Les Rois. 8.05 **Documentaire** : Les Rois. 8.10 **Documentaire** : Les Rois. 8.15 **Documentaire** : Les Rois. 8.20 **Documentaire** : Les Rois. 8.25 **Documentaire** : Les Rois. 8.30 **Documentaire** : Les Rois. 8.35 **Documentaire** : Les Rois. 8.40 **Documentaire** : Les Rois. 8.45 **Documentaire** : Les Rois. 8.50 **Documentaire** : Les Rois. 8.55 **Documentaire** : Les Rois. 9.00 **Documentaire** : Les Rois. 9.05 **Documentaire** : Les Rois. 9.10 **Documentaire** : Les Rois. 9.15 **Documentaire** : Les Rois. 9.20 **Documentaire** : Les Rois. 9.25 **Documentaire** : Les Rois. 9.30 **Documentaire** : Les Rois. 9.35 **Documentaire** : Les Rois. 9.40 **Documentaire** : Les Rois. 9.45 **Documentaire** : Les Rois. 9.50 **Documentaire** : Les Rois. 9.55 **Documentaire** : Les Rois. 10.00 **Documentaire** : Les Rois. 10.05 **Documentaire** : Les Rois. 10.10 **Documentaire** : Les Rois. 10.15 **Documentaire** : Les Rois. 10.20 **Documentaire** : Les Rois. 10.25 **Documentaire** : Les Rois. 10.30 **Documentaire** : Les Rois. 10.35 **Documentaire** : Les Rois. 10.40 **Documentaire** : Les Rois. 10.45 **Documentaire** : Les Rois. 10.50 **Documentaire** : Les Rois. 10.55 **Documentaire** : Les Rois. 11.00 **Documentaire** : Les Rois. 11.05 **Documentaire** : Les Rois. 11.10 **Documentaire** : Les Rois. 11.15 **Documentaire** : Les Rois. 11.20 **Documentaire** : Les Rois. 11.25 **Documentaire** : Les Rois. 11.30 **Documentaire** : Les Rois. 11.35 **Documentaire** : Les Rois. 11.40 **Documentaire** : Les Rois. 11.45 **Documentaire** : Les Rois. 11.50 **Documentaire** : Les Rois. 11.55 **Documentaire** : Les Rois. 12.00 **Documentaire** : Les Rois. 12.05 **Documentaire** : Les Rois. 12.10 **Documentaire** : Les Rois. 12.15 **Documentaire** : Les Rois. 12.20 **Documentaire** : Les Rois. 12.25 **Documentaire** : Les Rois. 12.30 **Documentaire** : Les Rois. 12.35 **Documentaire** : Les Rois. 12.40 **Documentaire** : Les Rois. 12.45 **Documentaire** : Les Rois. 12.50 **Documentaire** : Les Rois. 12.55 **Documentaire** : Les Rois. 13.00 **Documentaire** : Les Rois. 13.05 **Documentaire** : Les Rois. 13.10 **Documentaire** : Les Rois. 13.15 **Documentaire** : Les Rois. 13.20 **Documentaire** : Les Rois. 13.25 **Documentaire** : Les Rois. 13.30 **Documentaire** : Les Rois. 13.35 **Documentaire** : Les Rois. 13.40 **Documentaire** : Les Rois. 13.45 **Documentaire** : Les Rois. 13.50 **Documentaire** : Les Rois. 13.55 **Documentaire** : Les Rois. 14.00 **Documentaire** : Les Rois. 14.05 **Documentaire** : Les Rois. 14.10 **Documentaire** : Les Rois. 14.15 **Documentaire** : Les Rois. 14.20 **Documentaire** : Les Rois. 14.25 **Documentaire** : Les Rois. 14.30 **Documentaire** : Les Rois. 14.35 **Documentaire** : Les Rois. 14.40 **Documentaire** : Les Rois. 14.45 **Documentaire** : Les Rois. 14.50 **Documentaire** : Les Rois. 14.55 **Documentaire** : Les Rois. 15.00 **Documentaire** : Les Rois. 15.05 **Documentaire** : Les Rois. 15.10 **Documentaire** : Les Rois. 15.15 **Documentaire** : Les Rois. 15.20 **Documentaire** : Les Rois. 15.25 **Documentaire** : Les Rois. 15.30 **Documentaire** : Les Rois. 15.35 **Documentaire** : Les Rois. 15.40 **Documentaire** : Les Rois. 15.45 **Documentaire** : Les Rois. 15.50 **Documentaire** : Les Rois. 15.55 **Documentaire** : Les Rois. 16.00 **Documentaire** : Les Rois. 16.05 **Documentaire** : Les Rois. 16.10 **Documentaire** : Les Rois. 16.15 **Documentaire** : Les Rois. 16.20 **Documentaire** : Les Rois. 16.25 **Documentaire** : Les Rois. 16.30 **Documentaire** : Les Rois. 16.35 **Documentaire** : Les Rois. 16.40 **Documentaire** : Les Rois. 16.45 **Documentaire** : Les Rois. 16.50 **Documentaire** : Les Rois. 16.55 **Documentaire** : Les Rois. 17.00 **Documentaire** : Les Rois. 17.05 **Documentaire** : Les Rois. 17.10 **Documentaire** : Les Rois. 17.15 **Documentaire** : Les Rois. 17.20 **Documentaire** : Les Rois. 17.25 **Documentaire** : Les Rois. 17.30 **Documentaire** : Les Rois. 17.35 **Documentaire** : Les Rois. 17.40 **Documentaire** : Les Rois. 17.45 **Documentaire** : Les Rois. 17.50 **Documentaire** : Les Rois. 17.55 **Documentaire** : Les Rois. 18.00 **Documentaire** : Les Rois. 18.05 **Documentaire** : Les Rois. 18.10 **Documentaire** : Les Rois. 18.15 **Documentaire** : Les Rois. 18.20 **Documentaire** : Les Rois. 18.25 **Documentaire** : Les Rois. 18.30 **Documentaire** : Les Rois. 18.35 **Documentaire** : Les Rois. 18.40 **Documentaire** : Les Rois. 18.45 **Documentaire** : Les Rois. 18.50 **Documentaire** : Les Rois. 18.55 **Documentaire** : Les Rois. 19.00 **Documentaire** : Les Rois. 19.05 **Documentaire** : Les Rois. 19.10 **Documentaire** : Les Rois. 19.15 **Documentaire** : Les Rois. 19.20 **Documentaire** : Les Rois. 19.25 **Documentaire** : Les Rois. 19.30 **Documentaire** : Les Rois. 19.35 **Documentaire** : Les Rois. 19.40 **Documentaire** : Les Rois. 19.45 **Documentaire** : Les Rois. 19.50 **Documentaire** : Les Rois. 19.55 **Documentaire** : Les Rois. 20.00 **Documentaire** : Les Rois. 20.05 **Documentaire** : Les Rois. 20.10 **Documentaire** : Les Rois. 20.15 **Documentaire** : Les Rois. 20.20 **Documentaire** : Les Rois. 20.25 **Documentaire** : Les Rois. 20.30 **Documentaire** : Les Rois. 20.35 **Documentaire** : Les Rois. 20.40 **Documentaire** : Les Rois. 20.45 **Documentaire** : Les Rois. 20.50 **Documentaire** : Les Rois. 20.55 **Documentaire** : Les Rois. 21.00 **Documentaire** : Les Rois. 21.05 **Documentaire** : Les Rois. 21.10 **Documentaire** : Les Rois. 21.15 **Documentaire** : Les Rois. 21.20 **Documentaire** : Les Rois. 21.25 **Documentaire** : Les Rois. 21.30 **Documentaire** : Les Rois. 21.35 **Documentaire** : Les Rois. 21.40 **Documentaire** : Les Rois. 21.45 **Documentaire** : Les Rois. 21.50 **Documentaire** : Les Rois. 21.55 **Documentaire** : Les Rois. 22.00 **Documentaire** : Les Rois. 22.05 **Documentaire** : Les Rois. 22.10 **Documentaire** : Les Rois. 22.15 **Documentaire** : Les Rois. 22.20 **Documentaire** : Les Rois. 22.25 **Documentaire** : Les Rois. 22.30 **Documentaire** : Les Rois. 22.35 **Documentaire** : Les Rois. 22.40 **Documentaire** : Les Rois. 22.45 **Documentaire** : Les Rois. 22.50 **Documentaire** : Les Rois. 22.55 **Documentaire** : Les Rois. 23.00 **Documentaire** : Les Rois. 23.05 **Documentaire** : Les Rois. 23.10 **Documentaire** : Les Rois. 23.15 **Documentaire** : Les Rois. 23.20 **Documentaire** : Les Rois. 23.25 **Documentaire** : Les Rois. 23.30 **Documentaire** : Les Rois. 23.35 **Documentaire** : Les Rois. 23.40 **Documentaire** : Les Rois. 23.45 **Documentaire** : Les Rois. 23.50 **Documentaire** : Les Rois. 23.55 **Documentaire** : Les Rois. 0.00 **Documentaire** : Les Rois. 0.05 **Documentaire** : Les Rois. 0.10 **Documentaire** : Les Rois. 0.15 **Documentaire** : Les Rois. 0.20 **Documentaire** : Les Rois. 0.25 **Documentaire** : Les Rois. 0.30 **Documentaire** : Les Rois. 0.35 **Documentaire** : Les Rois. 0.40 **Documentaire** : Les Rois. 0.45 **Documentaire** : Les Rois. 0.50 **Documentaire** : Les Rois. 0.55 **Documentaire** : Les Rois. 1.00 **Documentaire** : Les Rois. 1.05 **Documentaire** : Les Rois. 1.10 **Documentaire** : Les Rois. 1.15 **Documentaire** : Les Rois. 1.20 **Documentaire** : Les Rois. 1.25 **Documentaire** : Les Rois. 1.30 **Documentaire** : Les Rois. 1.35 **Documentaire** : Les Rois. 1.40 **Documentaire** : Les Rois. 1.45 **Documentaire** : Les Rois. 1.50 **Documentaire** : Les Rois. 1.55 **Documentaire** : Les Rois. 2.00 **Documentaire** : Les Rois. 2.05 **Documentaire** : Les Rois. 2.10 **Documentaire** : Les Rois. 2.15 **Documentaire** : Les Rois. 2.20 **Documentaire** : Les Rois. 2.25 **Documentaire** : Les Rois. 2.30 **Documentaire** : Les Rois. 2.35 **Documentaire** : Les Rois. 2.40 **Documentaire** : Les Rois. 2.45 **Documentaire** : Les Rois. 2.50 **Documentaire** : Les Rois. 2.55 **Documentaire** : Les Rois. 3.00 **Documentaire** : Les Rois. 3.05 **Documentaire** : Les Rois. 3.10 **Documentaire** : Les Rois. 3.15 **Documentaire** : Les Rois. 3.20 **Documentaire** : Les Rois. 3.25 **Documentaire** : Les Rois. 3.30 **Documentaire** : Les Rois. 3.35 **Documentaire** : Les Rois. 3.40 **Documentaire** : Les Rois. 3.45 **Documentaire** : Les Rois. 3.50 **Documentaire** : Les Rois. 3.55 **Documentaire** : Les Rois. 4.00 **Documentaire** : Les Rois. 4.05 **Documentaire** : Les Rois. 4.10 **Documentaire** : Les Rois. 4.15 **Documentaire** : Les Rois. 4.20 **Documentaire** : Les Rois. 4.25 **Documentaire** : Les Rois. 4.30 **Documentaire** : Les Rois. 4.35 **Documentaire** : Les Rois. 4.40 **Documentaire** : Les Rois. 4.45 **Documentaire** : Les Rois. 4.50 **Documentaire** : Les Rois. 4.55 **Documentaire** : Les Rois. 5.00 **Documentaire** : Les Rois. 5.05 **Documentaire** : Les Rois. 5.10 **Documentaire** : Les Rois. 5.15 **Documentaire** : Les Rois. 5.20 **Documentaire** : Les Rois. 5.25 **Documentaire** : Les Rois. 5.30 **Documentaire** : Les Rois. 5.35 **Documentaire** : Les Rois. 5.40 **Documentaire** : Les Rois. 5.45 **Documentaire** : Les Rois. 5.50 **Documentaire** : Les Rois. 5.55 **Documentaire** : Les Rois. 6.00 **Documentaire** : Les Rois. 6.05 **Documentaire** : Les Rois. 6.10 **Documentaire** : Les Rois. 6.15 **Documentaire** : Les Rois. 6.20 **Documentaire** : Les Rois. 6.25 **Documentaire** : Les Rois. 6.30 **Documentaire** : Les Rois. 6.35 **Documentaire** : Les Rois. 6.40 **Documentaire** : Les Rois. 6.45 **Documentaire** : Les Rois. 6.50 **Documentaire** : Les Rois. 6.55 **Documentaire** : Les Rois. 7.00 **Documentaire** : Les Rois. 7.05 **Documentaire** : Les Rois. 7.10



## Automobile

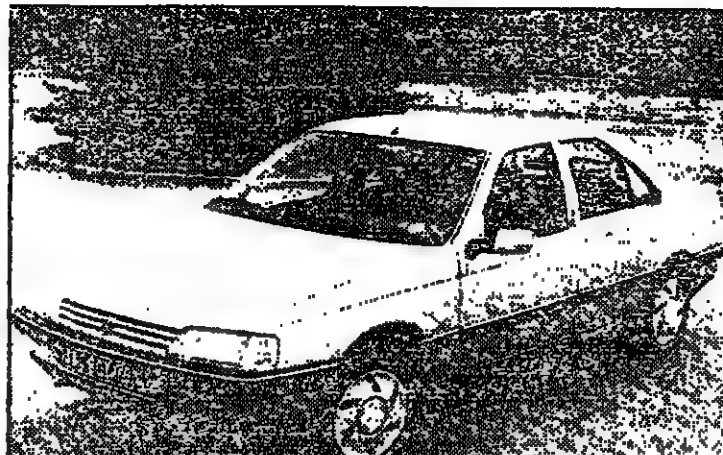
Les 405 de Peugeot  
Une famille bien née

Les premières 405 de Peugeot seront commercialisées au début du mois de juillet en dix versions toutes à essence.

L'arrivée de cette nouvelle gamme de voitures constitue un événement. D'abord, parce qu'il ne s'agit pas de véhicules dérivés de modèles existants mais bien de voitures originales. Ensuite, parce que leurs équipements de base sont à la hauteur de ceux que proposent les plus dynamiques des constructeurs, notamment les concurrents étrangers. Enfin, parce que la motorisation et le comportement routier de chacune de ces nouvelles venues méritent l'éloge.

Pour mémoire (le Monde du 26 mai), rappelons que les 405 seront des berlines à trois volumes (moteur, habitacle, coffre), à quatre portes, de silhouette assez allemande bien que l'équipe de Zinsmeister ait mis dans l'affaire son grain de sel. Elles mesurent 4,40 m de long pour 1,70 m de large. Bien entendu, les moteurs montés transversalement agissent sur les roues avant, ce qui est le cas général chez PSA. Les cylindres vont de 1 360 à 1 905 centimètres cubes, entre les deux, il y a le 1 580 centimètre cube que les 205 ont rendu célèbre.

Ces groupes développent de 65 à 160 chevaux à plein régime, pour des définitions fiscales qui vont de 6 à 10 CV. Blocs et culasses en alliage léger, alimentation assurée, selon les puissances recherchées, par carburateur à simple ou à double corps ou injection, ces moteurs modernes ont à leur disposition des soupapes à arbre à cames en tête.



La version 160 ch, qui est la plus rapide (environ 230 km/h), se voit dotée d'une culasse à 16 soupapes et double arbre à cames. C'est une solution empruntée à la voiture de rallye de Peugeot, la Turbo-16, dont on sait tout le bien qu'il faut en penser.

Les performances atteintes par la 16 soupapes — baptisée Mi 16 — ont amené les ingénieurs à lui donner une silhouette plus sportive que celle des autres modèles : pare-choc bouclier, jupe arrière en forme d'onglet, aileron arrière fixé sur le plateau du coffre. Ceci pour la partie visible, car bien d'autres détails non apparents — tel un système antiblocage de roues monté en série — en font une voiture qui n'a rien à envier aux plus modernes automobiles d'aujourd'hui.

Mais, quels que soient les puissances et les versions, les plus grandes qualités de la nouvelle gamme se découvrent sur la route. Quatre roues indépendantes et, surtout, un train avant qui ne révèle pas de défaut (genre McPherson inversé et barre antidive) assurent dans toutes circonstances une tenue de route irréprochable.

La vivacité et l'équilibre de l'ensemble, la docilité des mécaniques — surtout, bien sûr, sur la 16 soupapes, généreux en tours de moteur — le confort, même à haute vitesse, font de ces 405 des voitures décidément très réussies. Freinage (à quatre disques sur trois versions) et transmission sont à la hauteur des prétentions. Le volant est réglable de l'intérieur par le conducteur. Le levier de boîte, les manettes de phares et d'essuie-glaces tombent bien en main. La direction — assistée en série sur cinq versions — est précise et absorbe bien les secousses parasites.

Si l'on ajoute que le confort intérieur est tout autant atteint avec un tableau de bord allongé, nouveau, très visible et des sièges enveloppants bénéficiant de ceintures de sécurité réglables en hauteur, on ne voit guère de reproche à faire à cette nouvelle famille de voitures visible-ment bien née.

Deux regrets toutefois : un défaut d'insonorisation à haut régime et un rétroviseur côté passager qui, dans des voitures de cette qualité, aurait dû être offert gratuitement au propriétaire.

CLAUDE LAMOTTE.  
\* Prix : de 70 000 F à 140 000 F.

## Une Citroën BX 16 soupapes

En même temps que les 405 sortant, début juillet, avec une version en 16 soupapes, sera commercialisée une BX dotée de ce nouveau moteur à haute performance.

La voiture présentée tout récemment sur les routes charnaises, quelque peu humides et balayées par un vent violent, s'est révélée plus sportive et à ce titre moins agréable à mener en conduite « normale » que sa

sœur de Sochaux. Toutes les qualités mécaniques se retrouvent dans cette BX GTI 16 soupapes, mais l'habituel confort légendaire de la marque souffre d'un durcissement des suspensions.

Un très bon point... Il y a, côté passager, un rétroviseur en série que l'on peut régler électriquement.

C. L.

## Education

## Les vœux des lycéens d'Ile-de-France

(Suite de la première page.)

En revanche, les filières pluridisciplinaires de création récente comme les langues étrangères appliquées (LEA, 5,4 %) l'administration économique et sociale (AES, 5,9 %) et même les mathématiques appliquées et sciences sociales (MASS, 2,2 %) sont assez recherchées.

L'enquête « Ravel » confirme l'excellente image de la plupart des universités du quartier Latin et de certains établissements accueillis, comme Dauphine ou Nanterre, mais montre aussi les réticences des lycéens à choisir les universités périphériques, comme Paris-VIII (Saint-Denis) ou Paris-XIII (Villetaneuse). Ce déséquilibre prélué à bien des désillusions, car tout le monde ne pourra pas s'inscrire au centre de Paris.

La carte des « premiers choix », qui vient d'être transmise à tous les présidents d'université, permet de connaître les zones où risque d'apparaître un déséquilibre entre l'offre et la demande.

Le premier point noir se situe en administration économique et sociale (AES) à Paris-I et Paris-VII. Cette filière est demandée par 540 lycéens alors qu'il y avait 166 places en 1986-1987 à Paris-I, et par 258 lycéens pour 109 places à Paris-VII. Les capacités d'accueil doivent être augmentées à Paris-I (Centre Tolbiac) grâce à l'ouverture d'une nouvelle antenne, ainsi qu'à Paris-V (René-Descartes) avec la création de 150 places en AES au Centre Malakoff.

En droit, Paris-II (Assas) risque de ne pouvoir accueillir les 1 852 lycéens qui l'ont demandé

en premier vœu puisqu'elle n'accueillait cette année que 1 231 étudiants. Paris-I (Panthéon-Sorbonne) est plus proche de l'équilibre (1 193 vœux en droit pour 1 132 places). Les inscriptions pourraient bien coïncider — aussi en sciences économiques à Dauphine (Paris-IX) (1 596 vœux pour 737 places potentielles) et en sciences et structures de la matière (SSM) à Paris-VI (Jussieu), qui devrait cependant limiter ses difficultés en ouvrant un nouveau centre à Versailles.

Ainsi, chaque université connaît dès maintenant l'ampleur des difficultés qu'elle risque d'affronter et devra — informer les bacheliers qui l'ont choisie et dont elle connaît les adresses — grâce à « Ravel », commente M. François Baile, vice-chancelier des universités de Paris.

Mais « Ravel » n'empêchera probablement pas les bousculades aux inscriptions à partir du mardi 7 juillet. Les treize universités de la région parisienne n'ont pas cette année encore, réussi à fixer en commun l'heure et le jour où elles ouvriront leurs guichets.

PHILIPPE BERNARD.

**JEU GAGNANT N°24**

**LEO SPORTIF**

| Equipe 1     | Equipe 2         | Equipe 1      | Equipe 2     |
|--------------|------------------|---------------|--------------|
| NUREMBERG    | KAISERS LAUTER   | HAMBURG       | BERLIN       |
| HOMBURG      | MANHEIM          | SALMROHR      | HANNOVER 96  |
| LEERDINGEN   | LEVERKUSEN       | ULM 1846      | ASCHAFENBURG |
| STUTTGART    | BAYERN MÜNCHEN   | WATTEN-SCHIED | FRIBOURG     |
| SCHALKE 04   | FRANCFORT        | SARREBRUCK    | KARLSRUHE    |
| DORTMUND     | BOCHUM           | OBERHAUSEN    | DARMSTADT    |
| DUSSELDORF   | BREMEN           | KASSEL        | BIELEFELD    |
| F.C. COLOGNE | MÜNCHEN GLADBACH | ST-PAULI      | BRUNSWICK    |

Tirage des "7 Numéros de la Chance" du Dimanche 14 Juin 1987 : 4 6 7 10 13 14 16

**LEO**

PRIME DU SAMEDI 13 JUIN 1987

15 25 26 31 38 46 37

PROCHAINES TIRAGES EN DIRECT SUR L'ÉCRAN : 17 JUIN 1987 À 20 H 30 ET SAMEDI 20 JUIN 1987 À 20 H 30

5 BONS N° : 5 559 420,00 F  
6 BONS N° : 107 830,00 F  
7 BONS N° : 1 087 9 640,00 F  
8 BONS N° : 76 996 135,00 F  
9 BONS N° : 1 524 004 10,00 F

PRIME DU SAMEDI 13 JUIN 1987 : 20,00 F

## Le Carnet du Monde

## Naissances

— Marjorie et Jean-Claude GADREAU, Stéphane et Karine, sont heureux d'annoncer la naissance de Arthur,

le 3 juin 1987.

22, rue Dadoille, 21000 Dijon.

— Christel et Alain NOURISSIER, Amélie, Diane et Augustin, sont heureux d'annoncer la naissance de Christophe,

Paris, le 11 juin 1987.

## Mariages

— M. Georges JOUVEN, M. et M. Pierre BARRAL, sont heureux d'annoncer le mariage de leurs enfants,

Henri et Béatrix,

officié dans l'intimité, le 13 juin 1987.

33, rue Croulebarbe, 75013 Paris.  
8, allée du Val-d'Haut, 91370 Bievres.

## Décès

— M. Bernard Lefort, Françoise et Martine Lefort, sa famille et ses proches, ont la douleur de faire part du décès de

M. Bernard LEFORT,

né Marcelle Chalméty,

survenu à la suite d'une longue et douloureuse maladie.

Les obsèques ont eu lieu dans l'intimité, le 13 juin 1987, à Saint-Rémy-de-Provence.

Mme Aurélie, Chemin du Lac, 13210 Saint-Rémy-de-Provence.

— On nous prie d'annoncer le mort de

M. Simon CHEVALIER,

né Odette Lém,

survenu le 11 juin 1987.

De la part de M. et M. Jean-Louis Chevalier, M. Mathieu Chevalier, M. David Chevalier, M. Delphine Chevalier, M. Paul Caroux, M. Yvonne Heilbronn, M. et M. Carl Brassart, M. et M. Jacques Lion, M. et M. Pierre Brissot, M. et M. Jean-Bernard Dumas, M. et M. Charley Chevalier.

Les obsèques ont eu lieu dans la plus stricte intimité.

— M. Francis Fer et ses enfants, M. et M. René Fer et leurs enfants, M. René Pétilier, M. Madeleine Fer, Les familles Pétilier, Farjot, Rumeau, ont la douleur de faire part du décès de

Francis FER,

chevalier de la Légion d'honneur,

survenu le 10 juin 1987.

Les obsèques auront lieu, le mardi 16 juin, à 14 h 30, en l'église du Sacré-Cœur, à Ris-Orangis dans l'intimité familiale.

Cet avis tient lieu de faire-part.

— M. Pierre Granjon, M. et M. Alain Granjon, Stéphane, Valérie, Denis et Nicolas, M. et M. Daniel Salter, Arnaud, Hélène, Caroline et Laurent Courgeon,

M. Pierre Lallemand, Valdo, Viviane et Mathieu, M. et M. Eric Maurice, Arielle et Magali, M. et M. Olivier Granjon, Lionel, Aurélie et Lydie, Les familles Granjon, Gregory, Joule, Cadier, Montfort, Benazeth, ont la grande tristesse d'annoncer le décès de

docteur Pierre GRANJON, professeur honoraire à la faculté de médecine de Marseille, chirurgien consultant des Hôpitaux,

survenu le 8 juin 1987, à l'âge de soixante-dix-sept ans.

— Il y a un temps pour tout : un temps pour naître et un temps pour mourir.

Ecol. 3-2. I Cor. 4-7.

Les obsèques ont eu lieu dans l'intimité familiale.

Dons éventuels à adresser à Médecins du monde, 27, boulevard d'Athènes, 13001 Marseille.

Cet avis tient lieu de faire-part.

La Bigourde, 26220 Dinouville.

— Jean-Philippe, François et Pierre, ses enfants, ont la douleur de faire part du décès de

Françoise GUINLE, née Talayrach,

le 3 juin 1987, dans sa quatre-vingt-quatrième année.

La cérémonie religieuse a eu lieu le 9 juin en l'église Saint-Jean-Baptiste de Sceaux.

Ils rappellent le souvenir de son époux, le poète

Alexandre GUINLE,

décédé le 19 août 1957.

## — Le docteur et M. Eric José

Henrich et leurs enfants, Marianne Henrich, Nadia Henrich, François et Micaëla Anbin, ses enfants et petits-enfants,

M. Heinrich Fier, M. Bojanna Fier, M. Hermann Mayer, M. et M. Dan Mayer et leurs enfants,

ses frères, belle-sœur, beau-frère et neveux, Toute la famille et ses amis, ont la douleur de faire part du décès de

M. Moïse HENICH,

survenu le 14 juin 1987, à l'âge de quatre-vingt-deux ans.

Les obsèques auront lieu, le mardi 16 juin, à 14 h 45, au cimetière parisien de Pantin.

Réunion porte principale, 39, avenue Kléber, 75116 Paris.

— M. Georges Holtz, André Daves-Bornoz, son fils et son petit-fils, M. et M. Claude Desprez, leurs enfants et petits-enfants, le docteur Jean-Paul Descombey et ses enfants,

M. Jean Bourdelle, ses enfants et petits-enfants, ont le chagrin de faire part du décès de

M. Georges HOLTZ, né Jeanne Bourdelle.

L'inhumation aura lieu le mercredi 17 juin 1987, à 9 heures, au cimetière de Père-Lachaise, Paris (20°).

Ni fleurs ni couronnes.

14, avenue des Gobelins, 75005 Paris.

— Les amis de

M. Alexandre KOLAS

ont la tristesse de faire part de son décès survenu à New-York, le 8 juin 1987.

— Christine Novak, Martine Novak, Jean-Jacques Rémy, Peter Seib, ses enfants et petits-enfants, ont la tristesse de faire part du décès de

M. Yves NOVAE,

survenu le 7 juin 1987, à l'âge de soixante-huit ans.

Une messe sera célébrée le samedi 20 juin, à 10 heures, en l'église Notre-Dame-des-Champs, 91, boulevard du Montparnasse, Paris (6°).

— B. y a quinze ans, le 16 juin 1972, l'effondrement du tunnel SNCF de Vézir (Aube) faisait cent huit morts. Parmi eux,

Pierre CHAMAILLARD, directeur des syndicats d'électricité de l'Aube,

Valérie, sa fille, l'a rejoint le 11 y a trois ans, à l'âge de vingt et un ans. Souvenez-vous.

Rue du Cloître, Lorm.

Nos abonnés, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde », sont priés de joindre à leur envoi de texte une des dernières bandes pour justifier de cette qualité.

— Université Paris-III, Sorbonne nouvelle. — Le mardi 16 juin, à 9 h 30, salle Liard, 17, rue de la Sorbonne. M. Christine Augustin, épouse Davis : « La femme, métaphore du salut dans les romans d'Avi Kwei Aram et de Wole Soyinka ».

— Université Paris-III, Sorbonne nouvelle. — Le mercredi 17 juin, à 13 h 30, salle Bourjau, 17, rue de la Sorbonne. M. Hélène Nève, épouse Courtin : « La chanson folklorique bulgare et sa structure ».

— Université Paris-V, René Descartes. — Le mercredi 17 juin, à 9 h 30, salle Liard, 17, rue de la Sorbonne. M. André Akoua : « L'illusion sociale ».

— Université Paris-IV. — Le mardi 16 juin, à 14 heures, amphithéâtre Le Verrier, 17, rue de la Sorbonne, coller E, 3<sup>e</sup> étage. M. Emile Chénodjov : « Le sous-développement volontaire : enquête sur les causes endogènes du sous-développement ».

— Université Paris-III. — Le mardi 16 juin, à 13 h 30, salle Liard, 17, rue de la Sorbonne. M. Gisèle Amar, épouse Barret : « Pédagogie de l'expression dramatique ».

— Université Paris-I. — Le mardi 16 juin, à 17 heures, amphithéâtre 102, 9, rue Mailler, 75004 Paris. M. Annie Renou : « Récomp. De Paléstrin Ducas au Paléstrin Dei. Histoire et archéologie d'une résidence fortifiée d'usage normale, de ses antécédents et de ses prolongements ».

— Université Paris-IV. — Le mercredi 17 juin, à 14 heures, salle des Actes, centre administratif. M. Marry Cohen : « Les traditions sacrées antiques de l'Israël septentrional ».

— Université Paris-Dauphine. — Le 16 juin, à 17 heures, salle D 520. M. Lella Lascou : « Contribution à l'étude des solutions périodiques de systèmes hamiltoniens ».

— Université Paris-IV. — Le mercredi 17 juin, à 14 heures, salle des Actes, centre administratif. M. Marry Cohen : « Les traditions sacrées antiques de l'Israël septentrional ».

— Université Paris-IV. — Le mercredi 17 juin, à 14 heures, salle des Actes, centre administratif. M. Marry Cohen : « Les traditions sacrées antiques de l'Israël septentrional ».

— Université Paris-IV. — Le mercredi 17 juin, à 14 heures, salle des Actes, centre administratif. M. Marry Cohen : « Les traditions sacrées antiques de l'Israël septentrional ».

— Université Paris-IV. — Le mercredi 17 juin, à 14 heures, salle des Actes, centre administratif. M. Marry Cohen : « Les traditions sacrées antiques de l'Israël septentrional ».

— Université Paris-IV. — Le mercredi 17 juin, à 14 heures, salle des Actes, centre administratif. M. Marry Cohen : « Les traditions sacrées antiques de l'Israël septentrional ».

— Université Paris-IV. — Le mercredi 17 juin, à 14 heures, salle des Actes, centre administratif. M. Marry Cohen : « Les traditions sacrées antiques de l'Israël septentrional ».

— Université Paris-IV. — Le mercredi 17 juin, à 14 heures, salle des Actes, centre administratif. M. Marry Cohen : « Les traditions sacrées antiques de l'Israël septentrional ».

— Université Paris-IV. — Le mercredi 17 juin, à 14 heures, salle des Actes, centre administratif. M. Marry Cohen : « Les traditions sacrées antiques de l'Israël septentrional ».

— Université Paris-IV. — Le mercredi 17 juin, à 14 heures, salle des Actes, centre administratif. M. Marry Cohen : « Les traditions sacrées antiques de l'Israël septentrional ».

— Université Paris-IV. — Le mercredi 17 juin, à 14 heures, salle des Actes, centre administratif. M. Marry Cohen : « Les traditions sacrées antiques de l'Israël septentrional ».

— Université Paris-IV. — Le mercredi 17 juin, à 14 heures, salle des Actes, centre administratif. M. Marry Cohen : « Les traditions sacrées antiques de l'Israël septentrional ».

— Université Paris-IV. — Le mercredi 17 juin, à 14 heures, salle des Actes, centre administratif. M. Marry Cohen : « Les traditions sacrées antiques de l'Israël septentrional ».

— Université Paris-IV. — Le mercredi 17 juin, à 14 heures, salle des Actes, centre administratif. M. Marry Cohen : « Les traditions sacrées antiques de l'Israël septentrional ».



## Le Monde CADRES

X, ECP, MINES, HEC...

### Conseil de haut niveau et aussi manager

Un des premiers cabinets conseil en France et en Europe dont les domaines d'intervention sont diversifiés, renforce son équipe de conseil de Direction générale pour assurer son expansion et pour étoffer ses structures futures de direction.

Ce cabinet souhaite intégrer et faire évoluer rapidement un candidat de tout premier plan, capable de réaliser d'emblée des missions de haut niveau et d'assumer des responsabilités de développement commercial et d'animation d'équipes pluridisciplinaires.

Outre une formation Grande Ecole, il aura 7 à 10 ans d'expérience professionnelle, soit comme conseil en stratégie et management dans un grand cabinet, soit comme manager d'un centre de profits, soit comme membre de l'équipe de direction d'un groupe exerçant des fonctions larges dans un domaine central : stratégies, plan, gestion, finance, marketing, ressources humaines, politique industrielle.

La réussite dans ce poste et le développement prévu implique une compréhension intime du fonctionnement de l'entreprise, une culture internationale, de réelles motivations pour être performant dans un métier de conseil et la capacité d'entreprendre de nouvelles activités. Connaissance de l'anglais indispensable.

Poste à Paris.

Ordre de grandeur de rémunération : 500.000 F +

Ecrire sous réf. AL 486 AM

Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

etap

### Créer le service marketing

Une société performante, agissant dans le domaine des appareils médicaux (CA 120 millions - leader en France - exportation supérieure à 25%) crée le poste de Responsable du Marketing.

Au sein d'une équipe de direction jeune et motivée et dans une société dont la taille, les résultats et les ambitions justifient le recrutement d'un véritable professionnel, il prendra une part active à la croissance de l'entreprise en apportant sa contribution dans l'étude des marchés et des réseaux de distribution, la définition des produits, la détermination des prix et des objectifs, l'élaboration des politiques et des stratégies, la mise en œuvre des actions de promotion et de communication.

La réussite dans ce poste implique :

- une formation grande école de commerce,
- environ 10 ans d'expérience professionnelle (dont au minimum 5 ans en marketing), acquise de préférence dans le domaine médical, pharmaceutique ou biens d'équipement destinés au grand public,
- des qualités de créativité, de rigueur, de dialogue et d'esprit d'entreprise,
- la connaissance de l'anglais.

Poste : ville Val-de-Loire.

Ordre de grandeur de rémunération : 300.000 F +

Ecrire sous réf. RX 483 AM

Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

etap

### GLAENZER SPICER

Société française (2000 personnes, 1,3 milliard de CA) filiale d'un important groupe mécanique international en bonne santé économique et financière et à l'avant-garde de la transmission dans les domaines les plus variés (automobile, poids lourds, TGV, VAL...) recherche

### Chef de service achats

En tant que Chef de Service Achats de l'un des produits (environ 200 millions de francs), vous prendrez en charge les négociations commerciales et les approvisionnements (quantité, qualité, délais).

De plus, vous animerez votre équipe dans un souci constant d'efficacité et de rentabilité.

Vous êtes ingénieur mécanicien de formation, et vous avez au moins 5 ans d'expérience dans les achats ou les approvisionnements, au sein d'une société industrielle appliquant des méthodes évoluées de gestion.

En raison de notre contexte international et des déplacements que vous serez amené à effectuer à l'étranger, la pratique courante de l'anglais se révèle indispensable. De plus, des notions d'allemand seraient appréciées.

C'est un poste-clé qui doit vous permettre d'accéder à des responsabilités plus élevées d'ici quelques années.

Poste : Poissy (78)

Rémunération 250 000 F +

Ecrire sous réf. IY 484 AM

Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

etap

### Jeunes ingénieurs grande école fort potentiel généralistes ou chimistes postes opérationnels en usine

Un grand groupe chimique, activités diversifiées et internationales, CA 20 milliards, propose des postes formateurs, à des ingénieurs ayant de fortes personnalités, motivés pour commencer leur carrière en usine et capable de progresser.

Ils auront au départ des missions opérationnelles, visant à optimiser des secteurs de production. Leurs actions peuvent concerner les outils industriels, l'organisation, la qualité, la formation...

Ils pourront ainsi acquérir des compétences dans les domaines techniques, conduite de projets, gestion, organisation, animation, qui leur donneront de solides bases pour évoluer.

Premiers postes : villes provinciales.

Ecrire sous réf. EU 480 AM

Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

etap

Établissement financier de la Place, nous filialisons un département d'ingénierie informatique traitant des opérations de marché. Pour diriger cette société, nous recherchons son

### Directeur Général

ingénierie informatique financière

Avec pour objectif de réaliser en 1988 un chiffre d'affaires de 100 MF avec une équipe de 80 collaborateurs - Jcs à présent porteurs du savoir-faire - vous disposez de :

- l'existence de systèmes d'informations déjà opérationnels sur les sites clients,
- une collaboration étroite avec le constructeur Digital,
- la clientèle active d'établissements financiers, banques, agents de change...

Âgé d'au moins 38 ans, ingénieur de formation, votre expérience - sinon votre potentiel - vous engage à devenir le manager d'une unité positionnée au cœur de l'évolution des marchés financiers.

Michel DHEUR, notre Conseil étudiera avec soin et en toute confidentialité les dossiers (lettre manuscrite, C.V. et photo) que vous lui adresserez sous la référence 8705.90 au cabinet M.D.A. - 104, rue du Faubourg Saint-Honoré, 75008 Paris.

Conseil en ressources humaines.

Plan Charles



### Un leader en optique et spectrométrie

Notre division JOBIN YVON, située en banlieue sud, compte un effectif de 250 personnes et exporte 70 % de ses fabrications d'instruments dans le monde entier. Son chiffre d'affaires croît de 20 % par an et ses effectifs de 10 %. Elle renforce les équipes marketing de son département « Physique » (fréquences, monochromatiseurs, Raman, Diode, fluorescence...) et recherche

### Ingénieur chef de produit

Ingénieur physico-chimiste ayant une première expérience de la vente d'instruments, vous interviendrez en appui technique à notre force de vente en France et à l'étranger. Anglais indispensable.

Vous élaborerez les plans marketing et les actions commerciales, développerez les argumentaires de vente et suivrez les budgets relatifs à votre ligne de produits.

### Ingénieur commercial France

Ingénieur physicien ou chimiste ou physico-chimiste, vous êtes éventuellement débutant mais vous avez un sens commercial développé et un goût prononcé pour les contacts de bon niveau.

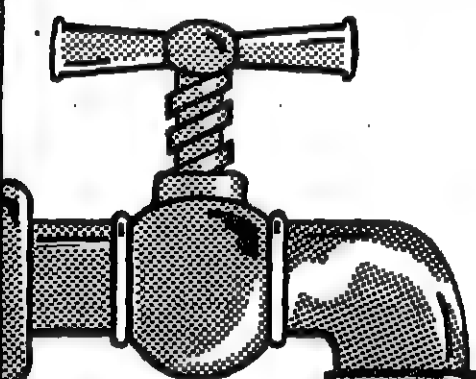
Vous prospecterez notre clientèle en France et développerez les ventes de l'ensemble des appareils conçus et réalisés par notre département « Physique ».

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., prétentions, photo), sous la référence choisie, à notre Conseil Alain CHABANE.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

### Jeunes diplômés (Bac + 4)



Vous ne souhaitez pas attendre pour choisir votre premier métier. Jeune diplômé (école de Commerce, de Gestion ou Université), la proximité des entreprises qui investissent vous tente. L'UFB Locabail, leader européen dans le financement des investissements des entreprises, présente dans tous les secteurs de l'économie, ouvre ses portes à 12 d'entre vous.

Dès la rentrée, 3 mois passés dans notre centre de formation-vente vous permettront de tout savoir sur nos produits (crédit, leasing) et nos techniques. Puis vous serez affecté dans l'une de nos 62 agences dans toute la France (mobilité géographique nécessaire).

Salaire motivant, possibilité comme vos prédécesseurs de devenir responsable d'agence en moins de 2 ans, voilà le challenge dans un environnement passionnant : les entreprises qui veulent comme vous faire course en tête.

Maintenant à vous de nous démontrer votre dynamisme dans votre dossier de candidature (lettre + CV et photo) adressé sous référence 426 M à Robert Prévost - Compagnie Bancaire - Service Orientation Recrutement - 5 avenue Kléber - 75116 PARIS.

**Vous serez celui  
par qui les entreprises  
entreprennent**

■ groupe de la compagnie bancaire

### JEUNES INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES

Très grand Groupe international produisant et commercialisant dans le monde entier des produits de technologie de pointe, recherche pour plusieurs de ses établissements de Province (dont la Région Lyonnaise) de Jeunes Ingénieurs Grandes Ecoles

**MINES, CENTRALE, ESE, ENSTA, A. ET M.,  
ESPCI, IEG, ENSI (ELECTROTECHNIQUE), ICPI, ISEN...**

3 filières leur sont proposées :

### INGÉNIEURS COMMERCIAUX EXPORT

Après formation spécifique sur les produits ils prennent en charge l'animation d'une zone à l'exportation (anglais indispensable, allemand ou espagnol apprécié). Réf. 5762-M

### INGÉNIEURS MÉTHODES

Soit Méthodes Fabrication, soit Etudes de flux ; ces postes pouvant déboucher sur la GPAO ou sur des responsabilités en production. Réf. 5763-M

### INGÉNIEURS RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

De préférence Electroniciens ou Electrotechniciens de formation pour étude et mise au point de produits d'appareillage haut de gamme (anglais indispensable, contacts internationaux). Réf. 5764-M

Ces propositions s'adressent à des  
INGÉNIEURS DEBUTANTS OU AYANT UNE PREMIÈRE EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE.

Très intéressantes possibilités d'évolution dans notre Groupe.

Merci d'écrire avec C.V. détaillé sous réf. correspondante à  
Mamrègès, 3, rue d'Hauteville, 75010 Paris, qui transmettra.



# Le Monde CADRES

## MAINTENANT MON AVENIR, J'EN SUIS SÛR.



LE GROUPE DE PARIS, UN DES TOUTS PREMIERS GROUPES PRIVÉS D'ASSURANCE RECHERCHE

pour sa division ASSURANCE AVIATION  
Réf. 747 A  
UN JEUNE CADRE

prêt à rejoindre une équipe jeune, passionnée par les enjeux économiques nationaux et internationaux que représente l'assurance aviation.

Vos missions seront :

• Assumer le suivi, le contrôle et la présentation des informations comptables liées à notre activité d'Assureur et de Réassureur (en particulier pour les Assemblées Générales de nos G.I.E.) ;

• Elaborer un système de gestion avec mise en place d'un tableau de bord et suivi des ratios techniques, comptables et financiers ;

• Participer à l'activité commerciale (contacts avec nos clients, actualisation de nos contrats...).

Vous avez 25-30 ans, vous êtes diplômé d'une école supérieure de commerce ou de gestion, vous parlez couramment l'anglais et vous avez si possible, une première expérience de l'assurance.

pour son DÉPARTEMENT COMMERCIAL  
Réf. 1951 C  
DES JEUNES DIPLÔMÉS DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR  
(Écoles de commerce ou de gestion, Droit, Sciences Économiques)

Après une solide formation théorique et pratique, il vous sera confié les missions suivantes :

• Animation commerciale et assistance technique de notre réseau de distribution d'agents généraux ;

• Recrutement et formation de ces agents ;

• Contrôle de la gestion et conseil en organisation d'agences.

Postes à pourvoir sur toute la France exigeant une grande mobilité.



Merci de nous adresser votre lettre manuscrite de candidature, photo et CV, en précisant un numéro de téléphone permettant de vous joindre rapidement et la référence du poste à : ASSURANCES DU GROUPE DE PARIS, Service Recrutement Cadres, 21, rue de Chateaudun, 75447 Paris Cedex 09.

**MECI**

Un des grands spécialistes en instrumentation de comptage, de régulation et de conduite de procédés, renforce son équipe marketing.

## Chef de produits régulation numérique

Sous l'autorité du Directeur Marketing, il sera responsable de la gestion complète de cette gamme.

**MISSION :** - Définition et application de la stratégie de vente (segments du marché, comparaisons techniques, argumentaires produits etc...) - Analyse du marché, rédaction des cahiers des charges techniques, suivi durant la phase de développement, introduction des produits sur le marché - Organisation/participation aux expositions et colloques techniques, définition et rédaction des documentations et des outils de publicité.

**VOTRE PROFIL :** - Ingénieur automatique ou électronique, vous avez une expérience d'au moins 5 ans dans le domaine de la régulation - Vous connaissez les produits concernés (en qualité d'utilisateur ou pourquoi pas, de collaborateur dans une société concurrente) - Vous maîtrisez la langue anglaise - Vous êtes créatif et persévérant.

Le poste est basé à CLICHY et implique des déplacements fréquents (France et étranger).

Merci d'adresser votre dossier complet à Jacques DELCAMPE, notre conseil, sous la référence C/CPN/LM

Raymond Poulain Consultants

21, bd Vivier-Morle - 69003 LYON

Société d'Édition du Canal local du Réseau Câblé d'une Grande Ville de l'Ouest de la France recherche le :

## RESPONSABLE de TELEVISION LOCALE

Il sera chargé :

- de définir et mettre en œuvre la PROGRAMMATION du Canal local,
- de CONSTITUER et DIRIGER l'équipe d'animation et production,
- d'assurer la GESTION de l'ensemble.

Il participera à la définition initiale du projet, ainsi qu'au montage juridique, financier et technique du Centre de programmation et de production.

Profil souhaité :

- expérience professionnelle confirmée en PROGRAMMATION TV/RADIO, activités culturelles et de communication,
- expérience de gestion d'UNITÉ BUDGÉTAIRE.

Le sens des relations publiques, le goût de l'animation d'équipe et la rigueur de gestion sont des qualités indispensables.

POSTE A POURVOIR PROCHAINEMENT - RÉMUNÉRATION selon QUALIFICATION

Envoyer lettre manuscrite + CV + photo + prétentions à G. MISSONNIER, GRECOM, BP 32, 78240 CHAMBOURCY, chargé de l'examen des candidatures.

A NANTES

Notre entreprise, 1.320 personnes, 750 MF de CA, en forte évolution, recherche pour sa DIVISION CAOUTCHOUC

## ingénieur d'études applications ingénieur de développement

(réf. REA)

(réf. ID)

Il sera chargé d'animer une petite équipe de techniciens et seront responsables de la mise au point de produits très techniques jusqu'à la phase d'industrialisation. De fréquents déplacements en France et éventuellement à l'étranger sont à envisager dans le cadre des relations techniques tant avec les clients que les prospects. Nous recherchons à pourvoir ces postes par des ingénieurs ESSICA - INSA - ENSI... prioritairement option Mécanique et possédant une première expérience professionnelle acquise si possible dans l'industrie automobile, caoutchouc industriel ou pneumatique. La rémunération d'embauche sera fonction du profil et de l'expérience des candidats retenus.

Adressez votre candidature, en mentionnant la référence du poste choisi à : Organisation et Publicité - 56, rue François Bruneau - 44000 NANTES, qui trans.

**SYD**

SYD SYNERGIE INFORMATIQUE  
ET DÉVELOPPEMENT

Groupe SYE SYNERGIE ENTREPRISES

La Division INFORMATIQUE INDUSTRIELLE et TECHNIQUE a des objectifs ambitieux et recherche des

## INGÉNIEURS VAX

Expérience 2 à 3 ans

SYSTÈME ou APPLICATION  
dans les domaines industriels et

TEMPS REEL

Motivés et autonomes vous participerez au développement d'applications temps réel dans les domaines : productique, contrôle de processus, télésupervision, systèmes embarqués, génie logiciel, télécommunication.

Monsieur O. BAILLE vous remercie de lui adresser un C.V. et une lettre manuscrite au 78, avenue R. Poincaré 75016 PARIS.

**SYE**



Groupe SYNERGIE ENTREPRISES

Si vous pensez que le travail

est une aventure vivante et riche...

... Venez nous rejoindre comme

## Jeune Directeur d'Usine

A 35 ans environ, vous êtes ingénieur généraliste Grande École avec une sérieuse expérience de la production. Homme de communication, vous aimez animer et conduire les hommes. Et vous êtes aussi déterminé à être "l'artisan" de la performance technique et économique.

Notre groupe qui réalise un C.A. de 1,3 milliard de francs - leader français dans ses technologies - a des ambitions européennes. L'usine (Ouest de la France) est une unité moderne, à taille humaine et à gestion décentralisée. Bien que positionnée dans une technologie porteuse, elle connaît une transformation rapide de ses moyens de production.

La rémunération ne sera pas un obstacle pour le candidat correspondant à notre recherche.

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo et indication de situation actuelle sous réf. 67032 à PROJETS 12, rue des Pyramides 75001 PARIS qui transmettra. Discretion totale assurée.

## Ingénieurs Mécaniciens - Ingénieurs Chimistes

Débutez votre carrière par les Etudes et le Développement.

Nous sommes, avec 3700 personnes et 2 milliards de CA, l'importante filiale d'un Groupe Multinational. Nos produits - très techniques - sont réputés pour leurs performances et notre part de marché s'accroît. Notre Centre Technique et nos 3 unités de production sont les lieux où se concrétisent nos priorités : innovation, automatisation, maîtrise de la qualité.

Vous, Mécanicien (AM, INSA, ENSI, ...) ou Chimiste (PC, ENSIC, ENSC, ESCIL, ...) avec une spécialisation appréciée en polymères, vous rejoignez les 60 ingénieurs et techniciens de notre Centre Technique situé près d'une ville Universitaire de l'Est de la France et doté de moyens performants (CAO, Labos, Ateliers Pilotes, ...).

Avec eux - et selon votre spécialité - vous concevez les produits sur lesquels reposera notre expansion, vous élaborez de nouveaux équipements (garants de notre fiabilité et de notre productivité), vous définissez et caractérisez les matériaux de demain.

Vous l'avez compris : vous débutez de toutes façons dans des fonctions tournées vers la performance, vous inscrivez votre action dans l'objectif de qualité globale que nous poursuivons et trouverez alors naturellement l'évolution que notre dimension et notre croissance peuvent offrir à vos compétences d'opérationnel (industrialisation, relations-clients) ou de spécialiste (conception, études d'équipements ou matériaux).

SEFOP, notre conseil, vous remercie d'adresser votre dossier de candidature sous référence P1 699 M

SEFOP

11 rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTec.

## jeune chef de publicité

HF

L'ORDINATEUR  
INDIVIDUEL



Notre magazine, destiné à tous ceux qui cherchent à acquérir une plus grande compétence en matière de micro-informatique, compte parmi les toutes premières revues professionnelles dans ce domaine. Nous sommes édités par le groupe TESTS, numéro 1 de la presse informatique en France (01 Informatique, Décision Informatique, Ressources/Temps Réel...). qui fait partie, comme Larousse et Nathan, de CEP COMMUNICATION dont le chiffre d'affaires a dépassé 3 milliards de francs en 1986.

Rattaché au Directeur de la Publicité, vous avez la responsabilité d'un portefeuille d'agences de publicité et d'annonceurs (constructeurs, éditeurs de logiciels, revendeurs...). Vous développez la vente d'espaces publicitaires et, pour multiplier vos contacts, assistez, en particulier, à la plupart des grands salons professionnels.

Vous êtes âgé de 24 ans minimum, de préférence titulaire d'un diplôme d'études supérieures et vous bénéficiez, si possible, d'une première expérience commerciale.

Nous vous remercions d'écrire, sous référence M/87.005, à notre conseil, Nicole DOGNIN, qui étudiera votre candidature à titre confidentiel.

SERTI SELECTION  
66, rue de Pontchâteau 75008 PARIS.

SERTI  
SELECTION

## INGÉNIEUR ÉLECTROTECHNICIEN responsable du service commercial LYON

Grand Groupe international d'appareillage électrique recherche le Responsable Commercial d'un de ses Départements. Auprès du Directeur de celui-ci et bénéficiant d'une large autonomie, il définit la stratégie marketing, fixe les objectifs, anime l'équipe de ventes France et Export, contrôle les résultats.

Ingénieur Electrotechnicien, la connaissance des réseaux de distribution d'énergie associée à une bonne expérience de la vente de produits industriels est souhaitée. Maîtrise de l'Anglais indispensable. Déplacements de courte durée tant en France qu'à l'étranger.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 5770-M à I.C.A., 3 rue d'Hauteville, 75010 Paris, qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising  
NEW YORK PARIS



**Le Monde**  
**CADRES**

**hutchinson**

10.000 PERS. - 32 USINES DANS LE MONDE  
4,3 MILLIARDS DE F. PAR AN  
recrute pour son Département  
MOULAGE FIN (LIF)  
150 MILLIONS F. - 470 personnes  
près d'ALENÇON (61)

**INGÉNIEUR**  
technico-commercial  
EQUIPEMENTIERS AUTO  
France + Europe

Chargé de développer les ventes de nos produits (tout ce qui est en caoutchouc dans la transmission Automobile) chez les EQUIPEMENTIERS AUTOMOBILE en FRANCE et dans le reste de l'EUROPE: contacts avec B.E., Essai, Achats, Interface avec les Soes Intérieurs de LIF. Négociation prix et marchés avec les clients.

Résident à ALENÇON ou à PARIS (dans ce dernier cas, 2 jours/semaine à l'usine).

**INDISPENSABLE**

- LA TRENTAINE. INGÉNIEUR mécanicien diplômé • ANGLAIS COURANT.
- EXPÉRIENCE DE LA VENTE DE PIÈCES TRÈS TECHNIQUES À UNE CLIENTÈLE INDUSTRIELLE ÉVOLUÉE. Connaissance milieu AUTO (équipementiers ou constructeurs) très appréciée.

S.C. vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. dét., photo et résumés) sous réf. 8881 à

**SC sélection conseil**  
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

**Région Centre**  
**Val de Loire**

Nous sommes une banque privée régionale, filiale de l'un des plus puissants groupes financiers français. Forte de notre implantation locale, et dans le cadre de la dynamique de notre développement, nous recherchons un :

**Directeur d'agence**  
250 000 F. - 300 000 F.  
pour l'ouverture prochaine  
d'une nouvelle succursale.

• Chargé de la création de cette agence, il aura notamment pour mission de développer une clientèle d'entreprises qu'il assistera en matière de gestion financière, de suivi et d'apporter un service personnalisé à une clientèle de particuliers disposant d'un patrimoine important. L'objectif n° 1 étant le développement du volume d'affaires de cette agence.

• Ce poste s'adresse à un professionnel des techniques bancaires, âgé de 35-38 ans environ, diplômé de l'enseignement supérieur et/ou bancaire équivalent et justifiant d'une solide expérience.

• Polyvalent, ses qualités de gestionnaire et d'organisateur vont de pair avec ses réelles aptitudes commerciales. C'est un homme de contacts et de relations à tous niveaux.

• La connaissance du tissu industriel et commercial de la Région du Val de Loire serait un atout supplémentaire.

Si cette proposition vous intéresse, merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence BDA/19 à notre Conseil SYNTONE RECRUTEMENT, 10, rue Croix de Metz - 45000 ORLÈANS qui garantira votre confidentialité.

**SYNTONE RECRUTEMENT**

**Commercial**

de formation supérieure, vous avez une expérience bancaire et une capacité professionnelle qui vous permet aujourd'hui d'aspérer et de prétendre à de vraies responsabilités.

Devenez

**DIRECTEUR D'AGENCE**

Notre Caisse Régionale offre de réelles opportunités de carrières à plusieurs candidats à fort potentiel.

Adressez votre dossier de candidature au Cabinet J.P. Dornier  
B.P. 2032 25000 BESANÇON

**CPM, l'un des premiers groupes français de relations publiques,**  
recherche  
pour son agence de NANTES

**DIRECTEUR D'AGENCE**

C'est un(e) professionnel(le) de la communication avec au moins 3 ans d'expérience des relations publiques ou du journalisme. Il(elle) a la capacité de diriger une équipe, de conseiller nos clients et de développer l'agence.

Envoyer lettre + c.v. + photo à CPM, M. BAPST, 29, bd Bourdon, 75004 Paris, réf. C. 8 606 M.

**Promouvoir de nouveaux concepts qualité**



L'Alsacienne 1986 l'année de la fusion de Générale Biscuit avec le Groupe BSN  
CA 86: 800 millions de francs,  
1140 personnes.  
1987: l'année du challenge commercial avec Petit Exquis, Pur Beurre, Boogy et Trompette.

Telle sera la mission du Responsable de Laboratoire que l'ALSACIENNE souhaite intégrer à son usine implantée près de Bordeaux (620 personnes). Garant avec son équipe (6 personnes) de la qualité d'une gamme de trente produits, il assurera la continuité des contrôles actuels, collaborera au développement des technologies et des produits nouveaux, mettra en place et animera les méthodes et les outils indispensables à la réalisation d'un

objectif de qualité totale. Ce poste, tremplin privilégié pour une évolution ultérieure dans le Groupe, s'adresse à un ingénieur ENSIA ou équivalent, désireux de valoriser des qualités d'esprit d'entreprise, de rigueur et de pédagogie, une expérience de 5 ans environ acquise en industrie alimentaire dans des fonctions de recherche, développement, contrôle ou production.

**etap**

**BSN**

Merci d'adresser votre candidature sous  
réf. VU 473 AM à Annie SANTAMARIA Cabinet E.T.A.P.  
11, rue Calvé 33000 Bordeaux. Discretion absolue.

LE PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS

**Intégrer une équipe de Direction**  
**Bâtir et faire vivre**  
**un contrôle de gestion**

Société performante à succursales multiples et appelée à un fort développement, secteur des transports, renforce son équipe dirigeante et crée le poste de Responsable de Contrôle de Gestion.

Au sein de cette société, qui devient le pivot d'opérations à rayonnement national et international, il aura pour mission, après un premier temps d'observation et d'information de :

- mettre en place et faire vivre au siège et dans les succursales, les procédures budgétaires et un réel contrôle de gestion.
- participer efficacement par ses recommandations à améliorer la gestion de l'entreprise après étude approfondie des résultats et une réflexion dynamique basée sur la recherche des outils de gestion les plus performants.

Ce responsable disposera d'une formation Ecole Supérieure de Commerce ou équivalent et d'une expérience de 6 à 7 ans du contrôle de gestion acquise de préférence dans une entreprise de services similaires et à établissements multiples. Pour assumer ces responsabilités avec une certaine autonomie et en s'intégrant dans l'équipe de Direction d'une société en mutation, des qualités personnelles de rigueur et de finesse, d'adaptabilité et de contacts aisés et persuasifs sont indispensables.

Pour candidat de valeur, réelles perspectives d'évolution liées au développement de cette entreprise.  
Anglais indispensable - allemand souhaité.

Lieu de travail grand port du nord de la France avec déplacements, et perspectives ultérieurement d'une base parisienne.

Ecrire sous réf. AR 477 AM  
Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**etap**

**Jeune ingénieur**  
**technique et commercial**  
**chimie minérale**

Important groupe industriel français (2400 personnes), leader dans son domaine, recherche, dans le cadre du développement de ses marchés, un ingénieur. Au sein de sa direction régionale, située dans le sud-est de la France, il sera chargé :

- du soutien technique du réseau de vente,
- du développement et de la promotion de nouveaux produits dans les domaines industriels, agro-alimentaire et agricole,
- de la négociation de marchés.

Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé (ENSI) ayant une première expérience (2/3 ans). Les candidatures de débutants seront également examinées. Des capacités d'analyse et de synthèse ainsi que des qualités de contact et d'ouverture sont nécessaires pour réussir dans cette fonction.

Poste : grande ville du sud-est de la France.

Ecrire sous réf. CS 478 AM  
Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**etap**

**X, ECP, MINES + MBA apprécié**  
**2 à 3 ans d'expérience**

**Stratégie et plan**  
**potentiel : manager**

Un groupe industriel français CA 20 milliards, activités diversifiées et internationales, recherche pour intégrer à son équipe de management, un ingénieur de premier plan.

Dans un premier temps, il aura des responsabilités de "Business Review" : analyses stratégiques, évaluation d'actifs, planification... Rapidement, son envergure lui permettra d'assumer des responsabilités opérationnelles de haut niveau.

- La réussite dans ce parcours nécessite :
- une première expérience, soit comme opérationnel, soit dans une fonction de planification, audit, analyse financière,
  - la connaissance d'un domaine industriel de type énergie, pétrochimie, matériaux, chimie de spécialité,
  - la parfaite connaissance de l'anglais.

Poste à Paris

Ecrire sous réf. DT 479 AM  
Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**etap**

**saari**

**Contrôleur de gestion**  
**Ingénieur ECP, MINES... 3-5 ans d'expérience**

pour une jeune société en très forte croissance qui a le dynamisme d'une PME et le soutien financier de puissants investisseurs.

Dans une ambiance jeune et dynamique, il devra créer la fonction de contrôle de gestion et assurer :

- l'audit de l'existant et la mise en place des nouvelles procédures
  - l'établissement des budgets en relation avec les directions opérationnelles, en suivre la réalisation, analyser les écarts, les résultats et les performances.
- La réussite à ce poste implique une première expérience de 3 à 5 ans acquise en entreprise ou en cabinet (audit organisation) lui assurant la connaissance de techniques comptables et de gestion ainsi que l'outil informatique.

Longes perspectives d'évolution de carrière.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. OZ 385 CM  
Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**etap**

**Société industrielle française à dimension internationale, réalisant des produits grand public, leader sur ses marchés, offre le poste**

**Chef de zone export Europe**  
**Grèce - Espagne - Scandinavie - Irlande**

Rattaché au Directeur International, le responsable de ce poste prendra en charge des marchés déjà importants avec la volonté de les développer grâce à son action dynamique et efficace auprès des agents de ces pays (assistance à la vente - lancement de nouveaux produits et promotion sur place - négociations des conditions de vente). Il assumera ces responsabilités avec une large autonomie, élaborant ses budgets en termes de CA et de marges, prenant l'initiative d'études de marchés.

Ce poste conviendrait à un candidat de formation supérieure ESC ou équivalent et ayant une première expérience en marketing et/ou vente export et disponible pour voyages fréquents.

Anglais indispensable - allemand ou espagnol souhaité.

Réelles perspectives d'évolution dans le groupe pour candidat de valeur.

Poste basé à Paris.

Ecrire sous réf. XN 475 AM  
Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**etap**







Le Monde  
CADRES

**ÉTABLISSEMENT PUBLIC NATIONAL**  
recherche  
pour son Département de l'Équipement  
**un adjoint**  
**au chef de département (HF)**

Ce candidat devra avoir une expérience professionnelle d'au moins 10 ans ou 5 ans d'expérience et un diplôme d'ingénieur ou du niveau de la maîtrise.

Il aura la responsabilité de seconder le chef de département dans la conception et la gestion dynamique d'un important parc immobilier de bureaux et de locaux recevant du public.

Il devra également avoir une expérience dans l'animation d'équipe, des relations avec l'administration et les professionnels de la construction et de l'immobilier.

Le niveau de rémunération pourra le cas échéant tenir compte de l'expérience.

Envoyer sous référence CT/BQ/87 lettre manuscrite, CV et prétentions à :

Service de Recrutement :  
Boîte postale 30  
92133 ISSY-LES-MOULINEAUX Cedex  
avant le 30 juin 1987 délai de rigueur.

**Direction**  
**unité industrielle**

Compiègne - Assemblage petite et moyenne séries - L'usine (200 personnes) de cette PMI française (chiffre d'affaires : 85 millions de francs) est spécialisée dans la fabrication de roues et roulements pour tous les types d'industrie. En collaboration avec le président-directeur général, le directeur industriel recherché devra améliorer la productivité en réorganisant l'outil de production (plastiques, caoutchoucs, emboutissage, electrolyse). Les efforts seront principalement orientés vers la gestion de production (tous les modules de MAPICS sont en place) et vers la mécanisation des moyens de montage pour les fabrications en petite et moyenne séries. Ce poste conviendrait à un ingénieur mécanicien possédant une expérience d'encadrement, d'organisation en production et de gestion d'un centre de profit. Pour réussir dans cette fonction, il faut être imprégné des techniques d'assemblage, de la mentalité PMI et avoir le sens de l'innovation. La rémunération sera fonction des compétences du candidat. Écrire à PH. LESAGE en précisant la référence A/D2864M. (PA Minitel 36.14 code PA)

**PA**

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**Chef de production**

Chimie et traitement des métaux

REYNOLDS ALUMINIUM FRANCE est une PME bénéficiant, dans le cadre d'une autonomie complète, de la puissance industrielle d'un groupe multinational de premier plan. Implantée au sud de Colmar, son activité se situe sur un marché porteur, le prélaquage et le refendage de l'aluminium. Rattaché à la direction technique, le chef de production recherché aura la responsabilité de l'ensemble de la fabrication (organisation, planification, amélioration des processus, qualité, etc.) et pourra s'appuyer sur un outil performant et des équipes motivées. Ce poste conviendrait à des jeunes ingénieurs chimistes (ESCEFEA, etc.) - soit à des candidats de niveau ingénieur ayant l'expérience des processus continus de traitement de surface ou de transformation des métaux. L'environnement international du poste demande de connaître l'allemand ou l'anglais. Renseignements complémentaires disponibles sur demande. Veuillez adresser votre candidature manuscrite, photo et prétentions en précisant la référence B/8090M. (PA Minitel 36.14 code PA)

**PA**

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**SECRETAIRE GENERAL**



EUR, Société affiliée à un groupe international largement diversifié, conçoit, développe et commercialise des conditionnements en matière plastique de haute qualité destinés aux industries de la cosmétique et de la parfumerie.

Cette Société réalise un CA de 200 millions de francs (en fort développement) et emploie 450 personnes dans 3 unités industrielles. Le secrétaire général, promu à l'intérieur du Groupe, quittera son poste le 1/09/87.

Rattaché au directeur général et membre du comité de direction, le secrétaire général assurera, avec le concours de 5 personnes et de conseils extérieurs, les fonctions financières et comptables, informatiques, administratives et juridiques. Il devra également, au cours des deux prochaines années, mettre en place l'information de la gestion de production et un contrôle de gestion.

Nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur : HEC, ESSEC, ESCP, IEP, de 30 ans minimum. Son expérience professionnelle (5/7 ans) a été acquise impérativement, pour partie au moins, dans une société industrielle de taille comparable car le secrétaire général devra non seulement déterminer les grandes options mais encore aller personnellement dans certains détails. Il maîtrisera la langue anglaise. Le poste, basé à Chevilly-Larue offre des perspectives de développement de carrière multiples.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence M4224 AL à :

EGOR S.A.

8, rue de Bani - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPAGNE GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPON

**egor**

**L'AGENCE NATIONALE POUR L'EMPLOI**  
recrute par concours

**11 CHARGES DE MISSION :**

pour : ses Services administratifs, juridiques et financiers ; ses services opérationnels, organisation et méthodes, formation et conditions de travail, du Siège et des Régions Ile-de-France et du Centre.

Ce concours s'adresse à des juristes, des économistes, des ingénieurs-organiseurs et des spécialistes des sciences sociales.

Les épreuves écrites se dérouleront à PARIS le 23 juillet 1987

Elles comprendront deux épreuves, l'une de culture générale, l'autre, au choix des candidat(e)s, portera sur l'une des disciplines mentionnées.

Les candidat(e)s admissibles auront un entretien avec le jury qui établira la liste des admis(e)s.

Conditions requises :

- Soit posséder un diplôme d'ingénieur ou du niveau maîtrise ou équivalent ;
- Soit justifier d'une expérience professionnelle d'au moins 10 ans dont 3 en qualité de cadre ;
- Être âgé(e) de moins de 50 ans au 1/7/1987.

Rémunération de départ : 110 000 F annuel.

Les dossiers d'inscription sont à retirer dans les Agences locales pour l'emploi et doivent être adressés sous la référence CM/87/5 à :

ANPE Direction générale  
Service du Recrutement  
53, rue du Général-Leclerc  
92136 ISSY-LES-MOULINEAUX

avant le 30 juin  
(délai de rigueur, le cachet de la poste faisant foi)

**LA MAISON DE VALERIE**



Le Catalogue de la maison et des loisirs

Nous sommes une société de vente par correspondance en pleine expansion.

Nous recherchons pour notre Siège Social de

**BLOIS**

**RESPONSABLE**  
**de nos magasins**

(Accueils-catalogues et Expo-vente)

Sous l'autorité du Directeur des Relations Clientèle, vous serez responsable d'une équipe de 70 personnes réparties dans toute la France et assurerez notre développement (ouverture d'accueils-catalogues dans tous les centres régionaux).

La fonction nécessite des qualités de gestionnaire et d'animateur.

De formation HEC, ESSEC, ESCP ou équivalent, vous justifiez d'une expérience similaire d'au moins 5 ans.

Nous vous remercions d'envoyer votre c.v., photo et prétentions sous référence 52/MO à MV SERVICES, Boîte Postale 4, 41353 VINEUIL CEDEX.

**DIRECTEUR GENERAL ADJOINT**  
**Futur D.G. - Région de Chartres**

Spécialisé dans la conception et la fabrication de matériel de maintenance mécanique de grins, occupant une position de leader dans son secteur d'activité, la Société connaît une expansion continue. Atteignant aujourd'hui 110 millions, son chiffre d'affaires a triplé en 10 ans. Elle réalise plus du quart de ses ventes à l'exportation. Son effectif dépasse 300 personnes. Approchant de l'âge de la retraite, son Président souhaite réduire progressivement ses activités en déléguant certaines tâches à un D.G.A. avant de lui confier la direction de l'affaire. Outre la gestion globale de l'entreprise, celui-ci devra intervenir personnellement dans les relations avec les clients les plus importants, négocier les gros contrats et faire les choix techniques qu'ils impliquent. Le candidat retenu devra impérativement remplir quatre conditions :

- formation Ingénieur Mécanicien,
- âge 45 ans environ,
- expérience de la gestion d'une entreprise ou d'un centre de profit de même taille,
- pratique courante de l'anglais.

Adresser C.V. détaillé sous référence 26213/2 M à :

FRANCE CADRES  
22, rue Saint-Augustin  
75002 PARIS

**JEUNE MANAGER**

pour les filiales informatiques et télématique  
(20 pers.) d'une banque régionale de l'AUDE

**CARCASSONNE**

Bénéficiant d'une large autonomie, il devra :  
- organiser le développement commercial,  
- dynamiser le fonctionnement des équipes,  
- gérer les nouveaux projets d'application informatique des 3 filiales.  
Nous souhaitons confier cette opportunité à un candidat d'environ 30 ans, de formation SUP DE CO et témoignant d'une expérience assez large dans les domaines commerciaux et de gestion de projets informatiques.

Merci d'adresser votre lettre de candidature, avec CV, photo et prétentions, à :

L.G. Conseils  
18, rue E. Delanglade,  
13006 Marseille. Tél : 91.37.04.73



CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE  
DE CHARTRES ET DE L'EURE-ET-LOIR

Nous recherchons un

**INGENIEUR CONSEIL**

Vous contribuerez au développement des Entreprises Industrielles par des actions de conseil en informatique scientifique et technique, orientées vers l'innovation, en organisation (production, robotique, qualité, sous-traitance), en transfert de technologies, etc.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur généraliste (AM, ENSI, ...) possédant une expérience industrielle en production ou R.E., le sens du terrain et de la communication. Une formation complémentaire en gestion financière type IAE serait un plus.

Votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV - photo, sous réf. M25/8714) sera traité confidentiellement par notre conseil - 6, rue de l'Arcy - 28110 LUCE.

**FCI**

FRANCE CONSEIL

**CHARGÉ D'AFFAIRES**  
**PARIS**

Rattaché à la Direction Régionale Nord France basée à Paris, il assure le développement commercial sur la région parisienne de l'ensemble de nos produits et services.

De formation supérieure commerciale, vous êtes jeune, ambitieux, vous avez acquis une première expérience réussie de la vente de services (environ 3 ans).

Votre intérêt pour la Monétique, l'informatique, la Micro-Electronique est un plus.

Adresser lettre manuscrite, CV et prétentions sous référence 75 à :

SECSO Direction des Relations Sociales  
28, Port Saint-Sauveur - B.P. 474  
31010 TOULOUSE Cedex

**GROUPE IMMOBILIER (IIE DE FRANCE)**

recherche dans le cadre de son développement

**CHEF DE PROJET**

Responsable des montages et du suivi des opérations, du la recherche fonctionnelle à la livraison.

De formation supérieure (Droit, Ecole de Commerce, etc.) le candidat maîtrisera l'ensemble des tâches administratives, techniques, financières et commerciales des opérations de construction destinées tant à la location qu'à la vente.

Il aura acquis cette maîtrise par au moins 5 années d'expérience dans la fonction chez un promoteur privé ou sociét.

Lieu de travail : proche banlieue SUD.

Adresser candidature manuscrite, C.V. et photo, sous réf. 1229, à SWEERTS Publicité  
8, rue du Delta, 75008 PARIS, qui transmettra.

**Attaché de Direction**

Développement Commercial - Stratégie

**Fonction**  
Rapportant à la Direction Générale de la région France-Bénélux, vous êtes responsable de la collecte et de la synthèse des données économiques de la France (généralistes et par secteur d'industrie). Vous êtes également en charge de l'analyse de la concurrence et disposez ainsi d'éléments essentiels pour donner un appui sur le plan stratégique aux fonctions Marketing et Vente des Sociétés du Groupe dans le pays (10 sociétés - C.A. 8 milliards F - 4000 personnes).

**Profil**  
- Formation supérieure (HEC, ESSEC, Sciences Politiques...),  
- Expérience appropriée de 5 à 8 ans acquise dans une grande entreprise,  
- Connaissances actives de l'anglais et/ou de l'allemand (ou disposé à l'apprendre rapidement).

Si vous avez l'ambition d'une carrière vivante dans un Groupe international de renom, écrivez sans tarder sous réf. M 1506 à :

Andre POUANT  
BASF France  
140, rue Jules Guesde  
92300 LEVALLOIS-PERRET

**BASF**

**Animation commerciale et stratégie de communication.**

Participer à l'élaboration de votre plan commercial annuel, coordonner et opérer tous les moyens mis à la disposition de votre réseau européen.

Donner une nouvelle impulsion à notre force de vente et la dynamiser en lui apportant un soutien publicitaire conséquent.

Telle sera votre mission au sein d'une petite équipe basée à LYON et rattachée à notre Direction Commerciale France et Europe.

Vos qualités de proposition, créatif et innovateur, vous permettront d'être à l'écoute de l'ensemble des actions : conception/réalisation d'un journal d'informations bilingue, réalisation de films vidéo, de dossiers et d'argumentaires pour le lancement de produits, opérations de marketing spécifiques, organisation de manifestations professionnelles, relations publiques, opérations de marketing direct...

Ce poste s'adresse à un jeune cadre débutant, diplômé d'une école supérieure de commerce, vous possédant une double formation. Vous évoluerez dans notre important groupe industriel international, conservateur de biens d'équipement, faisant appel à diverses technologies.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre et CV) en précisant la Réf. 3952 sur l'envolope à RSCG CARRIERS 48, rue St Ferdinand 75017 PARIS.



**Le Monde**  
**CADRES**

BRETAGNE SUD

**des professionnels de la banque pour notre développement**

Avec + 25 % d'activité commerciale en 1987, nous avons besoin de multiples compétences pour accompagner notre croissance.

Vous connaissez le milieu bancaire. Vous y évoluez DEPUIS AU MOINS 3 ANS ou peut-être DEPUIS BEAUCOUP PLUS DE TEMPS. Vous avez une formation BAC + 2 ou équivalent. Dynamique, mobile, ambitieux... et ayant les moyens de vos ambitions, vous voulez continuer votre progression. Nous vous proposons de prendre en charge soit un portefeuille clientèle, soit de prendre dès le départ la responsabilité d'une équipe.

Nous sommes en mesure de vous offrir une fonction en adéquation avec votre formation, votre expérience et vos désirs d'évolution... sur notre secteur Loire-Atlantique - Morbihan - Finistère Sud.

Appeler Patrick BRUNET - Direction Ressources Humaines et Communication au 40 46 06 06 ou adresser à votre candidature sous référence PROF/M à la BPBA - 44040 NANTES Cedex 01. CONFIDENTIALITE ASSURÉE.

**XX Banque Populaire**  
**Bretagne Atlantique**  
Une énergie nouvelle en France

"Traitement Inspec"

**Conseil Juridique et Fiscal**

**Moisan & Associés**

Membres de **Price Waterhouse**

Présents dans le monde entier, nous renforçons notre structure nationale dans certaines grandes villes de France (Paris - Marseille - Strasbourg - Lyon - Toulouse). Nous recherchons :

**Fiscalistes de haut niveau**

Nous vous confierons des missions variées qui ne peuvent qu'intéresser les professionnels que vous êtes. De réelles perspectives de carrière seront offertes à des candidats de valeur. Diplômés (Grandes Ecoles ou Université), vous avez développé une expérience significative pendant 5 ans au moins en entreprise internationale ou en cabinet. La maîtrise de la langue anglaise est vivement souhaitée.

Si vous êtes directement concernés par ces offres, n'hésitez pas à prendre contact avec nous en indiquant la référence et la ville qui vous intéressent.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et salaire actuel en précisant la référence 65005 M à P. BOIRON, chez MOISAND & ASSOCIES, 11 rue de Laborde 75008 PARIS.



Filiale d'un important groupe industriel français, cette PMI en forte expansion renforce son équipe de Direction en recrutant son

LYON

**Responsable Recherche et Développement**  
(X, Centrale, Sup AERO)

Il prendra en charge la supervision de l'ensemble des projets de Recherche et Développement pour une gamme de produits de haute technologie destinés aux industries de l'aéronautique et de l'armement ainsi qu'aux transports terrestres de pointe. Disposant d'outils de recherche performants, il dirigera et animera une équipe de jeunes ingénieurs fortement motivés par les performances des produits. Ce poste convient à un ingénieur, X, Centrale, Sup AERO, désireux de valoriser dans une structure très évolutive, une expérience confirmée dans la Recherche et Développement de systèmes mécaniques et électromécaniques incorporant des matériaux composites. Merci d'adresser lettre man., CV et prétentions, sous la référence 4134/M à Guy PELLAE - S&S-CEGOS, 2, rue du Musée Guimet, 69008 LYON

**S&S CEGOS**

UNILEVER recherche pour l'une de ses sociétés françaises un

**RESPONSABLE PROMOTIONS**

Vous coordonnerez les activités promotionnelles de l'ensemble des produits de cette société. Vous élaborerez les plans de promotions, contrôlerez les budgets et analyserez les résultats.

Professionnel des promotions, vous bénéficiez impérativement d'une expérience réussie d'au moins trois ans dans l'univers de la grande consommation. Vous y ajoutez des qualités de praticien pragmatique et d'animateur ainsi qu'une bonne connaissance de l'anglais.

Les outils mis à votre disposition seront à la mesure du numéro 1 mondial de la grande consommation.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence 11/87 M à UNILEVER FRANCE SERVICES - Recrutement des cadres - 8, avenue Dalcassé - 75384 PARIS CEDEX 08.



UNILEVER UNE DIMENSION INDUSTRIELLE A L'ECHELLE HUMAINE

**Saunier Duval**  
eau chaude chauffage

**Le goût de la recherche.**

Qu'il de plus excitant, pour un jeune ingénieur dans les 3 premières années de sa vie professionnelle, que la Recherche et le Développement ? C'est en tout cas votre point de vue. Muni(e) de votre diplôme à dominante électricité et automatisme - ESE, ENSIEG, ENSERG, ENME... -, avant de bonnes connaissances en électronique et de préférence enrichi d'une première expérience, vous voilà prêt à vous investir au sein d'une équipe qui a des projets.

Filiale du Groupe Saint-Gobain, nous sommes l'un des principaux leaders du chauffage. Chaudières, chauffe-bains, chauffe-eau : plus de 2 000 appareils sortent chaque jour de notre usine de Nantes, dont plus de la moitié sont destinés à l'exportation.

Vous apprécierez de travailler en étroite collaboration avec vos pairs, tout en ayant votre domaine d'action : la conception, l'étude et la mise au point de tous les éléments électriques de nos produits - électrovannes, boîtiers de régulation, organes d'asservissement, sécurités, capteurs, câblages, schémas électriques. En outre, vous aurez l'occasion de pratiquer votre anglais, voire votre allemand, lors de vos contacts avec les fournisseurs étrangers et les organismes d'estampillage européens. Pour un premier contact, écrivez à notre Conseil SIRCA - 64, rue La Boute - 75008 Paris, sous référence 886 551 M. Le poste est situé à Nantes.



**Sirca**  
Paris - Lyon - Madrid

Membre de Syntec

**Ingénieurs d'Affaires**

**SODINFORG**  
N°2 DE LA MONETIQUE EN FRANCE

Notre activité est orientée vers la prestation de services, le conseil. La qualité de nos équipes, notre implantation nationale et notre introduction au second marché expliquent une forte croissance.

INGENIEURS D'AFFAIRES rattachés à notre équipe de direction, vous serez responsables de la prospection et du suivi de votre clientèle (gestion, élaboration des budgets, des contrats, coordination avec nos différents services...).

Ces missions s'effectuent dans un environnement traitement cartes bancaires et ingénierie monétique auprès de grands comptes essentiellement.

C'est pourquoi nous vous demandons une formation supérieure, au moins deux années d'expérience, si possible dans ce domaine, une forte personnalité, et la vocation pour évoluer dans une société dynamique.

Nous vous remercions d'écrire sous référence 650/M à A.L. CONSEIL, 102, bd. Malesherbes 75017 PARIS.

A.L. conseil

Le département de la Haute-Marne

recrute

**UN DÉLÉGUÉ DÉPARTEMENTAL à la MUSIQUE et à la DANSE**

pour assurer la direction de l'Association Départementale du Développement Musical.

Le candidat devra justifier :

- D'un diplôme d'enseignement supérieur ;
- D'une culture musicale sérieuse ;
- D'une expérience professionnelle à un niveau identique de responsabilité : connaissances administratives et juridiques, relations avec les élus, réelle expérience de l'animation.

L'indice de référence est l'indice 508 nouveau majoré. Le dossier des candidatures doit être effectué avant le 10 juillet auprès de Monsieur le Docteur Niederberger, président de l'ADDM de Haute-Marne, Hôtel du Département, 52000 CHAUMONT.

Le dossier doit comprendre obligatoirement une lettre de candidature manuscrite, accompagnée d'une photo et d'un C.V. détaillé assorti d'une note sur la façon de conduire son action de délégué. A l'issue de la présélection, les candidats seront convoqués pour être entendus par un jury. Les entretiens des candidats présélectionnés auront lieu le JEUDI 23 JUILLET.

Une disponibilité immédiate est souhaitée.

Paris

**DIRECTEUR GENERAL ADJOINT**  
**500 KF +**

Cette société française (800 personnes, 500 millions de francs de CA) fabrique et commercialise des produits d'équipement pour automobiles. Son développement est lié à la qualité des produits, aux efforts d'investissement consentis, à l'implication des hommes.

En étroite collaboration avec le Directeur Général, le Directeur Général Adjoint assure sa responsabilité sur l'ensemble des fonctions qu'il gère dans l'optique d'une rentabilité optimale. Il participe au développement de la société : choix des meilleures options industrielles, commercialisation des produits France et Export, marketing, définition des objectifs.

Nous recherchons un candidat de formation supérieure scientifique ou commerciale (Centrale, HEC...), âgé d'au moins 35 ans. Une expérience de direction acquise de préférence dans un environnement international lui a permis d'assurer des responsabilités à la fois techniques, commerciales, budgétaires et d'encadrer des équipes pluridisciplinaires.

La pratique de l'anglais est indispensable. Les ambitions de développement de cette société sont de nature à mobiliser durablement un manager de haut niveau.

Merci d'adresser en toute confidentialité lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 29/1580 C à :

**EGOR S.A.**  
8, rue de Bern - 75008 PARIS

**egor**

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

Apportez votre sens des relations, votre maîtrise de la pédagogie et de l'animation au département des affaires sociales de notre organisme. Nous souhaitons intégrer à notre stratégie de développement des ressources humaines, un

**psychologue HF**

- pour : \* conseiller notre équipe d'animateurs,
- \* concevoir et organiser les programmes de formation en relations humaines,
- \* animer les formations intégrées aux stages et séminaires.

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur en psychologie (DESS ou équivalent, psychologie sociale, industrielle...). Une expérience dans les domaines concernés constituera un plus, mais n'est pas obligatoire. Pour ce poste, basé à Rouen, merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. CSM au

Discretion assurée.

**cog hébert conseil**

231, rue Louis Blanc  
76100 ROUEN

**BUREAU FRANCIS LEFEBVRE**  
Conseils Juridiques et Fiscaux

recherche pour son Département Contrats et droit des affaires, un

**JURISTE D'AFFAIRES CONFIRME**

- ayant une expérience de 3 à 5 ans,
- le sens du contact et la pratique de l'anglais,
- niveau Doctorat en droit privé.

Envoyer lettre manuscrite, CV et photo au :  
3, villa Emile Bergerat  
92522 NEUILLY-SUR-SEINE.

cofap

NANTES

**NOUS SOMMES UN DES PREMIERS CABINETS DE CONSEIL FRANÇAIS**

Pour renforcer notre département CONSEIL PME, nous recherchons plusieurs

**consultants**

Vous avez des compétences et une expérience de quelques années en GESTION INDUSTRIELLE OU COMMERCIALE.

La trentaine si possible, diplômé d'une Grande Ecole, fort d'excellentes capacités relationnelles et d'un bon esprit de synthèse, vous vous sentez prêt à prendre des responsabilités importantes et évolutives.

Votre poste basé à Nantes suppose des déplacements sur les Pays de Loire. Rémunération motivante tenant compte de votre potentiel.

Merci d'adresser, confidentiellement, votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo) à D. FAUDAIS - FIDORGA - 18, rue du Pin - B.P. 386 44013 NANTES Cedex 01.



Le Monde  
CADRES

## Jeunes Ingénieurs chantiers... pour l'initiative

**Autonomie :** autonome, vous le serez dès votre arrivée : le temps de passer un casque et vous voilà sur nos chantiers : plus de 8000 en France, de quoi satisfaire toutes vos ambitions.

**Initiative :** vous aborderez dès les premiers jours les techniques routières, vous vous familiariserez avec le matériel, la mise en œuvre de nos produits. Vous apprendrez à encadrer et motiver vos équipes.

**Responsabilité :** rapidement vous découvrirez la gestion : résultats, amortissements, valeur ajoutée... et affinez votre sens des affaires : vous prendrez en charge les relations commerciales avec vos clients et fournisseurs et décrocherez vos premiers marchés.

**Liberté d'action :** une réalité au sein de notre groupe : vous prendrez très vite des responsabilités élargies dans nos filiales France ou à l'intérieur de nos délégations étrangères. Nous sommes présents dans près de 40 pays.

Notre poids : 19000 personnes et 8 Milliards de CA  
Merci d'adresser votre dossier de candidature sous la référence LM 34.



Service Recrutement Formation  
39, rue du Colisée - 75008 PARIS

### PEINTURE AUTO

INGÉNIEUR  
RESPONSABLE  
D'UN CENTRE  
D'ASSISTANCE  
INTÉGRÉ

EST DE LA FRANCE

### DÉFENDRE LES COULEURS DE HERBERTS-FRANCE CHEZ UN GRAND DE L'AUTOMOBILE

Vous connaissez l'industrie automobile et plus précisément le traitement de surface et/ou la mise en peinture des véhicules sur chaîne.

Vous souhaitez travailler dans une entreprise de pointe, en plein développement, présente sur tous les marchés Européens. Nous vous proposons la responsabilité de l'antenne d'assistance technique intégrée auprès d'un constructeur automobile. Vous disposerez d'une équipe compétente, de l'appui de nos laboratoires, et vous agirez en liaison avec les services concernés de notre client pour la mise en œuvre de notre gamme peinture dans son usine.

Vous rendrez compte au Chef de la Division Automobile de HERBERTS FRANCE.  
Lieu de travail : Est de la France.  
Bonne rémunération, véhicule de fonction.

Prérez d'envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à Monsieur le Chef du Personnel  
Boîte Postale 1025  
78202 MANTES-LA-JOLIE CEDEX  
Herberts FRANCE S.A.  
fabricant de peinture  
(Groupe Hoechst)

## ASYSTEL RHÔNE-ALPES recherche son Directeur

Basé à LYON

### HOMME DE MANAGEMENT

Il est capable d'animer et de motiver sa propre force commerciale et les collaborateurs qui l'entourent.

### CHASSEUR ET HOMME D'AFFAIRES

Il maîtrise avant tout la négociation et a un goût prononcé pour le commerce. Son sens de la communication et la qualité de ses prestations amèneront la confiance de ses clients, interlocuteurs de haut niveau, avec lesquels il saura entretenir des relations de partenariat.

### CHEF D'ENTREPRISE

Il définit sa propre stratégie et bénéficie du support et du savoir-faire ASYSTEL.

Il saura anticiper les moyens à mettre en œuvre et faire preuve de la rigueur nécessaire au suivi des résultats.

30 à 40 ans, de formation supérieure, avec l'expérience du succès dans une SSII ou chez un constructeur, il a la volonté de réussir et faire gagner son équipe.

Merci de communiquer votre dossier à Elisabeth CHARPILLET  
ASYSTEL 29, rue de Bognes - B.P. 636 - 92542 Montrouge Cedex.

ASYSTEL

Créée en 1981, ASYSTEL est une SSII spécialisée dans la gamme IBM du PC au 3900, spécialisée sur les seconds marchés des Bourses de Paris et de Bruxelles depuis 1986.

## LE MONDE DES DIRIGEANTS

Une nouvelle rubrique hebdomadaire d'offres d'emplois dans le Monde daté jeudi, réservée aux postes de haut niveau, offrant une rémunération minimale de 400 000 F.

Les professionnels du recrutement annonçant dans cette rubrique se sont engagés à préserver la confidentialité des candidatures.



La faculté des lettres de l'Université de Zurich met au concours pour le début de l'année académique 1988/1989 un poste de professeur.

### LINGUISTIQUE GÉNÉRALE

Les candidats doivent avoir fait état de recherches dans le domaine de la linguistique théorique et au moins dans un groupe de langues non indo-européennes. Sont exigibles le doctorat d'État ou des prestations équivalentes, ainsi qu'une connaissance suffisante de l'allemand. Les candidatures, accompagnées des documents usuels (CV, liste des publications et des cours déjà donnés, références), doivent parvenir jusqu'au 31-7-87 au : Dekanat der Philosophischen Fakultät der Universität Zürich, Rämlistr. 71, CH-8006 Zürich.

ECOLE SUPÉRIEURE INTERNATIONALE D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES (Bac + 4 - accord international d'équivalence) recherche

### INTERVENANTS

Pour options MARKETING et FINANCES. Les problèmes en entreprises justifiant d'une expérience pédagogique sont concernés par cette annonce. Dossier de candidature, C.V., photo, copies de diplômes et titres universitaires, lettre manuscrite à adresser à : M<sup>me</sup> Levy-Denard, Direction de l'ESIAE, 63, bd. Desdun, Paris 16<sup>e</sup>.

Sté d'assurances, produits financiers, Paris 17<sup>e</sup>. JEUNE ACTUAIRE DIPLOMÉ

Débutant ou possédant un début d'expérience. Poste proposant perspectives d'évolution pour élément de valeur. Prérez d'adresser candidature avec C.V. et prétentions à : PREVOIR RECRUTEMENT, 10, rue d'Arenas, 75006 Paris Cedex 06.

Important groupe agro-industriel rech. pour une de ses filiales africaines :

### DIRECTEUR

PROFIL : Diplômé d'une école agronomique ou de gestion (ENSA - ISTON - ESSEC - SUP DE COL.). Avec exp. de 5 ans min. dans un poste similaire. Connaissance des pays tropicaux indispensables et de prod. agricoles. Angl. souhaité.

FONCTION : Responsable de la gestion d'un ensemble agro-industriel sous tous ses aspects et notamment agronomique, sol, climat, économie, commercial et relations publiques.

Ad. dossier de candidature (CV, photo) à : 26.168 à COMTESSA PUBLICITÉ, 20, av. de l'Opéra, 75001 PARIS, qui transmettra.

### GROUPE ACCOR

la leader de la restauration moderne et universitaire recherche :

### DIPLOMÉS

BTS ou ECOLE HÔTELIÈRE

Après une période de formation nous vous confierons la responsabilité d'un restaurant où vous pourrez vous exprimer en mettant à profit vos talents d'organisation, votre sens de la relation commerciale et votre goût de la gestion.

Expérience souhaitée

Envoyez votre curriculum vitae à la Division scolaire universitaires GÉNÉRALE DE RESTAURATION Direction du Personnel 62, avenue de Stas 75015 Paris.

### Recherche COMPTABLE H. ou F.

BTS ou DECS minimum 3 ans d'expérience en cabinet d'expertise, pour emploi sur plusieurs sociétés. Lieu : Paris et proche banlieue. Montant brut annuel : 120 000 F. Env. av. CV et photo d'identité à G.M. S. 6, rue des Jauréats 75002 Paris.

### QUOTIDIEN DÉPARTEMENTAL cherche

### JOURNALISTE PROFESSIONNEL

SECRÉTAIRE DE RÉDACTION

Chargé des inform. générales, possédant plusieurs années d'exp. dans le domaine. Env. sous le n° 8 651 M LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Montessuy, Paris 7<sup>e</sup>.

### VOUS AVEZ LA FIBRE AGRICOLE. LA BORSE DU COMMERCE ?

Nous vous recherchons comme CHARGÉ D'ÉTUDES VALORISATION DES PRODUITS AGRICOLES Formation souhaitée : Ingénieur agricole + Ecole de commerce CHAMBRE D'AGRICULTURE DE L'EUROPE BP 882 27008 EVREUX CEDEX

### PARIS. PETITE ECOLE MATHEM. ET PHYS. PRIVÉE LAIQUE. SOUS CONTRAT SIMPLE AVEC L'ÉTAT

rech. pour rentrée 87-88

### INSTITUTEUR (TRICE) EXPERIMENTE (E)

avec CAP et b. connais. de l'anglais pour trav. en équipe. Tél. le 01 43 22 13 03 ou 48 24 03 31.

## Directeur industriel

Nous sommes un GROUPE AGRO-ALIMENTAIRE de très bonne notoriété. Notre dynamisme commercial, des prises de position hardies et une politique de diversification soutenue, nous ont mis à la première place sur plusieurs marchés. Nous avons d'autres projets d'expansion.

Pour cela, nous devons moderniser et adapter nos outils industriels et en créer d'autres. Ils doivent correspondre à notre volonté de rester leader ainsi qu'à l'évolution et la progression de notre marché (produit alimentaire). Ces réalisations et l'amélioration de la productivité doivent être placées sous la responsabilité d'un cadre dépendant directement du P.D.G. du Groupe.

Ce poste convient à un ingénieur diplômé d'une grande école, de 40 ans environ, qui peut nous apporter une expérience solide et réussie, à la fois dans les études d'investissements, travaux neufs et production.

Sa connaissance du milieu alimentaire ou des techniques du froid est, bien sûr, un plus mais ne nous paraît pas indispensable. Ce sont surtout ses qualités humaines : grand esprit d'équipe, sens des responsabilités, capacité d'évoluer au sein du Groupe, que nous apprécierons.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous référence 6334/J, à notre Conseil André PLESSY, qui vous garantira toute discrétion, à CAPFOR - B.P. 846 44120 NANTES Cedex.

CAPFOR

PARIS - LYON - NIM - MARSEILLE - NANTES - METZ - NICE  
ANGERS - AUCH/TOLLOUSE - BREST - CAEN - MONTLUÇON - NIORT - QUIMPER

### Société financière liée à un Groupe de Banques Paris 8<sup>e</sup> recherche

Jeune homme (ou jeune femme) ambitieux et imaginatif désireux d'acquiescer ou d'améliorer une spécialisation en opérations financières

Le candidat sera débutant ou aura une expérience de 2 à 3 ans. De formation scientifique, ou économique et commerciale avec de bonnes aptitudes aux mathématiques.

Rémunération selon expérience et résultats.

Avantages sociaux. Restaurant d'entreprise.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V. détaillé et photo sous réf. 2553 à PLAIN CHAMPS, 37, rue Froidevaux, 75014 Paris qui transmettra.



Le Monde  
CADRESRHÔNE-POULENC  
recherche pour son équipe  
d'AUDITEURS INTERNES INTERNATIONAUXDIPLOMES(EES)  
1er emploi

d'HEC, de l'ESSEC ou de SUP. de CO. PARIS

Bilingues anglais + par ordre de préférence :  
Espagnol - Portugais - Allemand  
Connaissances en informatique souhaitées.

**Fonction :**  
- AUDIT OPERATIONNEL dans les filiales françaises et étrangères  
- Encadrement de missions après période d'intégration dans le cadre d'un Service Audit Groupe.

**Évaluation :**  
Bonne préparation pour prendre en charge des responsabilités dans différentes fonctions au sein du Groupe : « Finance/Treasury », « Marketing », « Commercial ». Postes basés à PARIS. Déplacements fréquents en France et dans le monde.

Envoyer CV, lettre manuscrite, photo et prétentions à  
RHÔNE-POULENC INTERSERVICES - Recrutement des Cadres  
13ème - 25, quai Paul Doumer - 92408 COURBEVOIE CEDEX.

L'INFORMATION, UNE RESSOURCE STRATÉGIQUE  
POUR L'ENTREPRISEPremière banque de données  
graphiques sur les composants  
électroniques, nous sommes  
une entreprise jeune  
nous recherchons

## 2 INGÉNIEURS COMMERCIAUX

De formation supérieure en électronique ou en  
électrotechnique, vous êtes attirés par le commec-  
cial ou bien.  
De formation supérieure commerciale, vous êtes  
intéressés par les technologies de pointe.

Vous avez acquis une première expérience profes-  
sionnelle. Les candidatures de débutants seront  
également examinées. Vous avez une bonne  
connaissance de l'anglais.

Au sein d'une équipe jeune basée à Paris (dépla-  
cements occasionnels) vous serez chargé de déve-  
lopper notre banque de données auprès des fabri-  
cants et des utilisateurs de composants  
électroniques.

Si cette proposition vous intéresse, merci de nous  
adresser votre dossier complet de cand. à AZIMUT  
5, rue Robert-Ayle, BP 103, 92110 Nanterre-Gennevilliers.Banque Nationale à taille humaine  
recherche pour renforcerles équipes d'exploitation de ses agences  
de Paris et Région Parisienne

## 3 EXPLOITANTS H/F

Classe V et VI

Chargés de la gestion et de la prospection d'un portefeuille  
PME/PMI.Ces postes conviendraient à des candidats diplômés de l'ensei-  
gnement supérieur (Ecoles de Commerce, Universités, I.T.B.) justifiant  
d'une première expérience réussie dans le développement d'un  
fonds de commerce Entreprises.De réelles possibilités d'évolution s'offrent à ceux qui souhaitent  
mettre à profit leur sens commercial et leur esprit d'initiative.Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo, prétentions sous  
réf. 2534 à :

PLAIN CHAMPS

37, rue Froidevaux, 75014 PARIS  
qui transmettra.

## IBRETH

INSTITUT BRETON D'EXPORTATION  
D'EQUIPEMENTS ET TECHNIQUES AGRICOLESSociété d'exportation spécialisée dans le domaine de  
l'élevage des équipements Agro-Industriels, nous  
recherchons unRESPONSABLE  
COMMERCIAL EXPORT

Algérie - Egypte - Moyen-Orient

Motivé par un challenge permanent, vous assurerez la  
promotion de nos techniques et de nos produits par des  
contacts à haut niveau.Une première expérience réussie dans un domaine simi-  
laire à mis en valeur vos talents de négociateur.Anglais indispensable, la connaissance de la culture  
Arabe constitue un plus. Basé à RENNES, vous êtes tota-  
lement disponible pour des voyages très fréquents.Merci d'envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions  
sous référence 1262 à Organisation et Publicité  
2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

## AUCLET FRANCE

recherche  
COMPTABLE UNIQUE(H/F)DCCS ou BTS compt  
10 ans d'expérienceEnvoyer CV à :  
AUCLET FRANCE  
37, rue Gay-Lussac  
92230 CHATILLON.

## INSTITUT PASTEUR

recherche pour son service de  
PROPRIÉTÉ INDUSTRIELLEJEUNE ASSISTANT  
JURIDIQUE H/Ftitulaire d'une maîtrise ou  
DESS de droit privé.Formation CEPII appréciée.  
Les candidatures devront  
justifier d'une expérience de 2  
ou 3 ans en entreprise, ou en  
cabinet et avoir une bonne  
connaissance de l'anglais.Adc. CV, photo et prêt. à la  
Direct. du personnel, 28, r. de  
la Harpe, 75274 Paris Cedex 13.

## IMPORTANT INSTITUT

DE RECHERCHES  
ENQUÊTEURS(ES)  
CONFIRMÉS(ES)pour études en porte-à-porte,  
post. véhicule et téléphone.  
18, r. de Valenciennes, 75004  
UNIQUEMENT LE JEUDI  
4 JUILLET DE 10 h 30 à 17 h.

## COLLEGE AMERICAIN

D'IMPLANTATION A PARIS  
recherchePROFESSEURS  
CONSULTANTSVacances  
Expérience professionnelle  
depuis plus de 5 ansProgramme BBA-MBA  
- Management  
- International marketing  
- Finance  
- International economics  
- Business law  
- Consumer behavior  
- International business  
- Human resource management  
- Managerial accounting  
- AuditingOuvrez impérativement en anglais  
Veuillez envoyer CV, lettre manuscrite  
à : PUBLICITE CLAUDE MICHEL  
82, bd de Sébastopol, 75003 Paris  
qui transmettra.

## INGÉNIEURS AÉRO

ENSA, ENSMA, ECAM etc.  
pour travaux d'études techni-  
ques, calculs, et éro-  
dynamiques.Envoyer CV, lettre manuscrite, photo  
à : YAMAUCHI FRANCE S.A.  
48-53, av. Champagne-Sylvestre  
75008 ParisSECRÉTAIRE  
DE DIRECTIONrecherche rédiger, expédier  
minimum 5 ans, anglais sou-  
vent. Adc. lettre manuscrite, pré-  
tentions à : YAMAUCHI FRANCE S.A.  
48-53, av. Champagne-Sylvestre  
75008 ParisVille de Châteauroux  
Préfecture de l'Indre  
(55 000 habitants)

recherche

## UN CADRE ADMINISTRATIF

Chargé du développement de l'organisation :

- Perfectionnement des structures existantes ;
- Amélioration des procédures de fonctionnement ;
- Promotion de nouvelles techniques de gestion.

De niveau Attaché ou DSA  
(Formation en organisation appréciée),  
il sera directement rattaché au secrétariat général.

Poste à pourvoir rapidement.

Adresser lettre de candidature, photo et cv. à :  
Monsieur le Maire de Châteauroux  
B.P. 509, 36018 CHATEAUROUX.

## Larousse

Un nouveau souffle dans l'édition.

SECRÉTAIRE DE REDACTION  
GEOGRAPHIE - TOURISME

Vous assisterez le directeur d'une collection  
d'ouvrages de géographie et tourisme, encastrant  
la plupart des pays du monde. Votre rôle sera  
d'assurer les rapports avec les auteurs, suivre la  
réalisation des ouvrages, participer à la mise au  
point des textes, au choix des illustrations et à la  
redaction des légendes. Votre aptitude à la rédac-  
tion votre sens artistique poussé, votre goût du  
travail en équipe et votre fort potentiel seront  
indispensables pour tenir ce poste. Vous avez d'ail-  
leurs conforté par une expérience réussie dans  
l'édition, votre formation supérieure, de préfé-  
rence en géographie (maîtrise/diplôme ou équiva-  
lent). Votre connaissance de l'anglais sera un plus.  
Merci d'adresser votre candidature (CV, photo,  
lettre manuscrite et prêt.) à : M. S. D. à Larousse,  
Direction des Relations Humaines - 17, rue de  
Montparnasse 75296 Paris Cedex 06.

Larousse

VILLE DES ULIS

28 000 habitants (Essonne)

RECRUTE

## SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

classé 20 000 à 40 000 habitants  
et remplissant les conditions statutairesAdresser candidature et CV détaillé à  
M. le Sénateur-Maire, BP 43,  
91942 LES ULIS CedexDirection  
des Musées de France

recrute

RESPONSABLE AUDITORIUM  
GRAND LOUVREexpérience audiovisuelle  
et culturelle exigéeEnvoyer dossier candidature (CV, prétentions,  
photo) à :  
Jean-Pierre Siron, établissement public du Grand  
Louvre,  
2, place du Palais-Royal, 75044 PARIS  
CEDEX 01.

## Optimiser le présent, anticiper l'avenir.

Pour développer nos études clientèles, notre Département Marketing crée le poste de

Responsable recherche  
marketing clientèle.

Vous avez une expérience de généraliste en marketing (V.P.C., presse, grande  
consommation) et vous conduirez nos études afin d'optimiser nos cibles  
actuelles et prospectives. Vous suivrez et analyserez les résultats et vous serez  
une force de proposition pour l'élaboration du plan marketing.

Entreprise de V.P.C. spécialisée dans la presse, nous sommes leader dans la  
vente de services de presse au grand public (1 million de commandes par an,  
CA - 150 M.F.).

Nous avons des outils puissants à votre disposition.  
Issu d'une école supérieure de commerce, vous avez des capacités d'analyse et  
de synthèse ainsi qu'un bon esprit d'équipe.

Ce poste clé pour notre avenir, est une occasion pour vous de développer vos  
talents.

Envoyez vos motivations, votre CV avec prétentions à notre Conseil  
MC Brehant sous référence 67 M2

## CENAS SELECTION

Tour Neptune - CEDEX 20  
92086 PARIS LA DEFENSE 1.

## CHEF DE FABRICATION

Filiale de grands groupes industriels, notre entre-  
prise, dans une perspective de développement,  
recrute son jeune patron de la fabrication.

Dans ce poste qui sera intégré au comité de  
direction, il devra améliorer les liaisons services-  
production, organiser les méthodes, animer les  
équipes en place.

Nous recherchons un jeune ingénieur à fort poten-  
tiel ayant entre trois et cinq ans d'expérience indus-  
trielle.

Il s'affirmera sur le terrain par son dynamisme,  
son sens de l'organisation, ses qualités d'animateur,  
sa volonté de faire évoluer l'entreprise.

Ecrire à S.N.P. 4 178, BP 907, 78023 ROUEN Cedex.

## PME alimentaire située en Bourgogne

recherche

dans le cadre de sa réorganisation

UN DIRECTEUR ADMINISTRATIF  
ET COMPTABLE

faisant partie de l'équipe de direction, il pren-  
dra en charge, à court terme.

- Le suivi des problèmes administratifs et fiscaux.
- La gestion comptable et la préparation du bilan.
- Les budgets, trésorerie et relations bancaires. Agé de plus de 30 ans, diplômé d'enseignement supérieur, il maîtrise l'informatique.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et  
prétentions sous n° 8.662, Le Monde Publicité,  
5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

## IMPORTANT ORGANE DE PRESSE

recherche  
JOURNALISTES CONFIRMES

Spécialistes de la Bourse et des Affaires

## JOURNALISTES DEBUTANTS

si compétents en analyse financière.

Ecrire avec CV, photo et prêt. sous réf. 26343 à  
CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra  
75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.VILLE DE ST-QUEN-L'AUMOINE  
(VAL-D'OISE)

recrute immédiatement

## ATTACHE

pour son service de promotion  
ciblée (réunion :  
organisation de la promotion  
spéciale)Adresser candid. et CV  
à M. LE MAIRE  
96310 Saint-Quen-l'Aumône.

## ASSOCIATION

recherche

DIRECTEUR  
CENTRE SOCIAL(en création) quartier récent au titre  
de la CHSD, ODS ou équival.Sin. candid. + CV  
à : AGAPE 108, bd de Belfort  
59100 ROUBAIX.SCIENCES  
ET TECHNIQUES IMAGEEcole des Mines de Paris  
CTAN, 06560 Valbonne,  
offre àINGÉNIEURS  
GRANDES ÉCOLESou DEA après moins de 25 ans  
BOURSE doctorat 2 ans.  
Ingénierie, Cartographie,  
Systèmes Experts.  
(Envoyer c.v., S.V.P.)Etudiants,  
Etudiantes,L'Office Universitaire de Presse  
recherche pour le 1987SES RESPONSABLES  
DE CENTRESUR LES FACS DE  
MONTREUIL-ROISSYSa mission : Encadrer et assurer  
le suivi de nos étudiants bacheliers  
de 1987-1988 (2000 étudiants) et leur  
aider à leur orientation et à leur  
intégration dans la vie universitaire.Conditions : « Sans emploi »  
18-25 ans « 11 heures par semaine »  
« 100 heures par an »  
« 4 ans de formation »  
« Formation assurée »  
« Formation assurée »  
« Formation assurée »Envoyer CV, photo et prêt. sous réf. 26343 à  
CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra  
75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.ÉTABLISSEMENT  
HOSPITALIER PRIVE280 LITS, RHÔNE-ALPES  
recherche

## ADJOINT AU DIRECTEUR

Formation sup. et connaissance  
en gestion hospitalière  
informelle.Env. c.v. sous n° 8.660  
Le Monde Publicité  
5, rue de Montessuy, Paris-7.



UNIVERS DE LA GESTION

**Directeur administratif et financier**

300.000 F

Spécialiste dans la vente d'appareils à ultrasons à usage industriel, la filiale française d'un groupe qui figure parmi les 100 premiers sociétés U.S., recherche son directeur administratif et financier. Placé sous l'autorité hiérarchique du président-directeur général France et fonctionnellement rattaché au contrôleur Europe basé à Genève, il assurera avec l'aide d'une équipe composée d'un chef comptable et de 9 collaborateurs l'ensemble des aspects financiers, comptables, administratifs et informatiques de cette filiale (effectif 60 personnes, chiffre d'affaires 80 millions de francs). Il sera en outre le responsable du reporting. Basé à l'usine sud de Paris, ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 35 ans, diplômé de l'enseignement supérieur (type ESC + DECS ou équivalent) et ayant pu justifier d'une première expérience de la fonction (3 ans minimum) acquise directement ou au sein de la filiale d'un groupe international ou abstraitement par le biais d'un cabinet d'audit anglo-saxon. Fonction des compétences présentées la rémunération annuelle brute de départ sera de l'ordre de 300.000 francs. Ecrire à J.M. JACLOT en précisant la référence A/R9279M. (PA Minirel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE  
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**Directeur du personnel**

300.000 F

Rennes - Un groupe français spécialisé dans la fabrication et la commercialisation de produits industriels consommables, recherche son directeur du personnel. Placé sous l'autorité immédiate du président-directeur général, il prendra en charge les divers aspects de la fonction : gestion administrative, relations avec les instances représentatives du personnel (450 personnes réparties en plusieurs unités), assistance et conseil à la hiérarchie dans un contexte de gestion dynamique des ressources humaines (recrutement, évolution des rémunérations et des carrières, plans de formation, cercles de qualité...). Il sera en outre chargé de mettre en œuvre la communication interne au sein de l'entreprise. Ce poste s'adresse à un candidat âgé de 30 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur (type ESC + DECS ou équivalent) et justifiant impérativement d'une expérience de la fonction (5 ans au moins) acquise en milieu industriel et qui lui ait permis de développer ses aptitudes à communiquer et à animer. Fonction des compétences présentées, la rémunération annuelle brute de départ sera de l'ordre de 300.000 francs. Ecrire à J.M. JACLOT en précisant la référence A/R 9280M. (PA Minirel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE  
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**Directeur d'agence**

Banque - 270/300.000 F

Toulon - Une banque à taille humaine, réputée dans son secteur et filiale d'un groupe bancaire international recherche un directeur d'agence. Rattaché au directeur de l'exploitation, il prendra en charge l'exploitation du point de vente de Toulon (9 personnes) et définira son propre plan d'action commerciale. Il saura développer une clientèle composée de PME/PMI et de particuliers haut de gamme. Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre bancaire, âgé de 32 ans minimum, de préférence diplômé de l'enseignement supérieur et ayant une expérience confirmée d'au moins six ans de la clientèle PME/PMI. Il s'adresse soit à un directeur d'agence, soit à un adjoint ou un exploitant de très bon niveau qui souhaite évoluer. La rémunération de l'ordre de 270/300.000 francs pourra éventuellement être supérieure en fonction de l'expérience. Ecrire à H. CELEPPIER en précisant la référence A/R9281M. (PA Minirel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE  
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**Marketing industriel**  
Responsable études et publicité

AAF

AAF France regroupe plus de 300 salariés spécialisés dans la conception, la fabrication et la vente de films et équipements de traitement de l'air. Elle réalise 40% de son chiffre d'affaires à l'exportation et fait partie du groupe American Air Filter, leader mondial de cette activité. Afin de poursuivre le développement des ventes auprès d'une clientèle toujours plus large et diversifiée, elle recherche son responsable des études marketing et de la publicité. Rattaché à la direction générale, il sera chargé de définir la stratégie de promotion de la société et de formaliser le plan marketing. Il sera aussi responsable des relations publiques et des actions de publicité et jouera un rôle de conseil auprès des différents départements de l'entreprise, pour lesquels il effectuera des études de marché. Ce poste, basé à Paris, s'adresse à un candidat de formation Ecole Supérieure de Commerce possédant une expérience d'au moins cinq ans en marketing industriel, de préférence en tant que chef de produit. La maîtrise de l'anglais est nécessaire. La rémunération sera fonction des compétences. Une évolution vers des responsabilités opérationnelles est possible à terme. Ecrire à A. DAVID en précisant la référence A/D2859M. (PA Minirel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE  
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**Chef de service comptabilité générale**

250.000 F

Paris - Un groupe de sociétés de crédit-bail, filiale d'une très importante banque nationale, recherche son chef de service comptabilité générale. Placé sous l'autorité du directeur des départements comptabilité et informatique, il aura pour mission d'animer un service de 12 personnes, d'en contrôler l'activité et de consolider les résultats de la comptabilité générale des 7 sociétés de groupe. Ce poste s'adresse à un cadre comptable âgé de 30 ans minimum et diplômé de l'enseignement supérieur (type ESC + DECS ou niveau équivalent). Il doit impérativement avoir de solides connaissances comptables et fiscales acquises au sein des services comptables informatisés d'un groupe prestataire de services (si possible une banque, un établissement financier ou une compagnie d'assurance), et également justifier d'une expérience réelle de l'encadrement. Fonction des compétences présentées, la rémunération annuelle de départ sera de l'ordre de 250.000 francs. Ecrire à J.M. JACLOT en précisant la référence A/R9278M. (PA Minirel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE  
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**Second d'agence**

Banque - 200/260.000 F

Nantes - Une banque à taille humaine, réputée dans son secteur et filiale d'un groupe bancaire international, recherche un second d'agence pour son point de vente de Nantes. Placé sous l'autorité directe du chef d'agence, il assistera dans la gestion quotidienne et sera plus particulièrement chargé des relations avec une clientèle PME/PMI dont il développera le portefeuille. Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre bancaire, fortement motivé par le commercial, âgé de 30 ans minimum, de préférence diplômé de l'enseignement supérieur et ayant une expérience d'au moins trois ans de la clientèle PME/PMI. Il s'adresse soit à un directeur de petite agence, soit à un adjoint, soit à un exploitant qui souhaite évoluer. La rémunération de l'ordre de 200/260.000 francs pourra éventuellement être supérieure en fonction du calibre du candidat retenu. Ecrire à H. CELEPPIER en précisant la référence A/R9282M. (PA Minirel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE  
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**Responsable du contrôle de gestion**

Cette entreprise industrielle régionale (+ de 200 millions de francs de chiffre d'affaires) compte parmi les leaders de sa spécialité. Dotée d'un appareil de production particulièrement automatisé, d'une politique d'investissement dynamique et de développements stratégiques commerciaux agressifs, elle entend rationaliser davantage ses structures et méthodes de gestion. Pour cela, le management crée le poste de responsable du contrôle de gestion. Diplômé de l'enseignement supérieur (ESC) et justifiant d'une expérience pratique de 2 à 5 ans en milieu industriel, ce proche collaborateur du directeur général dynamisera l'information de la comptabilité analytique, établira et suivra plans, budgets, procédures et tableaux de bord, tout en se montrant disponible pour assister les filiales à l'étranger (anglais utile). Assisté d'une équipe légère, il travaillera en relation étroite avec les différents services opérationnels de la société pour promouvoir un véritable esprit gestionnaire. Poste complet, évolutif, dont le salaire tiendra compte de l'expérience acquise, à pourvoir en proche région de Colmar. Ecrire à J.F. JARDINI en précisant la référence A/6460M. (PA Minirel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE  
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**Chargé d'études**

Crédits aux entreprises - 220/270.000 F

Sociétés financières - Ville universitaire située à deux heures de Paris. Un groupe de sociétés financières (encours de 35.000 milliards : crédit, crédit-bail, location financière...), filiale d'une très importante compagnie d'assurances, recherche un chargé d'études responsable d'un secteur géographique qui sera placé sous l'autorité directe du responsable du service engagements. Basé au siège, il aura pour mission de donner un diagnostic au maître de risques sur des opérations de financement aux entreprises, présentées par les différents bureaux régionaux. Doté d'une délégation de signature, il devra s'assurer sur le terrain des lignes ainsi que sur les conditions à appliquer pour les demandes relevant de sa compétence et présenter ces dossiers au responsable de service ou au comité de crédit pour des encours croissants. Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat âgé de 30 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur (type ESC, maîtrise de gestion...), ayant acquis une bonne maîtrise de la fonction, de préférence dans un établissement financier et justifiant d'une expérience commerciale. Il devra avoir un excellent sens du risque et posséder de réelles facultés de négociation. La rémunération annuelle brute, fonction des compétences pourra atteindre 270.000 francs. Ecrire à M. de SOUZA en précisant la référence A/R9283M. (PA Minirel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE  
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**Contrôleur**

Doubs

Un puissant groupe industriel français, aux activités très diversifiées, recherche pour l'une de ses filiales, spécialisée dans la fabrication et la distribution d'articles d'entretien, son contrôleur. Rattaché hiérarchiquement au directeur général, et fonctionnellement au contrôleur du groupe, il aura la responsabilité opérationnelle du reporting, du budget (établissement, suivi, contrôle des écarts), de la comptabilité générale et industrielle (assisté d'un chef comptable), de l'informatique (assisté d'un responsable informatique). Par ailleurs il est le garant du respect des procédures financières et de la transparence de la gestion de l'ensemble de l'entreprise. Ce poste s'adresse à un candidat diplômé d'une école supérieure de gestion, disposant d'une expérience de quelques années d'une fonction financière et gestion dans un environnement industriel, et familiarisé avec les coûts standards et l'outil informatique. Des qualités de contact, de dynamisme, l'esprit d'initiative sont indispensables. La rémunération sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat retenu. Le poste est situé à l'usine, dans le Doubs. La dimension du groupe permet d'envisager à terme, des possibilités d'évolution intéressantes. Ecrire en précisant la référence S8201M. (PA Minirel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE  
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**Ingénieur de recherche et développement**

200.000 F

Cette entreprise, spécialisée dans la fabrication de collés et adhésifs, est aujourd'hui un des leaders sur le marché français de l'hygiène et de l'emballage. Grâce à une excellente assise financière, des clients prestigieux et en fort développement à l'export, elle est appelée à devenir rapidement un groupe européen de premier ordre. Aussi, renforce-t-elle son laboratoire de recherche et développement, particulièrement dans le domaine des adhésifs. Sous l'autorité du chef de service et en relation directe avec les équipes commerciales et techniques, il mènera intégralement les missions de recherche et de développement sur les produits, ou les matières premières, depuis l'analyse de la demande client jusqu'aux tests, en passant par la formulation des produits. Des déplacements au niveau national et international sont à prévoir. Ce poste implique de solides connaissances en chimie organique (école ou université) et 2 à 3 ans de recherche de base sur les polymères, adhésifs, caoutchoucs ou résines. Curiosité naturelle, bon sens et volonté de s'investir seront appréciés afin d'évoluer avec l'entreprise. La rémunération, liée à l'expérience pourra atteindre 200.000 francs. Pour ce poste, un très bon niveau d'anglais est nécessaire. Base de travail : grande banlieue nord/est de Paris. Ecrire à Sylvie LOTS en précisant la référence A/D2830M. (PA Minirel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE  
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**Directeur des études**

Paris-Sud

Futur directeur d'établissement d'enseignement privé - Cet établissement laïque hors contrat, créé en 1947, accueille 150 élèves en internat et externat de la 6ème à la terminale. Il recherche son directeur des études. Celui-ci aura un rôle pédagogique et relationnel important : animation et suivi de l'équipe d'enseignement, des élèves, contacts avec les familles. Lui-même assurera quelques heures d'enseignement. Secondé pour la gestion, il prendra à terme la responsabilité complète de l'établissement. Ce poste s'adresse à un enseignant ayant déjà assumé des fonctions de direction des études, motivé par un engagement professionnel en vue de la promotion de l'établissement. Il bénéficiera d'un cadre agréable aux portes de Paris. Ecrire à Christine BERNET en précisant votre rémunération actuelle et la référence S8199M. (PA Minirel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE  
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**Recruter avec des banquiers et pour des banquiers...**

PA Conseil en recrutement est la filiale française du groupe PA (2500 personnes dans le monde, 80 bureaux dans 23 pays). Numéro un incontesté du recrutement en Europe, PA est aujourd'hui le leader en France de la recherche de cadres dans le secteur bancaire (plus de 100 missions en 1986 pour le compte de plus de 40 banques différentes). Pour faire face à son développement, le département banque de PA - composé exclusivement d'anciens banquiers - souhaite intégrer un nouveau consultant, de profil similaire. Basé à Neuilly, et bénéficiant de l'infrastructure du groupe, il utilisera les techniques d'approche les plus directes (recherche directe, autocontact...) et entretiendra des relations permanentes avec les banques françaises et les banques étrangères établies en France, et sera responsable d'un portefeuille-clients qu'il gèrera et développera de façon autonome. Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre bancaire confirmé (classe V, VI ou VII), connaissant bien les différents métiers de la banque et motivé par une spécialisation dans le métier de consultant en recherche de cadres. Ecrire à J.P. PROUGIER en précisant la référence A/662RM. (PA Minirel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE  
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse



UNIVERS DE  
LA GESTION

## SOCIÉTÉ GÉNÉRALE - SECRÉTARIAT GÉNÉRAL - DIRECTION DES AFFAIRES COMPTABLES

Cadre  
comptable

Concepteur

Responsable

## COMPTABILITÉ GÉNÉRALE HF

Diplômé d'études supérieures de gestion et/ou DECS, vous animerez, avec le Responsable du service, une équipe chargée de l'établissement des résultats comptables et fiscaux de la Société.

Une expérience opérationnelle de 3 ou 4 années en comptabilité générale et d'établissement de déclarations fiscales est nécessaire. La connaissance de la comptabilité bancaire serait un avantage. Évolution de carrière assurée pour un candidat de valeur.

(R&amp;M, CC)

Postes basés à PARIS.

Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite, CV, photo et prétentions, sous la référence choisie, à Jean-Michel PACE, SOCIÉTÉ GÉNÉRALE - Service Recrutement - 7, rue Cadourgan - 75009 PARIS.

SYSTEMES COMPTABLES  
ET DE GESTION HF

Vous travaillerez au sein d'une petite équipe chargée de redéfinir l'architecture du système comptable et de gestion de la Société. Pour cette fonction stratégique, vous devez être un cadre à l'esprit ouvert, capable de synthétiser des problèmes.

Après une formation de gestion et comptabilité, vous avez acquis une expérience (4 à 5 ans) dans un cabinet d'audit ou de conseil, et possédez, en milieu bancaire, de bonnes connaissances informatiques ayant un avantage.

(R&amp;M, CC)

SERVICE DIAGNOSTIC  
ET ORGANISATION COMPTABLE HF

Vous dirigerez un service (10 personnes) chargé de missions d'audit organisationnel et de conseil en gestion. Vous serez chargé des objectifs, des moyens et des coûts des travaux permettant d'optimiser les processus comptables.

Agé d'environ 30 ans, diplômé de l'enseignement supérieur et expert comptable, vous avez déjà été Chef de mission en cabinet d'audit ou, par expérience de l'audit interne dans une grande entreprise ou une grande banque.

(R&amp;M, PS)

Valeurs mobilières  
ASSISTANT  
DE GESTION HF

Cette société en plein développement (+ 40 % par an), succursale d'une des plus importantes compagnies d'assurances européennes, renforce son service "Placements Mobiliers".

Sous l'autorité du Responsable du Service, il est chargé de la recherche et de la centralisation de l'information sur les valeurs mobilières ; de la mise à jour des tableaux de portefeuilles tenus sur micro-ordinateur.

Nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé de l'enseignement supérieur (Sciences Eco, Gestion...) déjà familiarisé avec le milieu boursier grâce à ses stages. Pratique de la micro-informatique indispensable.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 11/252 AJ à :

EGOR BANQUES & SERVICES  
18, rue de Bern - 75008 PARISPARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPAGNE GRÈCE ITALIE PORTUGAL BRÉSIL CANADA JAPON

egor

Cette banque privée familiale recherche son  
RESPONSABLE DU  
DEPARTEMENT FINANCIER

Créée à la fin du siècle dernier, elle est particulièrement bien implantée dans sa région (80 kms de Paris). Elle bénéficie d'une excellente image, tant auprès des entreprises que des particuliers.

Rattachée à la Direction Générale, mais bénéficiant d'une large autonomie, il déterminera la politique dans son domaine, assure le contact et le développement de la clientèle de particuliers de haut de gamme gère les comptes sous mandats, assure les relations avec les intervenants extérieurs et, enfin, supervise et anime son équipe.

Pour ce poste à responsabilités, nous souhaitons rencontrer des candidats âgés d'environ 28-35 ans, justifiant d'une expérience significative de la gestion de patrimoine, du contact clientèle et, si possible, du back office.

L'entreprise, la rémunération, l'environnement et les perspectives d'évolution sont de nature à motiver des candidats de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 37 1960 A à :

EGOR BANQUES ET SERVICES  
18, rue de Bern - 75008 PARISPARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPAGNE GRÈCE ITALIE PORTUGAL BRÉSIL CANADA JAPON

egor

## BANQUE RÉGIONALE RHÔNE - ALPES

Réussir ensemble  
notre développement  
A GRENoble

Banque régionale à dimension humaine, recherche pour la création de son agence trois collaborateurs très motivés ayant des qualités commerciales prouvées, le sens du contact, la volonté de réussir et d'atteindre les objectifs fixés :

## UN EXPLOITANT ENTREPRISES M.L.T. CREDIT BAIL :

- plusieurs années d'expérience ;
- bon niveau technique (I.T.B. apprécié) dans le financement des entreprises ;
- goût marqué pour la prospection.

## UN GESTIONNAIRE DE PATRIMOINE :

- bonne connaissance de l'analyse financière ;
- bon niveau d'études économiques (BAC + 4 ou I.T.B.) ;
- connaissance approfondie des marchés boursiers (français et étrangers) et de la fiscalité ;
- goût marqué pour la prospection et l'action commerciale.

## UNE SECRÉTAIRE :

- niveau BAC + 2 (BTS secrétaire de direction apprécié) ;
- adaptation rapide et esprit d'initiative ;
- aisance téléphonique notamment dans la prise de rendez-vous ;
- expérience d'un guichet bancaire souhaitée.

Pour chacun de ces postes, une bonne connaissance de GRENOBLE serait un atout supplémentaire.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, s/réf. 130/LM, à O.C.B.F. SERVICES - 66, rue de la Chaussée-d'Antin - 75009 PARIS.



services

VOUS ASSISTEZ DANS LE RECRUTEMENT BANCAIRE

Nouveaux Marchés Financiers : de l'Indicateur de Tendance...  
à la constitution de l'Indice...

Le département « Statistiques » de la Chambre Syndicale des Agents de Change, vous le connaît. C'est lui qui élabore l'indice CAC 11. En liaison avec lui, il s'agit à présent pour la Société de Compensation des Marchés Conditionnels (S.C.M.C.), filiale récemment créée de la Chambre Syndicale, ayant pour vocation de gérer les options négociables sur actions, de définir pour ces dernières un indice. Aussi créons-nous une entité de

## Statisticiens

capables d'assurer le suivi des différentes « séries » de la Bourse (cf. continu, séance traditionnelle, et celle du matin), en calculant et en « surveillant », au fur et à mesure, l'évolution des indicateurs de tendance qui conduira à l'élaboration de l'indice journalier. Basée sur des méthodes statistiques courantes, cette activité, « sur le vif », passionnera tous ceux qui, au-delà d'un intérêt réel pour la « digital », veulent comprendre... et vivre intensément les « treillisements de l'Economie » !

Trois postes sont à pourvoir :

## 1 Chef de groupe

qui possèdera une formation de type ISUP, DEA de Math/Stat., et une première expérience de statisticien dans un secteur économique quelconque.

(Réf. V/PE/LM)

## 2 Assistants

de niveau DEUG Math/Stat, DUT spécialisé, etc., qui assisteront leur responsable dans ses missions.

(R&amp;M, V/ASS/LM)

Bien entendu, au-delà d'une activité au « jour le jour », interviendront des études moins ponctuelles, portant sur l'évolution des différents marchés. De la méthodologie donc, de la rigueur, mais aussi une aptitude et une volonté à utiliser des chiffres comme un moyen... et non une fin ! Passionnant, non ? Au sein d'un milieu en pleine évolution. A bientôt !

René DAGIRAL, notre Conseiller, attend votre résumé de carrière sous la référence choisie.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

CLESTRA : UN DEVELOPPEMENT INTERNATIONAL  
POUR UN DAF CONFIRME

- Siège et unité de production à Strasbourg.
- CA consolidé : + de 500 M FF dont 1/3 hors de France.
- 20 filiales ou agences de vente et travaux en Europe.
- 850 salariés.

Leader dans notre métier : nos systèmes de cloisons amovibles et de plafonds intégrés pour locaux de bureaux et locaux à atmosphère contrôlée sont devenus une référence internationale de qualité, de fiabilité et de performance. Filiale du groupe Financière Stratex, nous sommes présents dans 10 pays européens et avons des perspectives de développement plus larges.

## DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Notre organisation décentralisée de vente, travaux et SAV dans les principaux pôles économiques européens nous permet de répondre aux besoins d'une clientèle exigeante. Notre unité de Strasbourg assure la conception et la fabrication de nos systèmes cloisons + plafonds. Nous vous proposons de vous intégrer à notre équipe internationale de direction. Votre domaine de responsabilité couvrira, pour l'ensemble des sociétés qui constituent le groupe CLESTRA en Europe :

- les comptabilités générales et analytiques
- la gestion financière et la trésorerie
- l'informatique
- le reporting avec l'actionnaire Financière Stratex.

Vous disposerez d'une équipe au siège et dans les principaux pays européens. Vous êtes avant tout un manager. Vous avez une expérience réussie de plusieurs années dans la fonction Finance/Comptabilité, Gestion ou Direction de Division au sein d'une ou plusieurs entreprises multinationales. Vous parlez Anglais et si possible Allemand. Si notre proposition correspond à vos aspirations, adressez votre candidature (lettre manuscrite + CV) à CLESTRA S.A., Direction du Développement des Ressources Humaines, 56, rue Jean Girardot, BP 46, 67034 STRASBOURG CEDEX.



CLESTRA

Etablissement financier de 1er plan  
recherche pour son  
service juridique et fiscal

## 2 FISCALISTES

Intégré au sein d'une équipe de 3 personnes il sera chargé du conseil fiscal, de l'assistance technique aux contrôles et de l'information pour l'ensemble du groupe. De plus, sa participation aux réunions de travail des spécialistes fiscaux lui permettra de collaborer à la cohérence de la politique fiscale de l'Etablissement. Pour ce poste, nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur (3ème cycle en fiscalité...) ayant 2-3 ans d'expérience professionnelle en cabinet ou dans une entreprise financière. Un niveau DECS constituerait un atout supplémentaire.

Réf. 01

Au sein d'une équipe de 3 personnes il participera à la gestion des impôts, des taxes et des contributions dues par l'Etablissement. Assurant l'interface avec la Comptabilité Générale il collaborera à la définition et à la mise en place des procédures fiscales liées aux différentes activités du Groupe. Pour ce poste nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur (à caractère juridique, économique...) possédant de réelles connaissances comptables (DECS appréciée) et ayant 2 ans d'expérience professionnelle, si possible dans le tertiaire financier.

Réf. 02

Merci d'adresser dossier de candidature (CV, photo et prétentions) en précisant la réf. choisie sous N° 26673 à CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

CONTESSÉ



UNIVERS DE  
LA GESTION

Trois agences de publicité internationales d'origine anglo-saxonne recherchent pour leur filiale commune en pleine expansion spécialisée dans l'achat d'espace publicitaire un :

## Directeur Administratif et Financier

Paris FF 250.000 +

Le candidat devra améliorer et superviser les systèmes comptables, développer et harmoniser l'information. Il aura la responsabilité de la trésorerie, du budget, de la fiscalité et de la gestion du personnel. Enfin, il veillera au bon fonctionnement de l'équipe "achat d'espace" et gèrera l'espace acheté.

Agé d'environ 28 - 30 ans, les candidats (grande école, DECS...) devront avoir : une bonne maîtrise des techniques financières et comptables et de solides connaissances fiscales, une première expérience réussie dans la mise en place de systèmes d'informations, un bon sens de l'organisation, de la négociation et une autorité naturelle.

Contacter Charles-Henri Dumas au (1) 40.70.00.36 ou adresser un CV + rémunération actuelle + n° de tél à Michael Page Finance, 19 avenue George V, 75009 Paris, sous réf. 105 CHD.



Michael Page Finance

Spécialiste en recrutement financier  
Paris.Londres.Bruxelles.New-York.Sydney

Pour accompagner sa forte croissance, la filiale française (CA FF 3,5 Milliards) d'un grand groupe américain de haute technologie recherche :

## 3 Contrôleurs de Gestion

Région Parisienne FF 250-300.000

Destinés à assurer pour chacun d'entre eux, le support des Directeurs Opérationnels, ils auront pour principales responsabilités :

- l'élaboration du budget et des prévisions de leur Direction
- l'aide à la décision pour tous investissements, projets, propositions clients, stratégies de prix
- la mise en œuvre des procédures et contrôles internes

Les candidats souhaités auront une formation HEC-ESSEC-ESCP, une première expérience d'audit en cabinet comptable par au moins 2 ans de contrôle de gestion opérationnel dans un contexte multinational ainsi qu'un anglais courant.

D'excellentes perspectives d'évolution peuvent être envisagées pour des candidats possédant un bon esprit commercial, une personnalité affirmée et une bonne aptitude à la communication.

Contacter Yves N. Alex au (1) 40.70.00.36 ou adresser un CV + n° de tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 19 avenue George V, 75009 Paris, sous réf. IAM/1242.



Michael Page Finance

Spécialiste en recrutement financier  
Paris.Londres.Bruxelles.New-York.Sydney

Un grand groupe industriel international en pleine expansion (CA supérieur à 6 Milliards de Francs, 60 filiales à l'étranger) recherche son :

## Directeur des Comptabilités

Paris FF 400-500.000

A la tête d'une équipe de 70 personnes, il sera principalement chargé de :

- l'animation et la coordination des comptabilités de l'ensemble des sociétés du Groupe
- l'harmonisation et le développement des systèmes et procédures
- la supervision de la consolidation du Groupe
- la mise à niveau des sociétés entrant par acquisition.

Agé de 35/45 ans, vous devrez avoir, outre de réelles qualités de Manager, une formation supérieure de haut niveau, une solide expérience de la fonction acquise en environnement industriel, une parfaite connaissance de la comptabilité anglo-saxonne et l'habitude de l'implantation de nouveaux systèmes. Vous devrez en outre parler parfaitement l'anglais et si possible avoir de bonnes notions d'allemand.

Contacter Jérôme Lascronen au (1) 40.70.00.36 ou adresser un CV + rémunération actuelle + n° de tél à Michael Page Finance, 19 avenue George V, 75009 Paris, sous réf. 871 JLM.



Michael Page Finance

Spécialiste en recrutement financier  
Paris.Londres.Bruxelles.New-York.Sydney

Une société de service, filiale française (230 personnes) d'un important groupe de communication britannique, recherche un

## Responsable des Comptabilités

Proche banlieue ouest FF 250.000

Vous aurez la responsabilité de la trésorerie et des services comptables (comptabilité générale, fournisseurs, clients, immobilisations, et stocks) soit 12 personnes. Vous participerez au reporting et à l'analyse des résultats par activité.

Actuellement responsable comptable dans une entreprise internationale, vous possédez une parfaite maîtrise des techniques comptables (D.E.C.S.), un bon niveau d'anglais et des qualités de manager. Des possibilités d'évolution seront offertes à un candidat de valeur.

Contacter Michel Gaisnot au (1) 40.70.00.36 ou adresser un CV + rémunération actuelle + n° de tél à Michael Page Comptabilité, 19 avenue George V, 75009 Paris, sous référence 1121 MG.



Michael Page Comptabilité

Spécialiste en recrutement comptable  
Paris.Londres.Bruxelles.New-York.Sydney

Groupe Financier US  
Un des plus importants Groupes Financiers Américains recherche un

## Assistant Controller

Paris FF 240.000

Rattaché directement au Contrôleur, votre mission sera de le seconder dans la gestion de Systèmes Comptables français et américains pour des opérations de Leasing et de Banque.

Après 2 ou 3 ans dans un Cabinet d'Audit Anglo-Saxon et de bonnes connaissances en comptabilité US, vous souhaitez rejoindre un groupe performant vous donnant de réelles perspectives d'évolution.

Contacter Yves Boissonnat au (1) 40.70.00.36 ou adresser un CV + n° de tél + rémunération actuelle à Michael Page Banking, 19 av. George V, 75008 Paris, sous réf. 906 MOB.



Michael Page Banking

Spécialiste en recrutement bancaire  
Paris.Londres.Bruxelles.New-York.Sydney

Un important groupe industriel français (CA : FF 5 Mds) réalisant 40 % de son CA à l'étranger où il possède des filiales dans 22 pays recherche un :

## Contrôleur Financier Int<sup>al</sup> Adjoint

Province FF 250.000 +

Vous serez le principal interlocuteur groupe des responsables administratifs et financiers des filiales dans les domaines suivants :

comptabilité, reporting, fiscalité, contrôle budgétaire...

Agé d'environ 26 - 30 ans, vous possédez une formation supérieure (DECS, école supérieure de commerce ou équivalent), 3 à 4 ans d'expérience dans un cabinet d'audit international ou comme auditeur interne d'un grand groupe international. Une bonne maîtrise de l'anglais est impérative et la pratique de l'allemand serait un plus.

De réelles opportunités au sein du groupe au niveau national ou international seront offertes à un candidat de valeur.

Contacter Yves Boissonnat au (1) 40.70.00.36 ou adresser un CV + rémunération actuelle + n° de tél à Michael Page Finance, 19 avenue George V, 75009 Paris, sous réf. 704 IPM.



Michael Page Finance

Spécialiste en recrutement financier  
Paris.Londres.Bruxelles.New-York.Sydney

Le département de Planning Financier et Business Analysis du leader mondial dans le domaine du matériel médico-chirurgical (1 milliard de CA en France), recherche

## Deux Analystes Financiers

Banlieue Ouest FF 180/220.000

Les candidats auront pour mission :

- d'assurer l'exercice de planification des divisions dont ils auront la responsabilité :
- d'établir les prévisions trimestrielles :
- d'assurer le suivi/contrôle des performances.

Les candidats seront de formation supérieure HEC, ESSEC, ESCP, MBA, débutants ou ayant une première courte expérience du contrôle de gestion.

Ils auront le sens de la diplomatie et un goût des contacts.

Un excellent niveau d'anglais est exigé ainsi que de bonnes connaissances de systèmes PC (Lotus 123, Dbase,...).

Contacter Yves Boissonnat au (1) 40.70.00.36 ou envoyer CV + tél + rém. actuelle à Michael Page Finance, 19 avenue George V, 75008 Paris sous réf. IPM 890.



Michael Page Finance

Spécialiste en recrutement financier  
Paris.Londres.Bruxelles.New-York.Sydney

US BANK

Une banque américaine recherche, pour sa cellule Merchant Banking, un

## Investment Banking Officer

Paris Excellente rémunération

Rattaché directement au Directeur du Service, sa mission sera de conseiller les clients de la Banque dans le domaine du "Capital Markets" (Gestion des taux d'intérêts, Syndications...).

D'excellente formation supérieure (Ingénieur, HEC, ESSEC, Sup de Co ou MBA), vous avez de très solides bases mathématiques alliées à une bonne pratique de l'informatique et vous parlez, bien sûr, l'anglais couramment.

Après quelques années d'expérience, vous souhaitez rejoindre une équipe dynamique pour y exercer une activité de pointe avec une grande autonomie.

Contacter Yves Boissonnat au (1) 40.70.00.36 ou envoyer CV + tél. + rémunération actuelle à Michael Page Banking, 19 avenue George V, 75008 Paris, sous réf. 754 MOB.



Michael Page Banking

Spécialiste en recrutement bancaire  
Paris.Londres.Bruxelles.New-York.Sydney

Un groupe français (CA FF 2 milliards) de haute technologie avec 16 filiales en France et à l'étranger recherche un

## Contrôleur Financier Junior

Paris FF 240-280.000

Les principales responsabilités de ce poste fortement opérationnel seront la mise en place d'un système de contrôle financier et de consolidation comptable et financière pour toutes les filiales,

l'analyse et le suivi d'un groupe de sociétés françaises et étrangères (amélioration des contrôles internes, revue des systèmes, conseil en organisation etc...) et des études ponctuelles d'acquisition.

Le candidat aura une formation grande école de commerce, une expérience de 2 à 3 ans d'audit en cabinet ou entreprise internationale et un anglais courant.

L'importante croissance du groupe permettra d'excellentes perspectives d'évolution.

Contacter Yves Boissonnat au (1) 40.70.00.36 ou envoyer CV + tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 19 av. George V, 75008 Paris, sous réf. IAM/1242.



Michael Page Finance

Spécialiste en recrutement financier  
Paris.Londres.Bruxelles.New-York.Sydney



UNIVERS DE  
LA GESTION

Dans le cadre du renforcement des structures régionales et de la décentralisation de son management, la Fnac crée le poste de

## Contrôleur de gestion régional

— Grenoble —

Votre action sera dirigée d'une part vers la Direction Générale par la mise en place et le suivi d'instruments de gestion et de contrôle permettant la prise de décisions et le management du Directeur Régional, et d'autre part vers les magasins (10 unités représentant près de 1 Md de F. de CA) pour lesquels vous aurez un rôle d'assistance et de contrôle dans la réalisation des travaux comptables et de gestion en liaison avec les opérationnels. Par ailleurs, vous assurerez la liaison avec le Contrôleur Général de Gestion du Groupe Fnac. De formation supérieure, vous avez une expérience de 3 à 5 ans du contrôle de gestion, acquise si possible dans le secteur de la distribution.



Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant la référence 609 M à Fnac, Département Central du Recrutement 101, rue du Cherche-Midi 75006 PARIS.

SAINT GOBAIN  
recrute au sein de sa  
DIRECTION FINANCIERE

UN FUTUR

## DIRECTEUR FINANCIER DE FILIALE

Diplômé d'une grande Ecole, ayant une expérience confirmée de Directeur Financier dans une Société industrielle, il intégrera l'équipe des Contrôleurs Financiers du Groupe avant de se voir confier la Direction Financière d'une Filiale en France ou à l'étranger. La connaissance de l'anglais est impérative.



Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) à

COMPAGNIE de SAINT GOBAIN Service du Personnel  
"Les Miroirs" — Cedex 27  
92096 PARIS-LA DEFENSE



FINANCE  
INTERNATIONALE

La n° 1 Européen et le n° 1 Français du petit électroménager et des articles de ménage, leader mondial sur plusieurs produits, recherche pour LYON

### UN AUDITEUR INTERNE

pour renforcer sa cellule AUDIT rattachée à la Direction Financière du Groupe. Il assiste la Direction Groupe en lui fournissant des analyses et des recommandations en vue du développement des systèmes d'information et du contrôle interne. • Vous pratiquez au sein d'un Groupe Industriel International vous êtes rompu aux techniques d'audit opérationnel (françaises et anglo-saxonnes). • Vous avez participé à la mise en place de systèmes informatiques et/ou à des missions d'audit informatique. • Vous maîtrisez l'anglais.

### UN CONTROLEUR DE GESTION

Rattaché à la Direction Internationale du Groupe, il communiquera dans les détails à la D.I. tous les éléments concernant la gestion des filiales étrangères et leur apportera l'assistance nécessaire à la préparation des plans et budgets. Il sera l'interface entre les D.A.F. des filiales et la D.I. pour toutes les questions administratives et financières. Vous avez 30/35 ans environ, une formation supérieure, 4/5 ans d'expérience de contrôle de gestion international ou d'audit. Vous travaillez en anglais et vous parlez si possible l'allemand. Merci d'adresser C.V., photo récente, salaire actuel, sous réf. choisie (à mentionner sur l'enveloppe).



BERNARD KRIEF CONSULTANTS RHONE-ALPES  
LE BRITANNIA C 20, boulevard Eugène Deruelle,  
69003 - Lyon Part-Dieu.



BANQUE DE L'UNION EUROPEENNE

Banque d'affaires de 1<sup>er</sup> plan  
recherche pour sa  
Direction Comptabilité  
Département Comptabilité Filiales Participations  
**CADRE COMPTABLE  
CONFIRME**

Agé d'environ 30 ans, vous avez une formation DECS avec si possible certificats supérieurs d'expertise comptable. Une première expérience de 4 à 5 ans (en Cabinet de préférence) vous a permis d'acquérir une bonne connaissance de la comptabilité, de la fiscalité, et du droit des sociétés. Votre mission : Au sein d'une équipe d'une dizaine de personnes, vous serez responsable de la comptabilité de sociétés filiales, opérant sur les marchés monétaires et financiers et participerez à l'organisation, l'encadrement et l'information du Service. Possibilités intéressantes d'évolution à court/moyen terme vers des responsabilités élargies à d'autres secteurs de la Direction de la Comptabilité.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions s/réf. 26388 à B.U.E. - Service Recrutement - 75107 Paris Cedex 02.

## MISONS SUR LA SYNERGIE DES COMPETENCES

Nous sommes l'un des premiers producteurs d'armements en Europe. Notre vocation internationale est de concevoir des Armements Intelligents répondant à des exigences technologiques pointues. Nous recherchons un

### CONTROLEUR FINANCIER A FORT POTENTIEL

Notre Etablissement industriel de LA FERTE-SAINT-AUBIN poursuit actuellement une importante mutation. L'intégration de la conception et de la fabrication, la mise en œuvre d'un système de gestion de la production, des évolutions technologiques majeures, nécessitent des équipes fortes.

Afin d'associer encore plus la fonction financière à ces mutations, notre Directeur Financier crée le poste de Contrôleur Financier sur le site de LA FERTE-SAINT-AUBIN (Orléans).

Si l'envie de participer à un projet ambitieux vous anime, si, quoique jeune (environ 32 ans), vous aspirez à une évolution rapide, nous vous confierons la responsabilité du contrôle de gestion, des comptabilités et de l'informatique d'une unité de fabrication générant 650 MF de C.A.

Une formation Grande Ecole, une expérience de 3 à 5 ans en milieu industriel (audit et contrôle de gestion usiné, par exemple), un sens du dialogue et de la négociation vous donneront les atouts pour réussir.

Si ces possibilités d'évolution correspondent à vos attentes, merci d'adresser votre candidature à Direction des Ressources Humaines - THOMSON BRANDT ARMEMENTS - Tour Chenonceaux - 204, Rond-Point du Pont de Sèvres, 92516 BOULOGNE-BILLANCOURT CEDEX.

THOMSON BRANDT ARMEMENTS

THOMSON

## DIPLOME ENSAE

(1<sup>ère</sup> division)



L'opportunité de développer le secteur des études, tant qualitatives que quantitatives, portant sur les différentes activités de la société dans la réassurance internationale des branches IARD.

A un débutant motivé, nous proposerons des stages de formation.

Ce poste, basé à Paris-la-Défense (déplacements à prévoir), implique une bonne maîtrise de l'anglais ainsi que l'utilisation de la micro-informatique.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération souhaitée sous réf. 26639 à Contesse Publicité - 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01 qui transmettra.

## Financiers : nos produits méritent votre potentiel

Vous avez une première expérience de 2 ans et maîtrisez bien toutes les nouvelles techniques et instruments du marché. Diplômé d'une grande école (Ingénieurs, Commerce, DESS finance) vous êtes attiré par une activité plus commerciale.

Rejoignez l'équipe commerciale de notre groupe financier, réputé pour son dynamisme et la qualité des services financiers qu'il propose aux entreprises, collectivités et investisseurs institutionnels, vos futurs clients.

Vous bénéficierez de toute la logistique propre à notre entreprise, d'un environnement tourné vers l'innovation et d'une rémunération attractive. De larges perspectives d'évolution vous sont également ouvertes. Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV et photo), sous référence 2447.

SOURCE

108 rue Saint-Honoré - 75001 Paris, qui transmettra confidentiellement



UNIVERS DE  
LA GESTION

Une société de prestations de services pour le montage, la conception et la réalisation d'équipements et d'opérations immobilières (150 p.), liée à un groupe financier de premier plan, cherche pour sa direction financière centrale à Paris V°

## un jeune responsable financier

170 000 F/an

Venez mettre en œuvre la politique financière définie par la direction générale, élaborer les plans de financement, gérer la trésorerie et négocier avec les banques, établir les tableaux de bord de la société et le reporting à la holding. Vous pouvez aussi être associé à d'autres actions liées à l'organisation financière et comptable de la société.

Jeune diplômé d'études supérieures, vous avez 4 à 5 ans d'expérience financière et comptable, si possible dans une affaire immobilière, et souhaitez vous investir pleinement dans une entreprise en mutation.

Notre consultante, Mme M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire (réf. 5024 LM).



**ALEXANDRE TIC S.A.**  
10, RUE ROYALE 75008 PARIS  
LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES

MEMBRE DE SYNTec



**HUTCHINSON**  
Département Carrosserie  
leader national dans sa spécialité.

## Responsable administratif

Personnel - Comptabilité - Contrôle de Gestion.

Pour le Département Pièces de Carrosserie en croissance rapide, situé à quelques Km de CHATELAIN (Vienne), nous cherchons un jeune diplômé E.C. + D.E.C.S. ayant si possible une première expérience en entreprise industrielle pour intégrer dans une équipe jeune et motivée.

Nous lui confierons trois principales responsabilités :

- la comptabilité générale et analytique de l'unité de production,
- les relations sociales de l'établissement (120 personnes),
- le contrôle de gestion du Département.

Evolution possible dans le groupe pour un élément de valeur.

Adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV) sous référence 156M à Hutchinson - Département Recrutement - 2, rue Batzoc - 75008 PARIS.

## Les Laboratoires UNICET

filiale française du Groupe Pharmaceutique  
**SCHERING CORPORATION U.S.A.**  
recherche

## TRESORIER

Chargé de la gestion des liquidités de la filiale, vous contrôlerez et optimiserez les flux financiers liés à son exploitation. En relation avec le Responsable des départements comptables et financiers, vous assurerez le suivi et la coordination de nos relations avec les Banques, les Organismes spécialisés et la Maison Mère. Vous établirez les prévisions de trésorerie à court et long terme et participerez à la politique de financement.

Titulaire d'un diplôme d'études supérieures en finance (Bac + 4), et après 3 à 5 ans d'expérience (au sein d'une multinationale), vous maîtrisez les problèmes liés à la gestion de trésorerie. Vous parlez couramment anglais et possédez une bonne pratique de la micro-informatique.

Votre première mission consistera bien entendu à vous intégrer très rapidement dans une équipe jeune et dynamique d'une vingtaine de personnes.

Adressez CV, photo et lettre manuscrite sous Réf. 91827  
Laboratoires UNICET - Dépt. Recrutement -  
92 rue Baudin - 92307 LEVALLOIS-PERRET CEDEX



(Kellogg's Corn Flakes, Country Store, Kellogg's Extra, Smacks, Frosti, Krispi, All-Brain...)

Nous connaissons un taux de croissance important (+ 52% en 86) et créons le poste de

## Jeune Contrôleur de Gestion.

180-200.000 F

Votre mission : Améliorer et assurer les procédures de contrôle budgétaire, affiner notre système de gestion prévisionnelle (plans, procédures, construction budgétaire...), collaborer au reporting par des analyses rigoureuses, réaliser des études de simulation ; faire vivre nos outils de gestion qui joueront un rôle moteur dans la maîtrise de notre croissance. Jeune diplômé d'une école supérieure de commerce et de gestion, votre expérience de 2 ans environ des sociétés anglo-saxonnes acquise soit en cabinet d'audit international, soit au sein d'une direction financière vous a préparé à assumer cette fonction d'avenir.

Le poste est situé à Rosny II (93).

Merci d'adresser lettre de candidature, CV, photo sous réf. 18 66206 à TEG - Isabelle BOYER-PRIVEY - 113, rue de l'Université 75007 PARIS.

## Chef du Service Consolidation



35 Mds de francs de CA, plus de 100 sociétés, 43 000 personnes dont 4000 cadres, une politique humaine et sociale dynamique, qui s'inscrit dans notre projet d'entreprise.

Au sein de la Direction des Affaires Comptables du Groupe, vous aurez la responsabilité de l'établissement du reporting mensuel et des consolidations annuelle et intermédiaires. Vous aurez en charge la production de l'information chiffrée destinée à la Direction Générale du Groupe et aux principaux utilisateurs des comptes consolidés. Grâce à votre maîtrise de l'informatique, vous assurerez l'adaptation de logiciels acquis et développés à cet effet. Vous animerez une équipe de 6 cadres chargés de la consolidation et du reporting des différentes branches d'activité, et vous serez en relation

directe avec les responsables comptables et financiers des Sociétés du Groupe.

De formation Ecole Supérieure de Commerce complétée par un DECS, vous serez l'animateur de cette fonction capitale au sein des Affaires Comptables. Quelques années d'expérience et de responsabilités dans un service Consolidation, une bonne connaissance de la comptabilité anglo-saxonne, la maîtrise de l'anglais sont indispensables pour remplir cette mission. La réussite dans la fonction vous ouvrira de larges perspectives d'avenir au sein du Groupe.



Merci d'adresser votre candidature, sous réf. CH 1 M, en précisant votre rémunération actuelle, à BSN, Service Recrutement Cadres, 7 rue de Téhéran, 75381 Paris Cedex 08

LE PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS

## CITIBANK IMMOBILIER

LE PREMIER GROUPE BANCAIRE MONDIAL A BESOIN DE VOUS POUR LA PROMOTION DE SES CREDITS IMMOBILIERS EN FAVEUR DES PARTICULIERS. DEVEZ-LES ACTEURS DE NOTRE DEVELOPPEMENT

Nous recherchons :

### RESPONSABLE DES RELATIONS BANQUES ET ORGANISMES ASSIMILES

Agé de 30 ans minimum, diplômé d'études supérieures, ce cadre de haut niveau possède une solide expérience de la négociation commerciale acquise en milieu bancaire. Il a une bonne connaissance de la commercialisation et de la gestion des crédits aux particuliers.

Il aura pour mission d'entretenir et de développer les accords nationaux de CITIBANK IMMOBILIER avec le secteur bancaire et les établissements assimilés (organismes de caution, mutuelles...). Responsable d'un centre de profit, il travaillera dans le cadre d'une direction participative par objectifs et soutiendra le réseau dans l'exploitation des accords locaux.

### RESPONSABLE DU MARCHE "ASSURANCES"

Ce spécialiste de l'assurance, âgé de 30 ans environ, diplômé d'études supérieures, aura passé 5 ans au moins dans une compagnie de renom.

Une double expérience gestion-commercialisation et une excellente connaissance des assurances auprès des particuliers (habitation, vie, rentes diverses) sont des atouts indispensables pour ce poste.

La mission de ce cadre de haut niveau sera de concevoir des produits d'assurance liés à la distribution de crédits aux particuliers. Il aura la responsabilité des négociations et des relations avec les compagnies participantes. Il devra mettre en place un plan marketing et en assurer l'application.

Ces postes sont à pourvoir en région parisienne. La maîtrise de la langue anglaise est un atout supplémentaire. De réelles perspectives d'évolution au sein de CITIBANK IMMOBILIER et du GROUPE seront offertes aux candidats de valeur.

Merci d'adresser votre dossier complet (C.V., lettre, photo) en précisant la référence choisie à la Direction des Relations Humaines Compagnie Générale de Banque / CITIBANK - BP 104 - 75881 PARIS CEDEX 17

## Patron de la Clientèle Privée ?

VOUS, bien sûr !...

En effet, vous êtes actuellement l'adjoint du Responsable, chez un Agent de Change, et... pitié d'impatience... ou, après un détour par le secteur bancaire, vous souhaitez revenir à vos premières amours : LA CHARGE, mais, cette fois-ci, en NUMERO UN ! Venez rejoindre notre équipe de

## Gestion de portefeuille

en qualité de bras droit de notre titulaire actuel, avant d'assurer sa succession. Dans un environnement mouvant, vous le savez bien, notre Charge, connue et réputée sur la Place, n'a pas l'intention de « baisser les bras », mais au contraire de mettre l'accent sur le développement de notre Clientèle Privée. Gestionnaire des Comptes Majeurs, vous assurerez en plus un rôle de coordination au sein du Service pour veiller à ce que perdure un certain équilibre entre le « Sur-mesure » et le « Prêt-à-porter » : Comité de Gestion oblige...

Ouvrons ensemble le dialogue. A bientôt !

René DAGIRAL, notre Conseil, attend votre résumé de carrière, sous référence V/PO/LM



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

## Contrôleur de gestion de haut-niveau

Grande Ecole + DECS

Nous sommes une SOCIETE FINANCIERE PRIVEE particulièrement performante, dont le métier d'investisseur en fait un véritable partenaire des entrepreneurs.

Notre secrétaire général renforce le potentiel de son équipe en intégrant UN CONTROLEUR DE GESTION DE HAUT NIVEAU.

- Il sera responsable :
- de la qualité des informations chiffrées remontant aux conseils de surveillance de certaines de nos participations ;
  - des relations avec les commissaires aux comptes de ces entreprises ;
  - de la définition de procédures ou de recommandations de leur mise en place et de leur contrôle ;
  - d'études ponctuelles de dossiers ou de conseils en matière de développement en appui technique de nos

conseillers de surveillance. Ce poste, aux confins de l'audit, du contrôle de gestion, de l'analyse financière, de l'organisation administrative, sera confié à un professionnel du contrôle de gestion, d'environ 35 ans, ayant déjà acquis une très solide expérience dans un cabinet d'audit anglo-saxon et/ou dans une entreprise au contrôle de gestion efficace. Basé dans une grande métropole régionale, ce poste passionnant s'inscrit dans un contexte de progrès, exigeant de la rigueur, du pragmatisme, l'esprit de synthèse, de réelles aptitudes de contacts. Quant à la rémunération, nous savons rémunérer les compétences.

Saisissez cette opportunité en adressant votre candidature sous la référence 3390/LM à notre Conseil qui vous garantit une totale confidentialité.

HAY GROUP

13, rue Alphonse de Neuville - 75017 PARIS



## LE DEFI TECHNIQUE

Nous recherchons pour notre Direction des Approvisionnements situé à CORBEIL (91)

## RESPONSABLE DE GESTION

Il définira les objectifs de gestion de la Direction et assurera leur suivi.

Il estimera l'influence des paramètres économiques nationaux et internationaux.

De formation commerciale supérieure, (HEC, ESSEC, SUP DE CO), le candidat devra posséder une expérience de quelques années dans un domaine similaire.

Vous voudrez bien adresser CV et prétentions sous référence 332/86 à SNECMA  
Département Encadrement 2, bld Victor 75724 PARIS  
Cedex 15.





UNIVERS DE  
LA GESTIONBANQUE WORMS  
Direction Internationale

Banque d'affaires, membre du Groupe UAP, nous renforçons une vocation internationale déjà confirmée. Notre stratégie orientée notamment vers les marchés de capitaux, nous a conduit à mettre un accent particulier sur deux secteurs prometteurs : les swaps d'intérêt et de devises, la capitalisation des dettes.

Pour rejoindre une équipe déjà très performante, nous recherchons deux hommes d'affaires de talent, fortement motivés par la possibilité de développer ces activités de marché, par la perspective d'intéressement fondée sur la réalisation d'objectifs.

## Equity debt financing

Pour faire face à l'expansion de cette activité, une expérience de cinq à dix ans dans le montage d'opérations financières internationales, une bonne connaissance des techniques de restructuration et de transformation de dettes sont attendues. Une approche du financement des matières premières serait également appréciée. Diplôme d'une grande école commerciale ou scientifique et si possible d'une université américaine, ce futur manager aura une solide culture financière, juridique et fiscale. Il saura apprécier les contraintes géopolitiques et négocier avec les pouvoirs publics de différents pays. L'anglais, et si possible l'espagnol, doivent être courants.

Très autonome dans son action, il le sera dans le développement de ses affaires. Ses qualités commerciales et d'organisation peuvent lui permettre d'accéder rapidement à la responsabilité d'une division.

Réf. FWO/4M

Merci d'adresser rapidement votre dossier de candidature, en précisant la référence, à notre conseil  
INFRAPLAN - 83, boulevard Raspail - 75006 PARIS.

INFRAPLAN  
Paris/Barcelone

Saisissez...  
une opportunité !...

Nous sommes une importante CHARGE d'AGENTS de CHANGE connue et réputée sur la Place. Nous vous offrons l'opportunité de nous rejoindre en qualité de

## Chef de service Bourse

pour remplacer notre titulaire actuel, prenant d'autres responsabilités, chez nous. Bien entendu vous êtes un PROFESSIONNEL aguerri auquel il est inutile de décrire les activités, mais votre position actuelle d'adjoint chez l'un de nos confrères vous pèse, ou, vous étant éloigné de notre secteur d'activité (étant entré dans une banque par exemple), vous souhaitez retrouver cette atmosphère si particulière et si attachante, mais en NUMERO UN cette fois-ci... Réalisateur, solide et possédant des qualités humaines indéniables vous saurez motiver votre équipe, et serez capable de faire face à un volume d'opérations important.

De la fermeté donc, mais aussi un esprit de SERVICE et de DECISION.

A bientôt !

René DAGIRAL, notre Conseil, attend votre résumé de carrière, sous référence V/SB/LM



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Experts-comptables, Memorialistes !...  
dépasser le « Cadre » du Salarial...

Expert-Comptable ou Memorialiste, la perspective de poursuivre une carrière de salarié ne vous enchante pas. Oui, mais... créer son propre Cabinet, avec le risque du démarrage et l'intérêt intellectuel, bien relatif, d'un clientèle de départ... Aussi nous vous proposons de nous rejoindre, en qualité de

## Directeur associé

Nous, les deux Partenaires d'un Cabinet, bien implanté dans une région agréable du littoral, qui étend de plus en plus ses activités (aussi bien ses composantes que sa localisation). Notre taille (26 personnes) nous permet d'ores et déjà de passer des accords avec des confrères et d'accéder ainsi à des dossiers de grande dimension. De la tenue de comptabilité, certes, mais aussi, de l'audit, de l'analyse financière, du commissariat aux comptes, de la consolidation... Dans un premier temps, vous prendrez en main la responsabilité technique du Cabinet et son organisation interne, ce qui ne vous empêchera pas de mettre à profit vos qualités relationnelles en traitant directement des dossiers importants et en participant au développement de la clientèle.

A court terme, quand nous nous connaîtrons mieux, vous deviendrez notre ASSOCIE. Cette perspective vous passionne ? Alors, à votre plume !...

René DAGIRAL, notre Conseil, attend votre résumé de carrière, sous la référence V/DA/LM



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

INSTITUTION FINANCIERE  
DE PREMIER PLAN

recherche son

RESPONSABLE DU SERVICE  
PREVISION ET PLANIFICATION

Dans le cadre de la Direction du Plan et du Contrôle de Gestion et assisté de 4 cadres :

- vous établirez des prévisions de résultats d'exploitation annuels et pluriannuels,
- vous participerez à l'élaboration du plan d'entreprise,
- vous réaliserez des études d'aide à la décision, projection, simulation, modélisation ainsi que les analyses et commentaires liés à ces travaux.

Ingénieur Grandes Ecoles, vous justifiez d'une formation mathématique et statistique. Une expérience concrète d'utilisation des techniques prévisionnelles, d'une durée de 6 ans environ acquise de préférence en milieu bancaire, s'avère indispensable.

La rémunération est à débattre en fonction de l'expérience.

Envoyer dossier de candidature à PIERRE LICHOU S.A.  
sous réf. 3921 - 10, rue de Louvois - 75002 PARIS  
qui transmettra.

GRUPE DE SOCIÉTÉS DE  
FINANCEMENT IMMOBILIER  
ET DE PROMOTION en expansion  
continue recherche :

## trésorier

- Vous supervisez les prévisions de trésorerie des sociétés du groupe et assurez la gestion des disponibilités.
- Vous recherchez les ressources à court, moyen et long terme nécessaires à notre activité financière.
- Diplômé BNA, X, HEC, ESSEC SUP de CO, SCIENCES PO... vous justifiez d'une expérience préalable de 5 à 40 ans, acquise dans ce domaine au sein d'un établissement de crédit.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + C.V., photo et rémunération souhaitée, sous réf. 71431 à MAZET 104, rue Rémourm 75002 PARIS.

Filiale d'un groupe américain, notre activité industrielle et commerciale est en progression constante. Numéro 1 français sur certains produits, nous réalisons un chiffre d'affaires de 150 MF (dont 65% à l'export) et employons 120 personnes. Le prochain départ de l'actuel titulaire du poste nous conduit à rechercher notre nouveau

## Controller

Grande ville Sud Ouest 300 KF +

Reportant à notre Directeur Général, membre du Comité de Direction et bénéficiant d'une large autonomie, il assurera l'intégralité du contrôle de gestion de la société (budgets, plans à MT, suivi des prix de revient, crédit control...) et, responsable du reporting, il entretiendra des relations permanentes avec le groupe.

Agé de 35 ans environ, bicultural, Chartered Accountant ou titulaire d'un MBA, le candidat justifiera d'une expérience réussie de la fonction dans un environnement anglo-saxon. Ses facultés d'analyse et de synthèse, son réalisme face aux faits et sa capacité à suggérer des solutions adaptées aux problèmes posés seront les éléments déterminants de son succès.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + CV) sous référence C103 à Ernst & Whinney Conseil, 150 Bd Haussmann 75008 Paris, qui étudiera votre dossier avec soin et discrétion avant de vous répondre.



Ernst & Whinney Conseil

Nous sommes une chaîne de magasins en pleine expansion filiale d'un groupe agro-alimentaire leader sur son secteur. Pour assurer notre développement, nous créons le poste de

SUD-EST

RESPONSABLE  
COMPTABILITE/  
GESTION MF

Rattaché à la Direction Générale vous intégrerez une équipe jeune et motivée pour prendre en charge :

- la comptabilité générale,
- la comptabilité analytique et budgétaire,
- la fiscalité de la Société,
- la trésorerie et la gestion financière,
- le reporting,
- l'organisation administrative.

De formation supérieure, 30-35 ans, vous justifiez d'une expérience réussie. Homme de terrain, polyvalent, vous avez le goût du dialogue pour assurer la liaison avec les services opérationnels. Vous êtes gérant et pilotez votre action pour faire évoluer votre poste en fonction de l'expansion de l'entreprise.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, C.V., photo, à Média-System, sous référence 10186 M, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

## CHEF COMPTABLE

Paris

Jeune société de services, nous gérons une croissance rapide, sur un marché porteur, avec pour partenaires de grands groupes institutionnels. Le début de l'année 1987 annonce un doublement de notre C.A.

Nous souhaitons intégrer un chef comptable, répondant au Directeur Général Adjoint, qui sera responsable de l'ensemble des opérations comptables, bilan inclus, et de l'établissement des déclarations fiscales et sociales.

Il prendra en charge la gestion administrative du personnel et la paie.

Accoutumé à travailler au sein de petites équipes, doté d'un sens aigu de la rentabilité et d'un esprit entrepreneur, il dirigera et fera évoluer cette fonction dans un contexte informatisé (micro-informatique IBM PC).

Son potentiel personnel doit lui permettre de faire face à l'évolution prévisible de notre société.

De formation supérieure + DECS, il bénéficie, à 30 ans environ, d'une première expérience réussie dans un poste similaire au sein d'une société de services.

Chantal CARLIN vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature sous réf. 889 M, accompagné d'une photo, en précisant votre rémunération actuelle. Elle vous garantit une totale confidentialité - KEY MEN - 10 rue de Rome - 75008 Paris.

KEY MEN

GRUPE DANIEL PORTE CONSULTANTS

## CHEF

## DU SERVICE

## FINANCIER

Envoyez le Dossier

Contrôleur de  
la fonction

Supertec  
Emballage

la gestion de pi

le secteur d'activité

le secteur d'activité

le secteur d'activité

le secteur d'activité

le secteur d'activité

le secteur d'activité

le secteur d'activité

le secteur d'activité

le secteur d'activité



UNIVERS DE  
LA GESTIONContrôleur de Gestion,  
créez la fonction...

... Au sein de la filiale française d'un des leaders mondiaux de la microinformatique professionnelle. 240 MF de CA pour 1987, un parc installé de 15 000 unités, 30% de croissance annuelle : ces chiffres signent une progression exceptionnelle sur un marché hyper concurrentiel.

Aux côtés du Directeur Administratif et Financier vous prenez la responsabilité :  
• du reporting à la maison-mère américaine, des analyses de variance et de l'information du packaging,  
• du budget annuel, du plan à long terme et des forecasts trimestriels,  
• de l'amélioration des procédures et du contrôle de leurs applications,  
• de l'élaboration des études financières ponctuelles : analyses de marges, d'investissements, etc.

Une réelle évolution est prévue pour ce poste qui s'adresse à un jeune diplômé d'une Ecole de Commerce type «parisienne», ESC province, IEP, possédant une réelle expérience de 3 ans de l'audit ou du contrôle de gestion dans un contexte international. La pratique de la micro-informatique est un atout, l'anglais un impératif.

La rémunération sera de 220 à 250 KF pour ce poste situé à la Défense.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV, photo, salaire actuel sous réf. M.66606 à l'attention d'Isabelle BOYER-PRIVEY.

TEG,  
113 rue de  
l'Université  
75007  
PARIS.



DESIGN

## Homme de terrain et manager au carrefour de toutes les fonctions



1<sup>er</sup> groupe Industriel Danois,  
leader européen sur son marché, recherche un

## Responsable

## de la gestion de production et de la logistique

pour son usine de BESANCON : unité performante par ses investissements matériels et la qualité de ses produits, son développement actuel est également le résultat d'un souci aigu du service client.

Interface entre le service commercial et la production, vous dépendrez du directeur usine.

Chef de Service, vous aurez en charge :

- au niveau de l'usine :
  - la responsabilité des plannings de production et des stocks,
  - la gestion des méthodes de production,
  - l'étude de la politique logistique et son application,
  - l'étude de l'information au niveau de la gestion de production.
- au niveau du Groupe :
  - l'apport de toutes propositions rationnelles et cohérentes dans le cadre de votre expérience à l'élaboration des projets du groupe et la prise de responsabilité de certains de ces projets.

En correspondance fréquente avec vos homologues du groupe, il est impératif que vous parliez couramment l'anglais et éventuellement l'allemand.

Vous êtes issu d'une école ingénieur et avez des connaissances importantes en gestion. Vous avez à la fois des qualités de fermeté et de négociation. Vous cherchez un style de management moderne, efficace, et convivial.

Envoyez sous référence 8753 : lettre manuscrite + CV + photo à :

Marcus Regnaud  
26, avenue de Montparnasse 75006 PARIS  
Discrétion assurée.  
Cabinet d'Etudes de Ressources Humaines.

PECHINEY



recrute pour son

## SERVICE CENTRAL D'AUDIT INTERNE

## LA FONCTION

- Contrôler l'organisation et la fiabilité des systèmes de gestion des Sociétés du Groupe et proposer les moyens d'améliorer leur compétitivité et leur sécurité.
- Evaluer les différentes fonctions et leur place dans l'entreprise avec la méthodologie rigoureuse de l'Audit.

## LE PROFIL

Généraliste et diplômé d'une des Grandes Ecoles,  
• Il dispose déjà de quelques années d'expérience professionnelle en Entreprise ou en Cabinet Conseil.  
Cet acquis a été particulièrement orienté vers des actions d'organisation et de gestion et la maîtrise des techniques financières et comptables serait très appréciée.  
• Il sait travailler couramment en langue anglaise.

Les postes sont basés à Paris, avec des déplacements en France et à l'étranger. Une formation aux méthodes d'audit et aux techniques de gestion pratiquées dans le Groupe est assurée. La fonction devra déboucher sur d'importantes responsabilités au sein de la Société.

Les dossiers de candidature sont à adresser sous référence 1506 à :

PECHINEY  
Service Gestion des Cadres  
23, rue Balzac - BP 787-08 - 75380 PARIS CEDEX 08

## Responsables

## PORTEFEUILLE ENTREPRISES OU PARTICULIERS

Nous sommes une banque implantée en région parisienne, nous recherchons des responsables de portefeuille entreprises ou particuliers dont les missions principales seront :

- la gestion d'un portefeuille de petites et moyennes entreprises ou de particuliers ;
- le développement de l'activité en direction de prospects ;
- l'encadrement d'une équipe (1 à 2 personnes).

Les candidats retenus devront :

- posséder une formation supérieure générale ou un diplôme bancaire (B.P. minimum) ;
- avoir une expérience professionnelle d'environ 2 ans ou être titulaire d'un diplôme commercial ou dans une direction des Crédits ;
- avoir un comportement commercial affirmé.

La rémunération sera fonction de l'expérience acquise et des résultats.

Adresser lettre manuscrite, photo et prétentions, sous la réf. 4827, à :

MEDIA BA 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

Un expert pour gérer  
des chiffres et des hommes

Nous avons l'esprit pour imaginer, concevoir, innover,  
l'enthousiasme pour agir, réaliser, gagner.

Vous avez une expérience de 5 ans environ dans un cabinet d'audit anglo-saxon, vous souhaitez aujourd'hui manager votre propre équipe. Nous vous proposons d'être l'adjoint du directeur des services comptabilité financière et fiscale avec la responsabilité du bilan, des déclarations fiscales, des prévisions et de façon générale, du reporting. Vous encadrerez un groupe d'une quinzaine de personnes.

De formation Grande Ecole + expertise comptable, spécialiste de la comptabilité française et américaine, vous maîtrisez l'anglais et utilisez l'outil informatique. Votre sens naturel des relations humaines et du travail en équipe seront les premiers atouts d'une progression rapide au sein de la structure financière de 3M réputée pour son dynamisme.

Merci d'inscrire sous la référence 55 MG, à Christian Salsün, 3M France, Bd de l'Oise, 95006 Cergy-Pontoise Cedex.

3M

PME secteur communication  
audiovisuelle, Paris-7<sup>e</sup>

## RECHERCHE

JEUNE DIRECTEUR  
ADMINISTRATEUR ET FINANCIER

39 ans environ

Formation supérieure.  
Bonne connaissance comptable (niveau DECS minimum).

Anglais indispensable.  
2/3 ans d'expérience en cabinet ou poste similaire en entreprise.

Porte à fort potentiel de développement.  
Rémunération en fonction de l'expérience.

Merci d'adresser lettre + a.v. + photo en indiquant votre salaire actuel à :  
PANDORA, 57, rue de l'Université, 75007 PARIS.



Etablissement Financier

RECHERCHE

pour son siège de BORDEAUX

UN DIPLÔMÉ  
D'UNE ESCAE ou DESS  
(Banque et Finances Internationales)

ayant une pratique de deux ans (ou plus) des relations financières avec l'étranger dans une entreprise ou un organisme bancaire. Appelé à succéder au responsable du département international - participer à la gestion d'une unité d'une quinzaine de collaborateurs - promouvoir le développement commercial et assurer de nombreux contacts avec la clientèle. Il devra démontrer des capacités relationnelles, une rigueur administrative et comptable, un goût pour les responsabilités. Salaire annuel brut : 145 000 FRANCS.

Merci d'adresser votre candidature, lettre manuscrite, CV, photo sous réf. 516 à E.A. SERVICE, 9, rue Poquelin-Molière 33000 BORDEAUX.

Un important groupe du secteur  
tertiaire en période de forte  
croissance, intégré au sein de sa  
Direction Financière à Paris :

Un(e) Adjoint  
au Chef du  
DEPARTEMENT  
TRESORERIE

encadrement de l'équipe  
dépenses et recettes - gestion de  
la Trésorerie au jour le jour  
prévisionnelle/motivée.

Le poste est évolutif.

Un(e) Responsable  
COMPTABILITE  
FILIALES :

traitement et supervision des  
comptabilités des filiales (des  
CA allant de 10 à plus de 100  
millions de F.), jusqu'au bilan.  
Formation type DECS.  
Passage en Cabinet apprécié.

Merci d'adresser votre  
candidature (lettre, C.V. et  
photo) sous réf. 843 M à  
Chantal DHERBIER  
PLEIN EMPLOI  
10, rue du Mail - 75002 PARIS.

plein emploi  
Conseils en ressources humaines

Marseille  
Groupe important (1000 pers., 12 divisions) recherche pour son siègeCONTROLEUR DE GESTION  
SENIOR

et évolutif.  
Rattaché au DGS, il dispose d'outils informatiques puissants. Diplômé d'une grande école commerciale (Anglais souhaité), il a 3 ans d'expérience dans un cabinet d'audit ou une société importante.

CV détaillé, lettre salaire actuel sous référence 08 à  
a.m.s. sélection  
5, avenue Foch, 13004 Marseille

contrôleur  
de gestion

• Vous avez en charge la  
préparation et le suivi des  
budgets d'engagement,  
le contrôle des réalisations.

• Vous développez les outils  
d'analyse appropriés à  
l'évaluation des centres de  
profit du groupe en liaison  
avec les directions opérationnelles concernées.

• Diplômé de l'enseignement  
supérieur (Ecole Supérieure de Commerce, Ingénieur...) vous possédez  
une première expérience  
réussie de contrôle de gestion  
de 3 à 5 ans minimum  
acquise au sein d'une entreprise  
utilisant des outils informatiques performants.

Merci d'adresser  
lettre manuscrite  
C.V., photo et  
rémunération souhaitée, sous réf.  
7430 à MAZET  
104, rue Racine  
75002 PARIS.

BANQUE PRIVEE  
QUARTIER VENDOME  
rechercheUN CHEF  
COMPTABLE

- Expérience 5 ans en banque
- Niveau D.E.C.S.,
- Anglais indispensable.

Adresser C.V. + Photo et Prétentions  
s/Réf. 24 103 à FRANCIPUBLICITE,  
17, rue de la Banque - 75002 PARIS  
qui transmettra.

Banque privée,  
spécialiste des marchés,

recherche pour secrétariat général

JURISTE SPÉCIALISÉ  
DROIT DES SOCIÉTÉS

5 ans d'expérience minimum en cabinet.

Ce juriste sera chargé du suivi permanent des sociétés de l'ensemble du groupe, de la mise au point des documents sociaux, de l'assistance juridique aux divers départements dans le domaine réglementaire.

Env. lettre man. + CV + photo à Mme VALABREGUE  
BAFIP, 48, rue La Pérouse, 75116 Paris.



UNIVERS DE  
LA GESTION

# BRED+X

350 000 000 F. O. A. U. S. T. B. A. G. E. T. E.  
pour garantir un placement sûr et rentable  
dans les domaines d'investissement de l'Etat et de l'Europe.

## SPÉCIALISTES DE LA BANQUE

### Informatique et nouveaux marchés

Société de services (35 millions de francs) spécialisée dans les banques de données, leader sur son marché recherche son

## DIRECTEUR GENERAL

Rapportant directement au Président, il sera responsable de la gestion complète de la société, de la mise en place d'outils de développement, dans un marché porteur.

Ce poste s'adresse à un cadre supérieur généraliste, diplômé d'études supérieures, excellent gestionnaire, possédant une expérience significative dans le management d'une équipe de très haut niveau.

Poste situé à Paris.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle, sous référence 706228/M (à mentionner sur l'enveloppe).

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

**B K C BERNARD KRIEF CONSULTANTS**  
115, rue du Bac 75007 Paris.  
PARIS-LYON-NEW-YORK-MILAN

### IMPORTANT GROUPE DU TERTIAIRE

Nous renforçons notre équipe Audit Interne par un

## AUDITEUR CONFIRME

Diplômé de l'enseignement supérieur de gestion, vous travaillez depuis plus de 2 ans dans un cabinet ou au sein du Département Audit Interne d'un Groupe important.

Nous vous proposons de vous confier des missions d'audit opérationnel.

Votre activité concerne tous les domaines de nos différentes Sociétés (comptabilité, finances, gestion, personnel...). Elle porte sur la validité des procédures, la conformité des opérations avec les procédures, mais également sur l'application des recommandations.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération souhaitée sous réf. 26638 à Contesse Publicité 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01 qui tr.

Groupe Holding avec siège à PARIS et diverses sociétés affiliées exploitant outre mer, notamment en Afrique francophone et anglophone, recherche

## CADRE DE DIRECTION

à vocation administrative, financière et juridique.

D'un niveau HEC, ESCP, ESSEC ou équivalent, 30 ans minimum, avec une expérience d'au moins 5 ans des procédures d'un siège social et des tâches de secrétariat général.

Résidence à Paris avec missions éventuelles de courte durée à l'étranger, Anglais nécessaire.

Poste offrant de larges possibilités d'avenir.

Adresser lettre manuscrite avec CV détaillé, photo et prétentions sous référence 1683 M à notre conseil

**CEPIAD - 135, avenue de Wagram - 75017 PARIS.**

### BANQUE INTERNATIONALE - PARIS 8<sup>e</sup>

recherche

## Cadre Commercial "Entreprises" H/F

**PROFIL :**

- diplômé de l'enseignement supérieur
- très bon niveau d'anglais (accessoirement allemand)
- 3 à 4 ans d'expérience de la commercialisation des produits de trésorerie et financiers auprès d'une clientèle d'entreprises
- bonne adaptabilité et esprit d'équipe.

Adresser CV et prétentions sous réf. 685 à M.A. DANNENBERGER  
CEPIAD - 135, avenue de Wagram 75017 PARIS  
qui vous garantira la discrétion.

Nous sommes une Caisse d'Epargne en pleine évolution basée au Sud de RHONE-ALPES et nous recherchons notre

## Responsable du service engagements.

Après 5 ans environ en secteur bancaire, le candidat se verra confier le développement de l'activité CREDITS, l'optimisation des ressources liées à cet emploi, le respect des réglementations des prêts et l'évolution de l'activité CREDIT de l'ENTREPRISE vers les nouveaux Marchés. Nous attendons un candidat entreprenant, organisateur et animateur capable d'évoluer rapidement dans une activité en pleine mutation.

Merci de nous transmettre rapidement votre CV sous référence 270 à notre Conseil JC MAURICE R.A. Centre d'Affaires, 44, rue de la Villette 69425 LYON CEDEX 03.

**Jean-Claude Maurice R.A.**  
Centre d'Affaires La Part Dieu  
44, rue de la Villette 69003 LYON  
PARIS - LYON - BARCELONE

### BANQUE INTERNATIONALE PARIS

## GRADÉ/CADRE DE BANQUE

(classe IV ou V)

### POUR UN POSTE A RESPONSABILITÉ AU SEIN DE SON DÉPARTEMENT DU CRÉDIT

- Une expérience de 2 à 3 ans minimum de gestion d'eurocrédits et d'engagements par signature est indispensable, ainsi qu'une très bonne maîtrise de l'anglais.
- Formation juridique et/ou diplômes bancaires souhaités.

Envoyer C.V. et prétentions sous n° 8863  
LE MONDE PUBLICITÉ, 2, rue Montmartre, Paris-7<sup>e</sup>

Nous sommes spécialisés dans le traitement de l'information financière et souhaitons renforcer notre potentiel

## CHARGÉ D'ÉTUDES FINANCIÈRES

de formation supérieure, titulaire d'un diplôme de préférence (IAF, ISFA, ISOP...).

Débutant ou ayant quelques années d'expérience professionnelle, vous souhaitez participer activement au développement des marchés financiers.

Votre mission consistera, en liaison étroite avec les intervenants sur le marché, à étudier, définir et mettre en place les nouveaux outils d'analyses et de modélisation qu'attendent nos clients : Banques, Compagnies d'Assurances, Agents de Change.

Ce poste très formateur représente, pour un esprit créatif, rigoureux et pragmatique, une excellente opportunité de début de carrière.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à :  
DAFSA, tél. M 01 - 125, rue Montmartre, 75002 PARIS.

### IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE CONSTRUCTION MÉCANIQUE

Région Sud-Ouest recherche

## Son Responsable Administratif, Financier et relations humaines

Il aura pour mission :

- Gestion administrative et informatique de gestion.
- Finances/Comptabilité.
- Gestion du Personnel.

Ce poste sera confié à un candidat possédant le DECS complet ou diplômé Sup de Co avec option comptabilité/finances ayant 3 à 4 ans d'expérience professionnelle.

Rémunération : en fonction de l'expérience et du potentiel du candidat.

Envoyer C.V., manuscrit et photo en précisant bien sur l'enveloppe la réf. 21134 M à BLEU Publicité - 17, rue du Docteur Label 94307 VINCENNES CEDEX

### IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE MÉCANIQUE

recherche pour son siège à MARSEILLE

## CHEF DE LA COMPTABILITÉ GÉNÉRALE ET DU CONTRÔLE DE GESTION

Il lui sera confié la responsabilité des services comptables de la société.

Le (la) candidat(e) devra posséder une excellente formation comptable et une expérience en milieu industriel pour :

- préparer les comptes mensuels de gestion
- travailler sur budgets prévisionnels
- effectuer les déclarations fiscales.

Anglais courant indispensable.

Qualification minimum DECS.

Préférence sera donnée à un(e) candidat(e) ayant une expérience informatique et au moins 5 années de pratique dans l'industrie, âgé(e) de 35 ans environ avec bons contacts humains.

Ecrire avec CV et photo sous réf. 25779 à Contesse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui tr.

### LE DIRECTEUR D'UNE SOCIÉTÉ DE SERVICE AUX COLLECTIVITÉS LOCALES, filiale d'un des tous premiers groupes français, recherche

## SON ADJOINT

Il sera chargé de l'ingénierie financière auprès des collectivités locales.

Il aura une tâche de suivi juridique et fiscal de toutes les activités des sociétés.

De formation supérieure, le candidat devra justifier d'une bonne connaissance du financement des collectivités locales et d'un grand professionnalisme dans les domaines juridiques et fiscaux.

Salaire supérieur à 300 000 F. poste à pourvoir en très proche banlieue ouest.

Merci d'envoyer votre candidature sous réf. 548 M à Media System, 2 rue de la Tour des Dames 75007 Paris qui transmettra.

### GROUPE FINANCIER DE 1<sup>ER</sup> PLAN

Le département "audit" directement rattaché à la Direction générale, procède à des missions "lourdes".

Pour compléter son équipe, il recherche :

## AUDITEUR FINANCIER

Spécialiste dans son domaine, mais ouvert à la pluridisciplinarité, il effectuera le plus fréquemment des audits à caractère fédéral qu'il conduira depuis l'étude de l'existant jusqu'à l'élaboration d'une réflexion stratégique.

Pour ce poste qui requiert autant de surface personnelle que d'esprit d'équipe, nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur (Ecole de Commerce, Expertise Comptable...) ayant une expérience d'au moins 3-4 ans, notamment dans le tertiaire financier.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature sous réf. 26671 à Contesse Publicité - 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01 qui tr.

### La trentaine : l'âge des challenges... devenez notre jeune Directeur Financier !

Notre société - 300 MF, 400 personnes - appartient à une multinationale américaine-suisse de bonne notoriété. Nos deux usines de production fabriquent une gamme très diversifiée d'articles de classement et de fourniture de bureau sous des marques réputées. Nous distribuons nos propres produits ainsi que ceux du groupe à travers un important réseau commercial. La société grandit fortement, notamment par rachats d'entreprises.

Une réorganisation d'ordre international conduit la filiale française à rechercher un nouveau directeur financier, basé à Paris.

Vous avez la responsabilité financière aussi bien de la production que de la distribution. Votre champ d'intervention, extrêmement riche et varié, recouvre l'ensemble des activités comptables, financières, juridiques, fiscales, contrôle de gestion, gestion du personnel et services généraux. Vous encadrez une vingtaine de personnes. Le contexte professionnel est largement mobilisateur.

Poste passionnant pour un homme ou une femme, ayant un fort potentiel, idéalement âgé de 30 ans, formé dans une grande école de commerce, ayant si possible un DECS.

Si vous avez cinq ans d'expérience en cabinet d'audit et/ou en entreprise de préférence industrielle, et si une bonne approche de la comptabilité anglo-américaine, nous vous suggérons d'écrire rapidement à notre conseil sous la référence M 169.

**Onicar** 34, Bd Haussmann 75009 Paris

### SUN MICROSYSTEMS FRANCE

Notre société, dont le taux de croissance -300%- est le plus fort du marché des fournisseurs de stations de travail intelligentes, développe l'équipe financière de sa filiale française.

Rapportant au Directeur Administratif et Financier, vous participerez activement aux processus de décision dans le domaine du plan budgétaire et financier, du développement des systèmes de contrôle et du reporting.

Diplômé(e) d'une Ecole de Gestion (ESSEC, ESCP), éventuellement avec une formation de type MBA, bilingue anglais, vous avez une à deux premières années d'expérience de la fonction.

Vous recherchez une opportunité vous permettant de développer très rapidement vos compétences au sein d'une équipe jeune, très performante, dans un secteur de pointe.

Le poste est basé en banlieue sud.

Merci de nous envoyer votre dossier pour une première rencontre à Claude Jacquemais sous référence 598/M.

**COURSUS CONSEIL**  
26, rue Croix des Petits Champs, 75001 Paris.

europ assista  
Assistant Co  
Gestion

Contrôle de

HERVÉ LE BAUF CONSULTANT  
Rue de la Bourse - 75002 PARIS

DES INGENIEURS !

MAS

DESS THÈME

CONCOURS À LA CROIX

Le candidat devra justifier d'une bonne connaissance du financement des collectivités locales et d'un grand professionnalisme dans les domaines juridiques et fiscaux.

Salaire supérieur à 300 000 F. poste à pourvoir en très proche banlieue ouest.

Merci d'envoyer votre candidature sous réf. 548 M à Media System, 2 rue de la Tour des Dames 75007 Paris qui transmettra.



# UNIVERS DE LA GESTION

**IMPORTANTE BANQUE PRIVEE**  
Membre d'un Groupe International  
recherche pour son  
Département des Affaires Internationales

**RESPONSABLE DE ZONE GÉOGRAPHIQUE**

Le candidat recherché aura en charge :  
- l'analyse des risques,  
- le développement des affaires : euro-crédits et financement des investissements,  
- les relations clientèle/banques correspondantes.

De formation supérieure et âgé d'au moins 30 ans, il possède une réelle expérience à la fois du secteur international et de l'exploitation bancaire.

Anglais et espagnol courants.

Nous remercions les candidats intéressés d'adresser leur CV, photo et présentations sous réf. 26661 à CONTEXTE PUBLICITE, 20, av. de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

CONTEXTE

**GROUPE INDUSTRIEL**  
recherche pour DIRIGER et  
ANIMER un groupement  
d'entreprises de maintenance  
et services industriels

**GESTIONNAIRE**  
*Confiance*

**Ingénieur Grande Ecole**

responsable de résultats qu'il devra obtenir en sachant motiver, soutenir et contrôler les directeurs des unités concernées.

Mission prioritaire : orienter et piloter le redéploiement des activités.

Poste à Paris.

Adresser dossier de candidature complet s/réf. 26304 à ConTEXTE Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Confidentialité assurée.

CONTEXTE

Société de production de matériel électronique recherche pour son siège parisien

**JEUNE DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER**

Directement rattaché au P.D.G., il accompagnera la Société dans son expansion, tant en France qu'à l'étranger, et étudiera la faisabilité des nouveaux projets.

Par ailleurs, il prendra en charge :  
• la supervision de la comptabilité,  
• la mise en place de son informatisation,  
• la gestion prévisionnelle avec la mise en place d'un contrôle de gestion par centre de profit,  
• la trésorerie, les relations avec les banques,  
• la gestion du personnel (déclarations sociales et fiscales, paie).

Formation Supérieure de Commerce (HEC, ESSEC ou similaire). Environ 32 ans. Expérience de direction financière. Anglais et, si possible, allemand. Connaissances en droit international appréciées.

Adresser C.V. détaillé sous référence 672/15/M à FRANCE CADRES 22, rue Saint Augustin 75002 PARIS.

**europ assistance**

**Assistant Contrôleur de Gestion**

Leader dans le domaine de l'assistance aux particuliers et aux entreprises, notre développement est aussi basé sur un contrôle de gestion rigoureux. Le responsable de notre service recherche un ASSISTANT.

Pour mener à bien les études qui vous seront confiées, vous devrez chercher les informations, les analyser, suggérer des solutions.

Diplômé d'une grande école de commerce (option finance ou contrôle de gestion), débutant ou ayant une première expérience, vous serez familiarisé avec la micro-informatique.

Vos motivations pour cette fonction mais aussi votre autonomie, votre esprit d'équipe et votre sens des relations, vous permettront d'être tout de suite opérationnel.

Merci d'adresser sous référence 651/M à A.L. CONSEIL, 102, bd. Malesherbes 75017 PARIS.

**Important organisme recrute**

**Fiscaliste de haut niveau**

pour poste de responsabilité. Formation Grande Ecole ou Université. Bonnes connaissances fiscales d'entreprise et comptabilité. Expérience 8/10 ans en entreprise ou dans une administration.

Envoyer CV, photo et présentations sous réf. 3362 à Lévi Tournay/Assom - 31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02 - qui transmettra.

Par sa taille humaine, notre banque dans le cadre de son expansion recherche pour **Grenoble**

**Un EXPLOITANT clientèle PARTICULIERS**

chargé de développer un portefeuille de clients particuliers et commerciaux

Il devra s'occuper de la vente

Une expérience commerciale et la connaissance des produits bancaires et financiers est souhaitable

Bonne formation générale de base indispensable

Adresser C.V., lettre manuscrite, photo et présentations sous n° 8.656 M LE MONDE PUBLICITE - 5, rue de Montessuy, PARIS-7

**Al conseil**

Nous sommes une SOCIÉTÉ de TRANSPORT de VOYAGEURS, filiale d'un groupe National important, spécialisée en réseaux inter-urbains et touristiques. Pour accompagner notre croissance et renforcer nos structures, nous recherchons un ASSISTANT en

**contrôle de gestion**

**PARIS N.O. 170.000 F +**

Au sein de la Direction des Comptabilités et du Contrôle vos missions concernent : la trésorerie, les tableaux de bord, l'audit comptable des Filiales et des Centres de profit. Vous devrez peu à peu le correspondant informatique pour toutes les applications de gestion. Votre profil est de type BAC +4, complété si possible par le DECBS ; une expérience de 2-3 ans vous a familiarisé avec les méthodes et moyens de gestion utilisant au mieux l'informatique (IBM 36 + des micros). Vous aimez votre métier et vous souhaitez prendre des responsabilités.

Adresser votre dossier (C.V., lettre man., salaire actuel et tel. pers.) sous la référence 18 D à :

**Hervé Le Bout-Consultants**  
11, rue la Boétie - 75008 PARIS - Tél. 42 48 38 39

**LA CAISSE REGIONALE DE CREDIT AGRICOLE MUTUEL DE LOIRE-ATLANTIQUE recherche**

**UN EXPLOITANT BANCAIRE (H/F) POUR SON SERVICE FINANCEMENT DES ENTREPRISES**

Il est responsable d'une unité de 5 personnes ayant en charge :  
- la gestion et le développement d'un portefeuille de grandes entreprises pour l'ensemble de leur activité : financement, placements, services,  
- la gestion des mouvements et des subventions de trésorerie pour les opérations France et International.

De formation supérieure (ES, université) il justifie d'une expérience d'au moins deux ans dans un poste analogue.

Alliant sa dynamique un très grand sens relationnel, il présente un bon potentiel d'évolution.

Il a le sens de la négociation.

Les candidatures sont à adresser avec lettre manuscrite, CV, photo d'identité et présentations à :

C.R.C.A.M. de LOIRE-ATLANTIQUE  
Monsieur le Chef du Personnel  
La Gerdie - Route de Paris  
44076 NANTES CEDEX

**CREDIT AGRICOLE**

Le bon sens en action

**Gestionnaire de valeurs mobilières**

Nous sommes la succursale française du groupe d'assurances international, Général Accident et nous recherchons aujourd'hui notre GESTIONNAIRE DE VALEURS MOBILIERES.

Une formation supérieure (BAC + 4) type ESC option comptabilité ou gestion, une bonne connaissance de la micro-informatique et si possible une première expérience (2 - 3 ans) à un poste similaire sont les conditions d'accès à la mission d'envergure que nous souhaitons vous confier.

Cette mission consistera à prendre en charge la gestion comptable et financière de nos portefeuilles de valeurs mobilières (800 MF) en forte expansion.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération actuelle à GENERAL ACCIDENT - Service du Personnel 40, rue La Fayette - 75440 PARIS Cedex 08.

**General Accident**

## FORMATION PROFESSIONNELLE

**JEUNES INGENIEURS !**

valorisez votre diplôme !

2 solutions :  
- un **MASTERE** en Image et Intelligence Artificielle  
- une spécialisation en Informatique Industrielle

**Tél. : 98-41-87-56**

- 13 mois de formation intensive de haut niveau  
- Une promotion de 30 élèves  
- Etude personnalisée du financement.

Renseignements et dossiers :  
A. Gaboriel, Institut d'Informatique Industrielle  
6, boulevard de l'Europe, 29200 BREST. • En collaboration avec l'ENST de Bretagne, Brest.

**Cfd 43 56 76 05**

Formation aux

**TECHNIQUES DE BASE DU JOURNALISME**  
(Presse écrite - Radio - Vidéo)

du 26 octobre au 4 décembre 1987  
+ STAGE DANS UNE REDACTION

**ECOLE SUPERIEURE D'INFORMATIQUE PROFESSIONNELLE**

Formation de HAUT NIVEAU d'INFORMATIENS

22 semaines à plein temps. Travaux pratiques intensifs

Ordinateur dans l'école sous VM/CMS - DOS/VSE  
ASSEMBLEUR 280 - ASSEMBLEUR IBM  
COSOL, AMS - TSELEATMENT CICS  
BASE DE DONNEES DB/VSAM

**ESIP** 78, rue La Condamine 75017 PARIS 45.22.13.17

Précis d'études - Admission sur tests

**UNIVERSITÉ PARIS-7 ÉCOLE SUPÉRIEURE DES MINES DE PARIS**

**DESS THERMIQUE ET REGULATION**  
appliquées à la gestion des équipements du bâtiment

diplôme national de 3<sup>e</sup> cycle

Objectif : former des spécialistes compétents, ayant en matière d'énergie pour les différents types de bâtiments (grands collectifs, tertiaires...) une connaissance de l'automatisme, l'instrumentation et l'instrumentation appliquée à la gestion des équipements.

Formation professionnelle conduisant à un niveau BAC + 5, intégrant les technologies nouvelles (instrumentation, télégestion, informatique), s'adressant alternativement à :  
- Des professionnels (minimum BTS + 3 ans d'expérience) désireux de se perfectionner ;  
- Des jeunes diplômés scientifiques (BAC + 4) à la recherche d'une spécialisation dans un domaine porteur.

10 mois à temps plein (délai 1-10-87) sous la forme de 15 semaines à l'université en alternance avec 24 semaines de stage en entreprise.

Statuts : rémunéré par la formation professionnelle, congé formation, études.

Information et dossier de candidature sur demande écrite à :  
UNIVERSITÉ PARIS-7 - Service commun de la Formation continue  
IRÈNE ARDITI, 2, place Jussieu, 75251 PARIS Cedex 05.

**IAE INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES**  
Université Paris I - Panthéon Sorbonne  
162 rue Saint-Charles 75740 Paris Cedex 15

**Diplômes d'Études Supérieures de 3<sup>e</sup> cycle**

**FORMATION PERMANENTE**

• **DESS Systèmes d'Information**  
(16 séminaires de 3 jours consécutifs sur 2 ans)  
Marie Josée FREIXAS : 45 58 00 21

• **DESS MISSIL**  
(temps plein sur 1 an pour demandeurs d'emploi ou salariés)  
Karin RIPOCHE 45 58 02 28

• **DESUP A.M.I.**  
Concepteurs de systèmes Micro Informatiques  
(temps plein sur 3 mois pour demandeurs d'emploi ou salariés)  
Patricia BORGES 45 57 28 41

**LE SAVOIR-FAIRE DE L'IAE**



UNIVERS DE  
LA GESTION

# CHEF DU SERVICE TRÉSORERIE

HAUT NIVEAU

Grand groupe industriel avec 40 milliards de francs de chiffre d'affaires et 50 000 collaborateurs, nous recherchons l'Adjoint de notre Directeur Trésorerie Groupe.

A 28-30 ans environ, vous êtes diplômé d'une Grande Ecole de Commerce HEC, ESCP, ESSEC ou d'une Grande Ecole d'Ingénieurs complétée par une formation en gestion. Avec 4 à 5 ans d'expérience au sein d'un grand groupe dans le domaine de la finance ou de la gestion, aujourd'hui vous souhaitez concrétiser votre carrière en prenant des responsabilités de premier plan.

Tout en encadrant une équipe de 7 personnes dont 3 cadres, vous prendrez en charge les placements de trésorerie, les emprunts, le contrôle de trésorerie de nos filiales ainsi que le reporting.

Pour ce poste basé en banlieue Sud-Ouest, nous vous offrons de larges possibilités d'évolution au sein du Groupe, une rémunération très motivante avec avantages.

Si l'ensemble de ces perspectives vous intéresse, merci d'adresser votre lettre manuscrite, C.V. et photo, sous la réf. 4841/LM, à :

**MEDIA BA**, 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

## GROUPE IMMOBILIER

dynamique et en pleine croissance  
généraliste STOLTERECHERCHE  
SON **CHEF COMPTABLE**

DECS ou équivalent expérimenté, organisateur, animateur d'une équipe de 5 personnes, expérience immobilière et informatique souhaitée. Age environ 30 ans, anglais, libre rapidement, soignée motivant.

Envoyer C.V., lettre manuscrite, prétentions et photo sous numéro 8648, le Monde publicité, service des annonces classées, 5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

CABINET D'AUDIT FRANÇAIS  
VOCATION INTERNATIONALE

## RECHERCHE

# AUDITEURS

2 à 5 ans d'expérience en Cabinet spécialisé

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo, souhaits de carrière et prétentions, sous référence 7666 M, à l'Agence AFFLUENTS - 49, avenue Trudaine 75009 Paris - qui transmettra.

DEMANDES  
D'EMPLOIS

## CHEFS D'ENTREPRISE

L'Agence Nationale Pour l'Emploi vous propose une sélection de collaborateurs :

- INGENIEURS toutes spécialisations
- CADRES administratifs, commerciaux
- JOURNALISTES (presse écrite et parlée)

**SPECIALISTE RESTAURATION** à l'ancienne. Grande expérience moulins à eau et à vent colombages avec technique de pointe dans le cadre de sauvegarde et conservation de patrimoine. MET : son expérience prof. à la disposition des maîtres responsables de tourisme, promoteurs de parcs de loisirs pour construction ou restauration à l'ancienne. (Section BCO/JV 1044.)

**JURISTE DROIT DES CONTRATS** industriels internationaux. H. 40 ans. Doctorat master de law. Anglais courant. 10 ans exp., très bonne connaissance environnement int. Segs des contacts. Adaptabilité. Rigueur. Mobilité. RECHERCHE : poste juriste droit des affaires internationales dans entreprise ou cabinet, y compris à l'étranger. (Section BCO/JCB 1045.)

**FEMME DE COMMUNICATION**, 44 ans. Maîtrise de lettres. Multilingue (allemand, anglais, espagnol, néerlandais). 15 ans exp. : relations publiques, conférences de presse, montage et suivi de congrès et séminaires, salons et expositions nationales et internationales, préparation de publications et catalogues. MET : ses compétences d'organisatrice à votre disposition. (Section BCO/JVAS 1046.)

**J.F. 32 ans. Sc-Po droit. Formation artistique.** Ex-assistante dir. art. Opéra.

**RECHERCHE** : responsabilité dans secteur culturel, organisation, création, relation. (Section BCO/JV 1047.)

# ANPE

ÉCRIRE OU TÉLÉPHONER :  
12, rue Blanche, 75436 PARIS CEDEX 08  
Tél. : 42-95-44-40, poste 27.

# BESOIN D'ESPACE ?

**Vous êtes éditeur, régisseur, patron de presse, et vous avez besoin d'espace. Vous voulez :**

- Créer de nouvelles publications ou développer des titres existants.
- en faire autant d'événements à part entière.
- développer des contacts de haut niveau pour leur apporter racinement et une fidélisation.
- transformer un espace à vendre en espace très recherché.

Nous vous beaucoup à nous dire.

Parce qu'en quinze années de promotion et de création de titres, j'ai appris que la mobilité, l'engagement, la conviction, la capacité à motiver et à déléguer, font les espaces qui gagnent.

Parce que mon métier c'est la vente, et les médias sont ma passion, de nouveaux défis m'appellent. Je recherche un nouvel espace à développer ou à créer. Écrivez-moi au journal "Le Monde", sous référence 1323, 5 rue de Montessuy, 75007 Paris.

Ensemble, nous construirons votre nouvel Espace

## L'IMMOBILIER

appartements  
ventes3<sup>e</sup> arrdt

## ARTS ET MÉTIERS

10 chbres de service à rénover  
100 m<sup>2</sup>, ascenseur, face square  
Arts et Métiers, 500 000 F.  
42-80-64-74, poste 233.

5<sup>e</sup> arrdt

## COMME UNE PETITE MAISON

## FACE CLOTTE ST-SEVERIN

## VUE EXCEPTIONNELLE

Superbe duplex, 132 m<sup>2</sup>, soléil,  
asc., cheminée, poutres appa-  
rentes, 2 chbres, 2 baigns  
+ studio-garage.  
CHARGE ET CARACTÈRE  
Prix de l'ensemble :  
3 850 000 F.  
S. KAYSER, (1) 42-38-80-80.

6<sup>e</sup> arrdt

## PNE CLOSERIE DES LILAS

Pne closée des Lilas,  
rue calmé, LILAS 3 P.  
Balc., vue, verd. : 42-33-23-17.

## PROCHE ODÉON

Bel appartement, 2 chbres,  
100 m<sup>2</sup>, asc., 42-33-23-17.

9<sup>e</sup> arrdt10<sup>e</sup> SAINT-GEORGES

10<sup>e</sup> SAINT-GEORGES  
106 m<sup>2</sup>, 1 300 000 F.  
usage mixte, 42-82-01-82.

11<sup>e</sup> arrdt

## A SAISIR

2 pièces, 30 m<sup>2</sup>, 300 000 F.  
2 pièces libre, 310 000 F.  
mobilier, rue Jean-Moïse,  
Tél. 42-80-64-74 poste 233.

13<sup>e</sup> arrdt

## PLACE D'ITALIE (près)

## STUDIOS et 2 PIÈCES

en DUPLEX à rénover.  
Meublé ou non, 19 pièces,  
17, r. MOULIN-DES-PRÉS.

14<sup>e</sup> arrdt

## MÉTRO ALÉSIA

6 p., cul., bain, + sal. d'été,  
2 w.c., 200 000 F.  
sem. 14-17 h. 10, r. Lohéac.

15<sup>e</sup> arrdt

## VILLAGE SUISSE

Imm. pierre de taille, 47 m<sup>2</sup>,  
cul., bain, 100 000 F.  
central, 7 m, r. du Général-de-  
Lamoignon, sem.-dim. 14 h-17 h.

16<sup>e</sup> arrdt16<sup>e</sup> PIÈCES CONFORT

16<sup>e</sup> PIÈCES CONFORT  
57 JARDIN PUBLIC  
Pr 680 000 F. 42-27-25-80.

18<sup>e</sup> arrdtM<sup>e</sup> PASSY

Propriétaire vend directement  
Imm. récent, 11 chbrs, 5<sup>e</sup> étage,  
living, 2 chbres, entrée, culi-  
n., salle de bain + dressing,  
w.c., placarde, REFAIT À  
NEUF, 2, RUE RAYNOUARD,  
Samedi-dimanche 10 h - 18 h.

18<sup>e</sup> arrdt

## STUDIO 130 000 F

retrait neuf, 42-82-01-82.

17 m<sup>2</sup>, 99 000 F

2 p., cul., à rénover, 42-82-01-82.

## 92

## Hauts-de-Seine

## SAINT-CLOUD

Gd studio, vue sur Paris,  
salle de bain, cul., balcon,  
42-80-64-74, p. 233 la mer.

## 95- Val-d'Oise

## LAC D'ENGHIEN

(400 m), vue superbe, résiden-  
tiel, 10<sup>e</sup> et dernier étage,  
2 p., 54 m<sup>2</sup> + balc. 220 000 F.  
4 p., 85 m<sup>2</sup> + balc. 550 000 F.  
6 p., 129 m<sup>2</sup> + balc. 820 000 F.  
Propriétaires : 42-60-23-61.

## Minitel

## 30 000 offres

Paris-province  
36.15 Tapes  
LEMONDE puis PHAM

appartements  
achats

Recherche 1 à 3 P. Paris  
préférence RIVE GAUCHE  
avec ou sans travaux  
PAJE CPT chez notaire  
48-73-23-07 même le soir.

## RECHERCHE URGENT

Logements très surfaces,  
rénové à rénover, Paris ou province.  
Inno Mandat : 42-82-01-82.

## locations

## non meublées

## offres

## Paris

18<sup>e</sup> STUDIO

18<sup>e</sup> STUDIO  
sous confort, 1 094 F. c.c.  
GRAND 3 PIÈCES  
11 chbrs, 550 000 F. c.c.  
18-3 PIS  
tout confort, 4 600 F. c.c.  
Tél. : 42-82-01-82.

18<sup>e</sup> STUDIO

18<sup>e</sup> STUDIO  
2 p., 4 terrasses.  
Parfait état, 6 500 F. m.  
IMMOBILIER 42-82-48-82.

## locations

## non meublées

## demandes

## Paris

## EMBASSY SERVICE

8, av. de Messine, Paris, rech.  
en location ou à l'achat  
BILUX APPART 3 DAIRES  
QUARTIERS RESIDENTIELS.  
Tél. : 42-82-78-88.

## locations

## meublées

## offres

## Région parisienne

PORTE MARLOT (p. 8 m<sup>2</sup>)  
imm. récent, 4 p. et ch. 7 500 F.  
IMMOBILIER 42-82-48-82.

## locations

## meublées

## demandes

## Paris

## INTERNATIONAL SERVICE

rech. pour banque, acte res-  
ponsabilité et diplômes  
studios, 2-3-4-5 p. et ch.  
Tél. : 42-82-01-82.

## MONDIAL MERCURE

rech. STUDIOS et 2 PIÈCES  
pour clientèle étrangère  
APPTS DE STANDARD  
pr emplacements et sociétés  
d'air. SERVICE ACCUEIL.  
Tél. : 42-82-01-82.

## UNION FONCIÈRE

## EUROPÉENNE

Locat., vente, gestion.  
12, rue Darnier, 75008 Paris.  
rech. APPTS vide ou meublés  
pour clientèle, loyer par m<sup>2</sup>.  
Tél. 42-89-12-52.

## pavillons

Saint-Michel-sur-Orge  
PAVILLON TRADITIONNEL, 1 550 m<sup>2</sup>,  
large 22 m, garage, débordement,  
cuisine, salle de bain, 100 000 F.  
Tél. : 42-82-01-82.

## villas

Ville (Bédiers) 3/350 m<sup>2</sup> de  
terrain arboré, garage, culi-  
n., séjour, 24 m<sup>2</sup>, cheminée,  
véranda, 2 w.c., 150 000 F.  
3 p., 2 s. de bain, 3 w.c.,  
Tél. : 42-82-01-82.

## maisons

## de campagne

Vend maison de campagne  
à 10 km de Paris  
cuisine, salle à manger, chemi-  
née rustique, 2 chbres, salle de  
bain, garage, curé, hangar,  
pêche, 1 000 m<sup>2</sup>.  
14 km de MOULINS  
Créé, posséder 100 %. Prix  
210 000 F. à débiter.  
Tél. : 09-04-13-88.

## maisons

## commerciales

## Locations

16<sup>e</sup> - Bd MURAT

LOCAL PROFESSIONNEL  
tout ch., 55 m<sup>2</sup>, dont salle  
inoccupée, 30 m<sup>2</sup>, loyer  
3 200 F/mois, ch. 45-80-00-75.  
Jean REILLADE, 45-80-00-75.

**L'IMMOBILIER**  
dans  
**Le Monde**  
du Lundi au Vendredi  
Tél. 42-82-01-82



# Le Monde ECONOMIE

LA SOCIÉTÉ GÉNÉRALE PRIVATISÉE

## Face à la mondialisation financière

Créée sous le Second Empire, nationalisée le 2 décembre 1945, la troisième banque commerciale française peut se passer du parapluie public.

LES origines de la Société générale pour favoriser le développement du commerce et de l'industrie — tel est son nom complet — doivent être recherchées dans le grand mouvement de rénovation financière qu'a suscité, au début du Second Empire, le contraste entre l'évolution des structures bancaires et celle de l'économie. Les premières n'avaient guère changé depuis cinquante ans, constituées par la Banque de France et la « Haute Banque », groupe de maisons anciennes, telles que Rothschild, Hottinger, Mallet, Neufville et Verne.

Ces maisons, sans succursales ni rapports directs avec le public, travaillaient avec leurs fonds propres et les dépôts d'une clientèle peu nombreuse mais fort riche. L'aspect le plus rémunérateur de leur activité consistait à se porter adjudicataires d'emprunts publics pour les placer, avec bénéfice parfois considérable, dans le réseau très étendu de leurs correspondants.

La « Haute Banque » ne pratiquait guère le crédit commercial, mais prenait beaucoup de participations dans les activités nouvelles : charbonnages, sidérurgie, transports maritimes, assurances. Toutefois, l'ampleur des sommes nécessaires avait fini par dépasser ses moyens et les rapides progrès de l'industrie rendaient nécessaire une profonde réorganisation de la collecte de capitaux.

En une dizaine d'années se constituent alors quatre grands établissements : le Crédit mobilier, en novembre 1852; le Crédit foncier de France, en décembre 1852 (pour les avances hypothécaires à long terme); le Crédit industriel et commercial, en 1859; et le Crédit lyonnais, en 1863. Le Crédit mobilier inquiète

tout le monde par ses appétits : c'est la première grande banque d'affaires modernes par l'importance de son capital, le mode de financement de ses participations industrielles (par émission d'obligations) et par son programme international.

### Contre les frères Percire

Les ambitions de ses fondateurs, les frères Percire, notamment dans le chemin de fer, avec la Compagnie du Midi, et les transports maritimes, en créant ce qui sera plus tard la Compagnie générale transatlantique, font planer la menace d'un double monopole dans la banque et les transports. Une coalition se forme contre eux, qui regroupe à la fois des maisons de la « Haute Banque » et les chefs des autres grandes compagnies de chemin de fer, Paris-Orléans et Paris-Lyon-Méditerranée (PLM). Après une longue et pénible gestation, le processus aboutit, le 4 mai 1854, à la création de la Société générale, qui, au début, a plutôt une vocation de banque d'affaires.

Deux hommes jouèrent, à cette occasion, un rôle essentiel : Joseph-Eugène Schneider, qui, avec son frère Adolphe, a développé l'usine du Creusot (sidérurgie et mécanique lourde) et sera le premier président de la banque; Paulin Talbot, polytechnicien, collaborateur de Rothschild dans le PLM et grand chef d'entreprise. Trois étrangers entrèrent dans le capital, dont un Ecossais de naissance, Parisien d'adoption, Edward Blount, qui sera le troisième président de la banque de 1886 à 1901.

Les actions émises s'arrachent, on se bat pour souscrire, et le

poète Théophile Gautier se plaint de n'avoir rien obtenu. Le développement du nouvel établissement est, d'emblée, très rapide : dès 1870, le réseau de succursales couvre tous les départements, et une filiale est ouverte à Londres en 1871. De 1872 à 1893, les progrès sont beaucoup plus lents. Les affaires deviennent difficiles, plusieurs grandes banques s'effondrent (krach de l'Union générale, la « banque catholique », en 1882) et une grave crise économique sévit même en 1892.

A partir de 1893, et jusqu'en 1914, l'économie repart, et la Société générale aussi, avec des structures qui vont perdurer : utilisation des dépôts à vue pour les seuls crédits à court terme; création d'importants services de titres pour une clientèle boursière très active, notamment dans le domaine des obligations; large dissémination du capital dans le public (122 000 actionnaires en 1914 contre 14 000 en 1900); développement des relations avec l'étranger; organisation administrative et comptable très poussée, avec la construction du nouveau siège, boulevard Haussmann à Paris, en 1911.

### L'inspection comme tradition

Entre les deux guerres, le développement de la Société générale se poursuit, mais seulement jusqu'à la grande crise de 1930-1931, que l'établissement traverse sans trop de dommages, mais qui le contraindra à un certain « redéploiement » de son réseau, avec des fermetures de guichets à la clé.

FRANÇOIS RENARD.

(Lire la suite page 40.)



### Maurice Lauré : en perpétuel jallissement

et refaisait surface vers la fin de l'après-midi, mais avec quelle vigueur !

Une impressionnante machine intellectuelle que cet homme massif, la tête ronde, le crâne absolument chauve, avec des yeux percants derrière des verres sans encadrement.

Né en 1917 à Marrakech, d'un père officier, d'ascendance pyrénéenne (lauré veut dire agriculteur en patois), M. Lauré passe une partie de sa jeunesse en Indochine, puis revient à Paris où il entre à Polytechnique, et sort dans les PTT. Mobilisé, prisonnier, évadé et repris, à son retour en France, en 1945, il est admis au concours de l'inspection des finances.

En 1948, l'idée lui vient de créer la direction générale des impôts. — « Il y avait tellement de fraude ! ». Entré au cabinet du secrétaire d'Etat aux finances, Maurice Bourgas-Maunoury, qu'il avait connu en captivité, il met sur pied les fameuses brigades polyvalentes, ce qui fait de lui le bête noire des commerçants poujadistes. Secrétaire de la commission de réforme fiscale en 1948, directeur adjoint à la direction générale des impôts de 1954 à 1960, il prend une part prépondérante dans la mise au point de la TVA.

Il reste ensuite six ans directeur du Crédit national, où il devient une « véritable mécanique de prêts ». Cette expérience lui servira lorsque, en 1967, il entre à la Société générale comme directeur général, pour succéder, en février 1973, au PDG, Jacques Ferronnière, décédé depuis trois mois.

Comme banquier, il va alors donner la mesure de ses facultés

inventives. Il lance son établissement sur la voie du crédit spécialisé pour les entreprises, notamment le crédit bail immobilier, dont il est un des grands pionniers, avec Sogebail, et le crédit bail mobilier, surtout à l'échelle internationale, où la Société générale est devenue quasiment numéro un. Ses « montages » pour le financement de grands ensembles — usines, aciéries — furent réputés. On peut dire que la Société générale continue à vivre, en bonne partie, sur ses inventions et réalisations.

De tempérament didactique, M. Lauré tenait des conférences de presse célèbres, déversant à un débit accéléré, sur ses auditeurs éberlués, un torrent d'indications chiffrées précises et précieuses. C'est lui qui inaugura la grande réunion de cadres où la politique de la banque était exposée et expliquée, toujours à grand renfort de chiffres.

Fait remarquable, cette machine intellectuelle avait un remarquable sens de l'humain et se montrait très attentif envers de ses collaborateurs. Lorsque les agents du réseau, directeurs de succursales ou autres venaient faire leur visite rituelle au siège tous les deux ou trois ans, le président les recevait tous, ce que n'aurait pas fait son successeur, soucieux de ne pas perdre de temps.

Une tête et un cœur : tel est le souvenir qu'a laissé M. Maurice Lauré à la Société générale, après quatorze années de présence et une mise en congé peu honorable en février 1982 par le gouvernement de l'époque, bien peu reconnaissant envers d'un tel serviteur.

F. R.

## Des entreprises vers les particuliers

TROISIÈME grand de la banque commerciale française derrière le BNP et le Crédit lyonnais, la Société générale a construit, en cent vingt-trois ans, un puissant groupe bancaire, avec une forte implantation domestique (quatrième rang française, en comptant le Crédit agricole), et un réseau international étendu (septième rang européen et vingt-deuxième rang mondial à fin 1986, par le total du bilan). Elle collecte 7 % des dépôts des particuliers et des entreprises en France, et jouit d'une rentabilité brute supérieure à celle de tous ses concurrents français, y compris Paribas, avec les coûts de fonctionnement les plus bas, sa productivité étant nettement supérieure à la moyenne.

Ces performances tiennent au fait que la Société générale bénéficie d'une certaine avance dans le virage amorcé par les banques de dépôt classiques vers la spécialisation, la financiarisation et la gestion d'un patrimoine diversifié (immobilier, participations industrielles et commerciales). Par ailleurs, son implantation internationale paraît moins forte que celle de ses grands concurrents — remarque également valable pour son réseau de guichets — ce qui, en ces temps difficiles et contrairement à ce qui se passait

Une certaine avance dans la spécialisation du crédit grâce à l'action de ses dirigeants

Il y a encore quelques années, représentait plutôt un avantage.

Ainsi, à l'heure actuelle — et cette caractéristique n'est pas très connue du grand public — la Société générale se situe au deuxième rang du crédit spécialisé, avec 105 milliards de francs d'encours de crédits, très proche du numéro un français et européen, la Compagnie bancaire, filiale de Paribas, et loin devant le SOVAC (39 milliards de francs) du groupe Lazard.

Elle occupe le premier rang en France pour le crédit bail immobilier, notamment par Sogebail, sa filiale à 33 %, le solde étant détenu par les clients de la banque : c'est la plus grosse SICOMI française. Dans le crédit bail mobilier, la banque est au deuxième rang (17 % du marché), avec ses filiales SOFINABAIL, CICOMI, AUXIBAIL, et détient 17 % du marché français de location de longue durée, notamment pour le matériel informatique, où elle est le numéro un, avec ses filiales DCL et ECS.

Les crédits aux particuliers se sont fortement accrus, ces dernières années, atteignant 23 % de l'encours total de crédit. Comme ses concurrents, la banque a développé fortement ses prêts au logement (8 % des prêts aux ménages, hors prêts conventionnels), et a poussé ses pions dans le domaine du crédit à la consommation, rachetant notamment au groupe Thomson le Crédit électrique et gazier (CEG) et prenant une très forte participation dans le Crédit général industriel, important établissement du nord de la France.

### Un réseau très dense

Cette orientation a également été prise à l'étranger où, avec sa filiale SOGELEASE, la Société générale dispose d'un des réseaux de crédit bail à l'équipement les plus denses du monde. Présente dans vingt-neuf pays, SOGELEASE, avec ses 8 milliards de francs d'encours, est peut-être le numéro un mondial, juste avant ou

après les Américains. Enfin, la banque est le numéro un français pour la télématique d'entreprise, et estime avoir renforcé sa position de leader parmi les établissements, de plus en plus nombreux, qui ont mis en place un service facturé de banque à domicile.

Si la Société générale peut aligner, aujourd'hui, ce palmarès impressionnant, c'est en grande partie grâce à l'action de ses dirigeants depuis près de vingt ans. On mesure, ainsi, les conséquences d'un virage pris à temps, dans un secteur où les marges bénéficiaires se maintiennent encore, alors qu'elles ont presque complètement disparu pour les crédits consentis aux grandes entreprises.

C'est là une des conséquences de cette fameuse désintermédiation qui, aujourd'hui, pose tant de problèmes aux banques. A la Société générale, on avait prévu cette évolution, et les résultats en portant la trace. Certes, la banque avait en elle des facultés d'adaptation; mais il aura fallu que des responsables, comme MM. Maurice Lauré ou Jacques Mayoux, la violentent un peu pour obtenir des résultats, preuve absolue que, dans cette industrie financière hautement informatisée, l'action des hommes demeure primordiale.

F. R.

Réfléchir, comprendre, anticiper.

Revue d'Economie  
Financière

Revue trimestrielle de l'Association d'Economie Financière N° 171 - Juin 1987

|                  |                                                                                                    |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Denis KESSLER    | Banques et assurances : cohabitation, mariage ou fusion ?                                          |
| Robert RAYMOND   | La régulation monétaire par les taux d'intérêt dans les principaux pays : justification et portée. |
| Grégoire MERCIER | L'équilibre financier du développement de la monnaie en France.                                    |
| Philippe SZYMCAK | Eléments de comparaison internationale des coûts et marges bancaires.                              |
| Xavier DUPONT    | L'avenir de la profession d'agent de change.                                                       |
| Nicholas GOODSON |                                                                                                    |

Abonnements : Puf, 12 rue Jean-de-Beauvais, Paris 5<sup>e</sup>  
France : 300 F. Etranger : 350 F.

LES REVUES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE











## La chronique de Paul Fabra

### A l'Ouest rien de nouveau

**P**EUT-ÊTRE la phrase la plus éclairante du sommet de Venise fut-elle — une fois peut-être devenue coutume — prononcée par un porte-parole de l'Elysée, « il convient de ne pas donner d'indications trop précises au marché », dit-il pour se justifier de ne pas répondre à la question qui lui était posée : « Dans quelles circonstances, à quelles conditions les ministres des finances des Sept (Etats-Unis, France, RFA, Grande-Bretagne, Italie, Canada, Japon) seront-ils amenés à mettre en branle leur procédure de consultation ? »

L'idée qu'il faille laisser le marché dans le noir peut paraître étrange. Elle est pourtant dans le droit fil de la conception qu'on s'en fait aujourd'hui. Comme il arrive souvent en pareille matière, et dans quelques autres, c'est dans les pays de langue anglaise, aux Etats-Unis en tout premier lieu, que les choses sont formulées de la façon la plus systématique, ce qui ne veut pas dire que le même phénomène soit elle-même analysée ni même qu'on cherche à la comprendre.

« Que va faire le marché ? » « L'appréhension renouvelée de l'inflation fait monter les taux d'intérêt. Pour convaincre le marché que le dollar est appelé à se stabiliser, le déficit budgétaire américain doit diminuer. » Telles sont quelques-unes des expressions que l'on lit dans les articles spécialisés, y compris sous la plume d'économistes professionnels.

Le marché, dont on attend les réactions avec, selon les circonstances, confiance ou (plus souvent) crainte et tremblement, est ainsi gratifié d'un étrange pouvoir. C'est comme si, pour la récolte, l'important n'était pas la pluie, mais les changements d'humeur du paysan en fonction des prévisions météorologiques. La « comportement » du marché devient celui d'une personne avec laquelle cette autre personne qu'est le pouvoir politique joue à cache-cache.

Les théoriciens modernes en sont venus à estimer que, parfaitement informé, le marché ne peut se tromper. S'il est mis en mesure d'anticiper correctement l'action du gouvernement, il rendra celle-ci inopérante. Prenez l'exemple du marché des changes (toutes ces théories, ce n'est pas tout à fait un hasard, se réfèrent implicitement au fonctionnement des marchés d'actifs financiers). Si les responsables politiques expriment le souhait de stabiliser le dollar, comme ils l'ont fait à Paris le 22 février dernier par l'accord du Louvre, ils auraient avantage à ne pas faire connaître leurs intentions dans tous leurs détails. En particulier — c'est du moins la conviction profonde des experts —, ils ne doivent pas dévoiler la marge de baisse qu'ils sont disposés à tolérer. Dans le cas contraire, le marché saurait à quels cours les banques centrales seraient prêtes à « intervenir », c'est-à-dire à acheter tous les dollars offerts mais non demandés à ce prix. Il deviendrait alors difficile, sinon impossible, de « battre » ce marché jouant à la baisse puisque tous les spéculateurs prendraient position dans le même sens.

En laissant planer une incertitude sur leur stratégie, les gouvernements et les banques centrales se donneraient un atout maître. Ne sachant pas s'il est déjà entré dans la zone dangereuse où les autorités sont décidées à stopper la baisse et donc à le priver du gain qu'il a escompté, le spéculateur agirait avec circonspection. Il ne faudrait pas beaucoup pousser les économistes pour leur faire dire que, si le dollar n'a guère bougé depuis le 22 février (exception faite du marché de Tokyo), c'est essentiellement à cause de l'indétermination que les ministres des finances ont su habilement faire peser sur l'esprit des cambistes.

Sans ouvrir ici un débat systématique sur cette interprétation inspirée notamment de la théorie des « anticipations rationnelles », faisons remarquer que celle-ci ne vaut que parce que le marché est considéré comme un « Je ». Que le sort des monnaies dépende de la subjectivité du marché ainsi personifié, telle est l'hypothèse qui sous-tend les projets actuellement dans l'air visant à la réforme du système monétaire international, à laquelle le président de la République et le gouvernement français paraissent si attachés.

Certes, la psychologie joue un rôle de premier plan dans l'évolution des cours. Mais faut-il y voir le moteur central ? La vérité n'est-elle pas plutôt que la psychologie des opérateurs dépend de leurs efforts d'adaptation à des conditions qu'on peut qualifier d'objectives, parce que ceux qui les subissent ne sont pas en mesure de les modifier.

Si le dollar reste fragile, c'est, en dernière analyse, parce que le montant des dettes libellées en dollars, constamment émises par l'Etat, les sociétés, les particuliers américains, dépasse la capacité d'absorption des investisseurs, nationaux ou étrangers, susceptibles d'acquiescer les titres représentatifs de cet endettement (bons du Trésor, obligations et autres « papiers » de tout genre). Selon cette conception, ce qui est présenté par les partisans de l'accord du Louvre — préfiguration à leurs yeux de la création d'une zone de référence pour le dollar — comme l'arme par excellence à la disposition des banques centrales devient au contraire la cause de l'affaiblissement à terme de tout le système.

Cet arme privilégiée, c'est les fameuses interventions. Mais, comme on l'a fait plusieurs fois remarquer dans cette chronique, les banques centrales, en achetant des dollars à un cours supérieur à celui qui s'établirait spontanément sur le marché, encouragent le processus d'endettement. Les dollars en question, elles les placent en bons du Trésor américain. Si vous acceptez d'acquiescer une créance à un prix plus élevé que celui qui est le sien, vous encouragez inévitablement l'emprunteur à en émettre d'autres.

A Venise, comme au Louvre au mois de février, c'est les Français et les Américains qui se sont faits, assez discrètement il est vrai, les avocats d'un système dit de stabilisation (visant à créer une zone de référence révisable à l'intérieur de laquelle les variations du dollar seraient plus ou moins enfermées). Or la France et les Etats-Unis sont, parmi les grands pays industriels, les champions, depuis une bonne dizaine d'années, de la dévaluation monétaire. Le monde n'a pas tellement besoin aujourd'hui de plaider pour la stabilité — là-dessus on est tous d'accord — mais du mode d'emploi pour y parvenir. Les méthodes préconisées ressemblent étrangement à celles qu'on a pratiquées sans succès jusqu'ici.

Sur le chapitre plus général de la politique économique, l'administration Reagan avait, naguère, des propositions à faire et un exemple à offrir. Elle préconisait l'allègement des impôts, surtout des impôts directs, partant de l'idée, en soi probablement justifiée, que le fardeau fiscal est devenu un obstacle à l'effort productif. Les impôts ont bien été abaissés, mais, les dépenses ayant été simultanément augmentées, le déficit s'est creusé. Les partisans de l'économie dite de l'offre soutenaient que l'activité accrue engendrerait à point nommé les recettes nécessaires pour faire face à l'augmentation des charges, militaires par exemple. Ce genre de raisonnement, qui n'est pas nouveau, fait l'impasse sur l'essentiel : un déficit n'existe que parce que l'on

peut emprunter pour le financer. L'émission de la dette et son service deviennent à leur tour l'instrument de perpétuation du déficit.

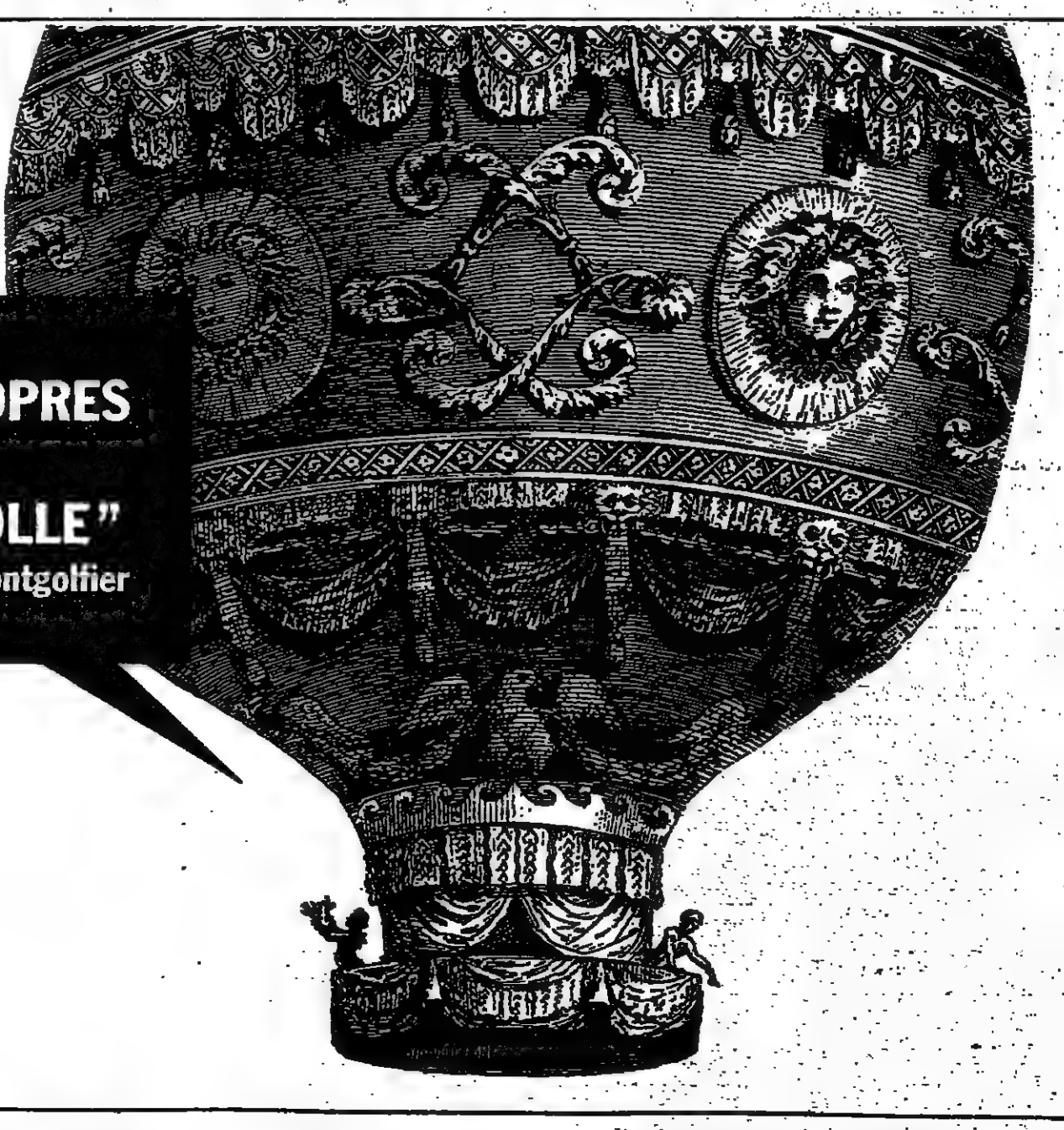
peut emprunter pour le financer. L'émission de la dette et son service deviennent à leur tour l'instrument de perpétuation du déficit.

**D**ANS ces conditions, les Etats-Unis n'ont plus aucune idée nouvelle à proposer. La « déclaration économique de Venise » était, à cause de cette impuissance, condamnée à n'être qu'un texte confus et contradictoire. Au début d'un paragraphe, on y voit prônée la discipline budgétaire ; la suite du même passage préconise, à destination des pays excédentaires, la vieille recette consistant à « renforcer la demande interne » par la « politique budgétaire », ce qui implique en réalité l'émission de nouveaux titres de la dette publique. Où est l'économie de l'offre dans tout cela ? Le même texte recommande « l'élimination des imperfections et des restrictions sur les marchés des capitaux et l'amélioration du fonctionnement des marchés financiers internationaux ». Une grande partie des titres circulant étant précisément ceux de la dette publique, cet encouragement est une nouvelle façon de lever des obstacles à leur extension.

Constatant que, désormais, les fabricants nippons de semi-conducteurs vendent leurs produits sur le marché américain en moyenne à 85 % du prix considéré par l'administration des Etats-Unis comme « loyal » (fair), au lieu de 58 % auparavant, le président Reagan a levé une partie des sanctions applicables à certains articles importés du Japon. En termes clairs, cela veut dire (voir le Monde du 10 juin) que les producteurs japonais sont récompensés pour se conformer — enfin ! — à un accord de cartel qui leur garantit de confortables profits. Les pourcentages que nous venons de citer, complètement fournis par le communiqué de la Maison Blanche, permettent de mesurer l'ampleur de ces bénéfices dus à l'élimination de la concurrence. Où est donc tout cela l'économie de marché ?

**“UN APPORT EN FONDS PROPRES  
DU CRÉDIT NATIONAL  
ET MON ENTREPRISE DÉCOLLE”**

Joseph-Michel de Montgolfier



Beaucoup d'entreprises manquent de fonds propres. Pour les créer, les accompagner dans leur développement, favoriser leur transmission, le Crédit National intervient par des prises de participation en capital. Parce que le Crédit National connaît les entreprises, il peut leur apporter les moyens de la réussite.

45, rue Saint-Dominique, 75700 PARIS - Tél. (1) 45 50 90 00. Lyon - Lille - Marseille - Nantes - Nancy - Bordeaux - Strasbourg - Rouen - Dijon - Toulouse - Orléans - Besançon - Poitiers - Quimper - Grenoble - Reims - Amiens - Ile-de-France - New York.



# Crédit National

## LES MOYENS DE LA RÉUSSITE

**Les entreprises des régions**

**RTTC Marie modernisée**

Les entreprises des régions... RTTC Marie modernisée...



M. François Périgot s'explique devant l'assemblée générale du CNPF

## Le contrat et le constat

Ni entretien remarqué dans les grands journaux ni participation percutante aux émissions radiotélévisées aux heures de grande écoute. Ni discours essentiel, à l'issue d'un colloque ou d'un symposium de haut niveau. Vraiment, depuis qu'il a succédé, le 16 décembre 1986, à M. Yvon Gattaz, le nouveau président du CNPF adopte délibérément un profil bas. « Le spectaculaire n'est pas mon fort », confie-t-il.

« Mais où est donc M. Périgot ? » s'interrogent les observateurs habitués du CNPF.

En fait, M. Périgot existe bien, et s'il est resté volontairement discret depuis six mois, s'il n'a pas accaparé les médias comme certains l'y poussaient, si le CNPF s'est montré évasif voire absent sur certaines questions économiques et sociales, c'est le résultat d'une volonté du patron des patrons. Lui-même devait se contenter, le mardi 16 juin, devant les 530 délégués de l'assemblée générale du CNPF, « sa » première assemblée générale.

Partisan de la politique des petits pas, M. Périgot avait été élu, à la fin de l'an dernier, à la tête d'un CNPF déchiré par les querelles internes des barons du conseil exécutif, qui est un peu le gouvernement du patronat. Il fallait passer les plâtres, remettre les directions de la rue Pierre-1<sup>er</sup>-de-Serbie au travail (1), reprendre les rênes d'un service de presse accusé par beaucoup de proximité pour M. Yvon Gattaz, et lui seul, relancer la concentration à l'intérieur des instances dirigeantes du CNPF, qu'elles soient parisiennes ou régionales.

Il fallait aussi renouer le dialogue avec les partenaires sociaux et les hommes politiques de tout bord, pas seulement par souci de légitimité républicaine, mais dans le but d'améliorer l'efficacité du CNPF, de renforcer sa crédibilité et de bien marquer son apolitisme. « Je dialogue avec toutes les classes politiques », précise-t-il, « et avec tous les responsables syndicaux ». Il n'a pourtant pas rencontré à ce jour M. Karamitchev. « Si j'aurais voulu que nous ayons un entretien constructif, mes portes lui sont ouvertes ». Message transmis.

### Trois orientations...

Plus confidentielles mais non moins réelles sont les récentes audiences personnelles accordées à M. Périgot par M. Jacques Chirac, le 5 juin, et par le président de la République le lundi 15 juin. Il n'est pas étonnant que le chef de l'Etat et le premier ministre apprennent par la presse les grandes lignes du message que le président du CNPF adressera mardi à ses troupes, et au-delà au pays.

## La campagne des élections prud'homales

### La CFTC marie modernisme et tradition

La CFTC va marier le modernisme et la tradition pour mener sa campagne électorale en vue des élections prud'homales du 9 décembre prochain. Le modernisme se retrouvera dans ses affiches orientées autour du slogan « le plus CFTC » : « la vérité en plus », « l'indépendance en plus », « la justice en plus », « la qualité en plus », « la solidarité en plus », etc. Il se manifestera aussi dans la réalisation d'un sondage permettant de mesurer ce qui parmi les idées qu'elle défend correspond le mieux à ce que souhaitent les salariés.

M. Jean Bonnaud, président de la CFTC, fait preuve d'un certain optimisme en espérant que le score de son organisation se situera entre celui des précédentes prud'homales de 1982 (8,46%) et celui des élections à la Sécurité sociale de 1983 (12,46%). Alors que la centrale va fêter lors de son prochain congrès — du 26 au 28 novembre à Versailles — pour lequel elle a invité M. Séguin et M. Lech Walesa, le centenaire des premiers syndicats chrétiens, elle affirme être à l'abri de la crise du syndicalisme. Elle revendique 270 000 adhérents (retraités compris) et voit dans cette apparente bonne santé l'illustration de « la permanence du courant syndical qu'elle représente et qui a marqué la réalité économique et sociale dans les domaines les plus variés ».

Attentive aux évolutions de la société, la CFTC va donc réaffirmer, même si c'est à travers une campagne new look, sa fidélité aux origines du syndicalisme chrétien. Pour M. Jean Bonnaud : « Les principes sociaux chrétiens qui ont soutenu toutes les options de la CFTC se révèlent aujourd'hui d'une richesse et d'une actualité remar-

Quel message ? « Le plus élémentaire de mes devoirs est de rendre compte à ceux qui m'ont élu de ce que nous avons fait, mes vices-présidents et moi, depuis six mois. Ce sera l'examen du contrat. C'est pourquoi j'ai convoqué une assemblée générale ».

Le président du CNPF insistera sur trois orientations. La décentralisation du dialogue social, au niveau des branches, voire des sociétés elles-mêmes, car il vaut mieux négocier sur des réalités plutôt qu'à partir de principes ; le cadre international de l'activité des entreprises, la recherche systématique de la compétitivité ; « un mot qui ennoblit le discours un peu droit et revendicatif sur les charges ».

Il expliquera aussi que son objectif est d'expliquer l'ensemble de l'équipe dirigeante du CNPF, ce qui lui conduit à faire monter en ligne, lorsque l'occasion se présente, chacun des vice-présidents exécutifs dans son domaine de compétence, le président ne réservant d'intervenir sur les sujets chauds (grèves de décembre, insinuations de M. Balladur selon lesquelles le patronat aurait trop profité de la liberté des prix).

### Un style nouveau

Après le contrat avec ses mandants, le constat sur la situation actuelle. Tout le monde attend le diagnostic du CNPF sur l'économie, un an après l'arrivée de M. Jacques Chirac à Matignon et un an avant la présidentielle. Et un constat clair. « D'ailleurs », affirme M. François Périgot, « lorsqu'on a des choses à dire, il faut les dire. Les patrons parleront peut-être moins, mais ils parleront à bon escient ».

Rien n'est tout à fait blanc, rien n'est tout à fait noir dans le constat. Sans doute la situation est-elle hypothéquée par les grands spectres de l'échec, qui ont pour nom stagnation, commerce extérieur, chômage, taux d'intérêt, atonie de l'investissement.

Mais au CNPF, on reconnaît à ce gouvernement d'avoir commencé à prendre des mesures d'organisation de la société française, « de nature à soutenir des entreprises, non à les punir ». On le félicite sans ambages « d'avoir fait passer l'archaïsme », en rétablissant la liberté des prix et celle de la gestion des effectifs. Les lauriers, en revanche, sont plus parcimonieusement distribués si l'on aborde le sujet de la relance de la croissance et des investissements.

L'assemblée de mardi scellera-t-elle les retrouvailles du CNPF ou, gommant le message d'un pré-

dent fédérateur et rassembleur, plus que vedette ?

M. René Bernasconi, le turbulent président de la CGPME, assiste à nouveau depuis le début de l'année aux réunions du conseil exécutif qu'il avait longtemps boudées. « La tâche du CNPF consiste à intégrer des intérêts sectoriels dans une vision globale, ce qui n'est pas facile. Mais François Périgot, même s'il explique peu ce qu'il fait, le fait bien », remarque M. Jacques Brunier, président de la puissante fédération du bâtiment. On ne désigne plus M. Yvon Chotard comme le diviseur, on le perdant. D'ailleurs, des négociations discrètes sont engagées pour qu'il obtienne un poste au Conseil d'Etat.

Quant à M. Jean-Louis Giral, allié indéfectible de M. Yvon Chotard, qui était le bête noir de M. Gattaz, et réciproquement, il a réintégré récemment le club des treize vice-présidents, à la demande même de M. Périgot, beau joueur. « François Périgot exprime un style nouveau au CNPF. C'est un homme de compromis, qui recueille les avis et en tient compte. Il a mon soutien », reconnaît volontiers le président de la Fédération des travaux publics.

En six mois, M. Périgot a parcouru la France, visité de nombreuses unions patronales départementales, présidé des réunions de fédérations professionnelles parfois de second rôle. Il a écouté le « patronat profond » pour favoriser « la lente maturation de ses convictions ».

A partir du mois prochain, l'ancien dirigeant d'une grande multinationale franchira les frontières pour rencontrer le président de la Commission européenne et pour visiter la RFA, les Etats-Unis et l'Union soviétique. L'économie, c'est aussi les autres. Et, vu de l'étranger, tout rente à faire pour convaincre que le CNPF et son président existent.

FRANÇOIS GROSCHARD.

(1) M. Périgot a demandé à une société spécialisée un audit sur le fonctionnement et l'organisation du CNPF.

## Mme Barzach annonce un relèvement de 1 % des allocations familiales au 1<sup>er</sup> juillet

Développer les systèmes de garde des enfants, assurer que les familles reçoivent les prestations auxquelles elles ont droit, réformer les prestations liées à l'isolement (mères célibataires, divorcées, veuves ou abandonnées) : telles sont les orientations de la « deuxième phase de la politique familiale du gouvernement » (après la réforme votée par le Parlement en décembre 1986), a indiqué M<sup>me</sup> Michèle Barzach, ministre déléguée à la famille et à la santé, le samedi 13 juin, à Lille, devant les six cents délégués de l'assemblée générale annuelle de l'Union nationale des associations familiales (UNAF). Le ministre a en outre annoncé un relèvement de 1 % des allocations familiales au 1<sup>er</sup> juillet.

Ces orientations, M<sup>me</sup> Barzach les avait déjà évoquées le 10 mars dernier devant le conseil d'administration de la Caisse nationale d'allocations familiales (CNAF), où l'UNAF est représentée : ce sont elles que la Caisse a précisées (le Monde du 11 juin) et c'est leur application que le conseil d'administration de la CNAF a approuvée le 9 juin par 24 voix contre 4 (celles de la CGT, hostile au redéploiement prévu). Devant l'assemblée générale de l'UNAF, traditionnellement attachée à ce que la politique familiale se focalise sur les familles défavorisées, elle a précisé le sens de cette nouvelle « action sociale familiale », qui ne se confond pas avec l'« aide sociale » (destinée aux familles démunies), mais concerne d'une façon ou de l'autre toutes les familles, par exemple pour la garde des enfants.

C'est surtout à propos des nouvelles modalités de recherche des bénéficiaires des allocations que M<sup>me</sup> Barzach a précisé ses objectifs : « L'effort de prospection d'administration active et de gestion moderne - entamé par l'allocation parentale d'éducation doit s'étendre à tout le système, a-t-elle affirmé, mais - particulièrement à certaines prestations complexes, comme les aides au logement - S'il concernera presque par définition les familles démunies, a souligné M<sup>me</sup> Barzach, il ne s'agit pas d'une politique familiale catégorielle privilégiant même pour de bonnes raisons et celles-ci seraient socialement excellentes - telle ou telle catégorie - problème », mais simplement « de veiller à ce que les droits soient perçus ».

Cette démarche, a-t-elle ajouté, permettra de revoir les règles de réactivité dans le versement des prestations : celles-ci « doivent compenser les charges au moment où elles apparaissent et autant qu'elles durent. Il faut donc veiller à ce que les familles demandent et obtiennent très rapidement le bénéfice des prestations auxquelles elles ont droit, de manière à éviter la plus possible les à-coups dans leurs ressources », ce qui nécessite « une meilleure articulation » entre les services sociaux et les prestations.

Pour les aides au logement, comme pour la garde des enfants, M<sup>me</sup> Barzach a souhaité « une bonne coopération » entre les caisses d'allocations familiales et les offices d'HLM. De son côté, a-t-elle indiqué, le gouvernement a mobilisé 14 millions de francs pour lancer cinquante « contrats-familiales » avec les collectivités locales et les caisses.

Pour les allocations liées à l'isolement, « justement critiquées », M<sup>me</sup> Barzach s'est montrée sévère, notamment pour l'allocation de parent isolé (API), qui avait « de nombreux effets pervers et ne traitait pas équitablement » les différentes situations familiales, « dont la finalité avait été largement pervertie » et « l'objectif de réinsertion sociale largement manqué ».

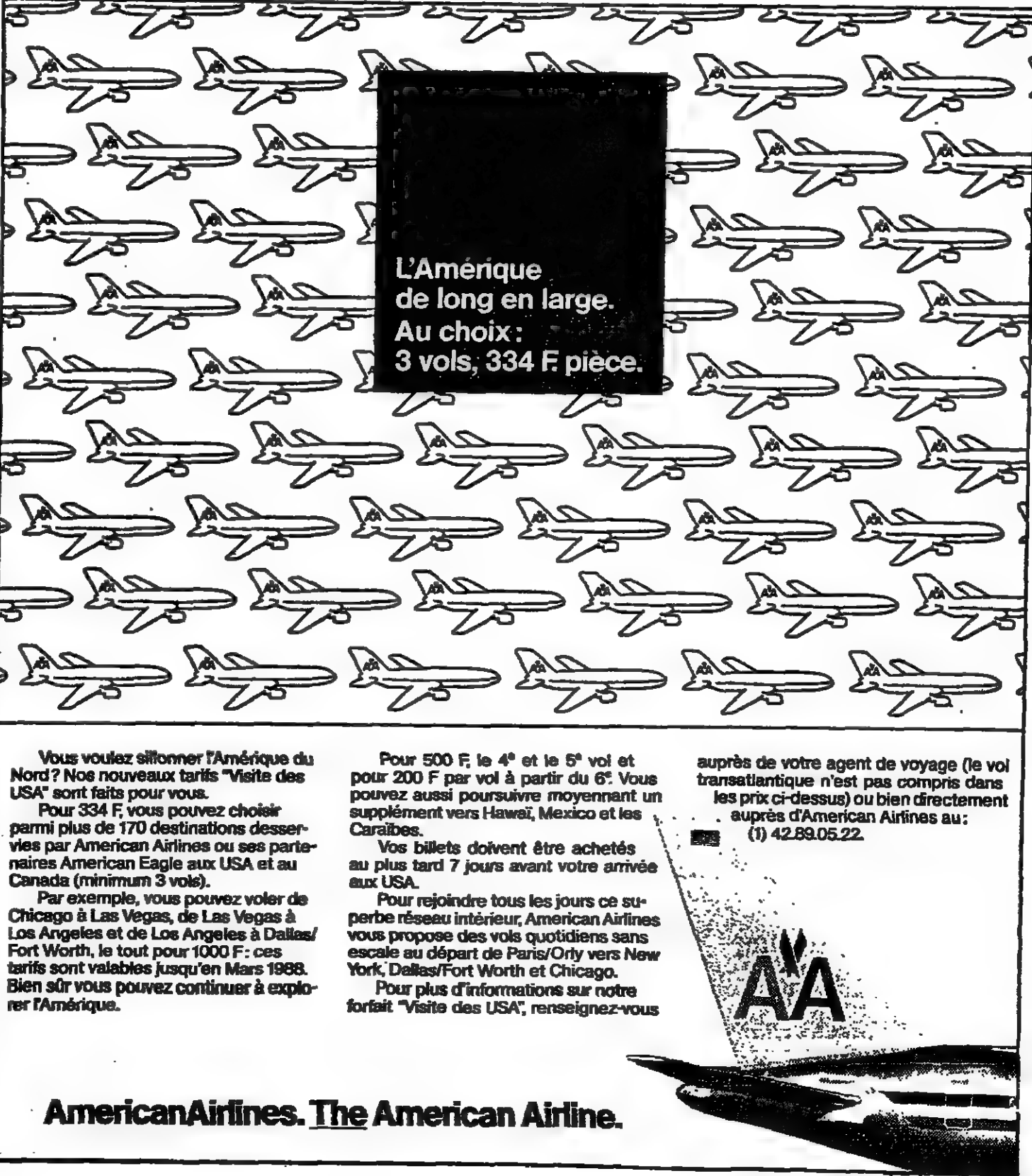
La réforme approuvée dans son principe par le conseil d'administration de la CNAF le 9 juin doit « corriger les incohérences dans le mode de calcul de la prestation, infléchir » les conditions de versement, « faciliter l'insertion sociale et professionnelle et permettre aux bénéficiaires de sortir du régime de revenu garanti ». D'autre part, une des dispositions du projet de loi « portant diverses mesures d'ordre social » (DMOS) voté par l'Assemblée nationale, vendredi dernier, doit « permettre de faire jouer l'obligation alimentaire du père ».

M<sup>me</sup> Barzach a annoncé d'autre part un relèvement de 1 % de la « base mensuelle » des allocations familiales au 1<sup>er</sup> juillet. Ce relèvement suffira-t-il à assurer le maintien de leur pouvoir d'achat. Tout en se réjouissant de cette hausse, M. Roger Burnel, président de l'UNAF, a affirmé, nous indique notre correspondant à Lille, qu'elle « ne correspond pas à l'évolution des charges des familles, qui voient leur pouvoir d'achat se réduire du fait de l'augmentation des cotisations sociales et du poids du chômage des jeunes ».

Ce chiffre, compte tenu du gain enregistré en 1986 (le Monde du 20 décembre 1986), correspond à une hypothèse implicite de hausse des prix de l'ordre de 2,6 % en 1987. Or cette prévision pourrait bien être dépassée.

Mais en même temps, cela pose la question des modalités de revalorisation des prestations familiales en période de faible inflation : cette augmentation n'apportera que 5,38 F par mois, 65,56 F par an à une famille de deux enfants. Ne faudra-t-il pas envisager une concentration sur certaines catégories de familles, comme on l'a fait à la fin de 1985 (le Monde du 31 décembre 1985) en concentrant la « remise à niveau » des prestations sur les familles de trois enfants et plus ?

GUY HERZLICH.



**L'Amérique de long en large. Au choix : 3 vols, 334 F pièce.**

Vous voulez sillonner l'Amérique du Nord ? Nos nouveaux tarifs "Visite des USA" sont faits pour vous.

Pour 334 F vous pouvez choisir parmi plus de 170 destinations desservies par American Airlines ou ses partenaires American Eagle aux USA et au Canada (minimum 3 vols).

Par exemple, vous pouvez voler de Chicago à Las Vegas, de Las Vegas à Los Angeles et de Los Angeles à Dallas/Fort Worth, le tout pour 1000 F : ces tarifs sont valables jusqu'en Mars 1988. Bien sûr vous pouvez continuer à explorer l'Amérique.

Pour 500 F le 4<sup>e</sup> et le 6<sup>e</sup> vol et pour 200 F par vol à partir du 6<sup>e</sup> Vous pouvez aussi poursuivre moyennant un supplément vers Hawaii, Mexico et les Caraïbes.

Vos billets doivent être achetés au plus tard 7 jours avant votre arrivée aux USA.

Pour rejoindre tous les jours ce superbe réseau intérieur, American Airlines vous propose des vols quotidiens sans escale au départ de Paris/Orly vers New York, Dallas/Fort Worth et Chicago.

Pour plus d'informations sur notre forfait "Visite des USA", renseignez-vous

auprès de votre agent de voyage (le vol transatlantique n'est pas compris dans les prix ci-dessus) ou bien directement auprès d'American Airlines au : (1) 42.89.05.22.

**American Airlines. The American Airline.**

MICHEL NOBLECOURT.



## Economie

## La préparation des états généraux de la Sécurité sociale

## Les préfets disposeront d'une certaine latitude pour les réunions départementales

La préparation des états généraux de la Sécurité sociale continue. M. Jacques Chirac a réuni les préfets le lundi 15 juin, après avoir reçu les préfets de région, pour fixer l'organisation des états généraux départementaux. Une circulaire doit prochainement en préciser les modalités.

Ces états généraux départementaux auront lieu au cours de la première quinzaine de juillet. Ils seront assez brefs : on prévoit quatre réunions, d'une demi-journée chacune, placées sous la présidence des préfets : une pour chacune des trois branches du régime général, une consacrée au financement. Devraient y participer, sur invitation du préfet, outre les responsables des caisses locales de Sécurité sociale et de retraite complémentaire, des syndicats de salariés, d'employeurs, d'agriculteurs, des professions de santé, des mutuelles, les gestionnaires des établissements sanitaires et sociaux financés par la Sécurité sociale.

Toutefois, les préfets disposeront d'une certaine latitude. Ils pourront prolonger la discussion sur tel ou tel des thèmes annoncés, en fonction des situations et des demandes locales, élargir à loisir la liste des invités, le nombre d'intervenants étant cependant limité à une vingtaine par réunion, compte tenu du temps prévu pour les débats (qui seront ouverts à la presse).

Un point épineux était celui de la présence des élus (maires, conseillers généraux, députés...), qui avait suscité l'opposition résolue de M. André Bergeron, secrétaire gé-

ral de Force ouvrière. La solution retenue par le gouvernement, auquel les «sages» avaient laissé le choix des invités, consiste à ne convoquer que ceux exerçant des responsabilités dans des domaines touchant à la protection sociale, et seulement à ce titre : par exemple les maires ou les conseillers généraux qui président des conseils d'administration d'hôpitaux ou d'établissements sociaux.

Enfin, pour compenser le nombre limité d'invitations, des «salons d'observateurs», des boîtes à idées, vont être installés dans les préfectures pour recueillir toutes les observations et contributions, comme l'avait indiqué M. Séguin lorsque les «sages» avaient été reçus par le premier ministre.

De leur côté, les «sages» avaient mis au point les documents destinés à «cadrer» les discussions qui vont être envoyés bientôt dans les départements. Ils ont, d'autre part, repris leurs auditions des partenaires sociaux au sens large (y compris la mutualité, l'Union nationale des associations familiales, les professions de santé et la Fédération hospitalière de France), pour évaluer les problèmes au fond, c'est-à-dire les changements à apporter au système de sécurité sociale et en particulier au régime général.

Les comptes rendus des états généraux départementaux seront synthétisés au niveau régional et transmis aux «sages» durant le mois d'août. Il ne restera aux «sages» qu'à évaluer la pertinence de cette masse de documents pour leur rapport final en septembre.

Bonne exécution des contrats de plan  
La lune de miel Etat-régions

M. Hervé de Charette, ministre délégué chargé de la fonction publique et du Plan, a rendu un hommage implicite et rétrospectif, le mercredi 10 juin, à MM. Mauroy, Rocard et Le Garrec, en se félicitant de la réussite des contrats de plan (inventés en 1982-1983 par la gauche) et en annonçant officiellement que cette procédure serait reconduite pour la période 1989-1993.

Pour les trois premières années, 1984-1986, les contrats de plan signés entre les régions et l'Etat ont été réalisés à 60 %. Tous les engagements ont été respectés et l'Etat respecte les siens en 1987 et 1988. C'est un taux tout à fait remarquable, a déclaré le ministre.

L'ensemble des crédits d'investissements décaissés par l'Etat et les régions représente une somme de 70 milliards (1984-1988), dont 42 à la charge de l'Etat et 28 pour les régions. Par rapport aux prévisions de départ, 3 milliards ont été rajoutés, qui correspondent aux programmes intégrés méditerranéens (PIM) financés par la CEE pour les régions du Sud et aux crédits décaissés en faveur des zones du Nord-Ouest (Nord-Pas-de-Calais, Picardie), dans le cadre des aménagements d'infrastructures consécutifs au tunnel sous la Manche.

Pour tenir compte des impératifs d'aménagement du territoire, l'effort relatif d'investissement de l'Etat est plus important dans certaines régions que dans d'autres : 0,3 en Ile-de-France, 1 en Haute-Normandie, 2,9 en Bretagne, 2,9 en Lorraine, pour un coefficient multiplicateur moyen national de 1,5. La ventilation des dépenses selon les régions est très variable. Ainsi, la Picardie et la Franche-Comté ont privilégié la formation et l'éducation, Rhône-Alpes la recherche et l'innovation, le Limousin les actions éconómicas (notamment l'agriculture), l'Ile-de-France les transports, l'Auvergne et le Nord-Pas-de-Calais la culture et le tourisme. L'Aquitaine

l'environnement, Champagne-Ardenne l'action sanitaire et sociale. Certaines régions ont mis les boîtes doubles. En Auvergne, le contrat était réalisé à 74 % à la fin de 1986, en Champagne-Ardenne à 73 %, en Ile-de-France à 71 %. D'autres font preuve de moins de zèle : Corse (47 %), Nord-Pas-de-Calais (46 %), Languedoc-Roussillon (30 %), le «retard» relatif pouvant être attribué soit à l'Etat (Languedoc, Nord), soit à la région (Limousin, Picardie).

M. de Charette a souligné qu'il s'agit de la réussite de la procédure, et non de la réussite des contrats particuliers, environ six cents, qui sont venus se greffer sur les contrats de plan et ont inutilement compliqué le dispositif. «Evitons les petites opérations multiples», a-t-il ajouté, citant par exemple les chemins de grande randonnée en Bourgogne.

Un groupe de travail interministériel, présidé par le commissaire général au Plan, va, d'ici la fin de l'année, élaborer un document de travail énumérant les priorités géographiques et sectorielles que se fixera l'Etat. Parallèlement, les préfets de région et les présidents des conseils régionaux feront la même recherche. En mars 1988 commencent alors la négociation proprement dite entre l'Etat et les régions — à travers la DATAR et les préfets — pour aboutir à des documents définitifs à l'automne 1989 et de la «deuxième ère» des contrats de plan.

Toute la question est de savoir si les contrats régionaux s'intégreront dans un dispositif plus vaste et national, matérialisé par une «loi de plan». «Le gouvernement ne s'est jamais prononcé», a précisé M. de Charette, mais le plus tôt sera le mieux. Une profonde réforme du Commissariat général au plan est d'ailleurs en cours.

F. G.

## Le rapport annuel de la Banque des règlements internationaux

## L'Allemagne fédérale et le Japon doivent opter pour une relance budgétaire

L'heure de la relance budgétaire a sans doute sonné pour les pays disposant, comme l'Allemagne fédérale ou le Japon, d'une influence déterminante dans la recherche de nouveaux déséquilibres internationaux, estime la Banque des règlements internationaux (BRI) dans son rapport annuel publié le lundi 15 juin. Rédigé en termes diplomatiques, cette conclusion du directeur général de la BRI, M. Alexandre Lamfalussy, apparaît comme un pavé dans la mare.

Bonn, qui a décidé d'accélérer dès l'an prochain une part de la réforme fiscale prévue à l'horizon 1990, et Tokyo, qui vient d'annoncer un vaste plan de relance, estimant avoir été aussi loin qu'il leur était possible d'aller sans malmenier leur propre économie interne. La très prudente BRI deviendrait-elle laxiste ?

En aucun cas, soulignent les auteurs du rapport. Stimuler la demande et par là même la croissance en recourant «de façon permanente» à l'arme budgétaire n'est révélateur d'un laxisme que si elle n'est utilisée avec détermination lorsque les circonstances l'exigent. Tout porte à croire que tel est le cas, aujourd'hui : les perspectives économiques sont nettement moins favorables qu'il y a un an et, si la concentration des politiques monétaires entre les principaux pays industriels a permis de «parer au plus pressé», elle attendra rapidement ses limites au cas où les politiques budgétaires ne prendraient pas le relais.

Après avoir trop espéré de la conjonction de la chute des cours du pétrole, de la baisse du dollar et des taux d'intérêt, les organisations internationales avaient attribué la modeste croissance de 1986 (2,5 % contre 3 % en 1985 pour le groupe des Dix) (1) à des délais de réponse supérieurs aux prévisions. La BRI estime plutôt que les conséquences d'amples modifications des taux de change ont largement compensé les effets positifs de ce qui fut un temps appelé la «manne pétrolière».

L'exemple des deux pays les plus largement excédentaires, la RFA et le Japon, est significatif. La vive appréciation du mark et du yen vis-à-vis du dollar a conduit les industries exportatrices à réduire sensiblement leurs investissements. La vigueur de la demande interne n'a pu combler la différence, et les perspectives de croissance dans ces deux pays sont désormais compromises, alors qu'il leur faudrait construire une expansion de 2,5 à 3 % pour offrir aux Etats-Unis une chance de réduire leur propre déficit des paiements courants à «des proportions supportables».

## Un lent processus d'ajustement

Tout n'est certes pas négatif dans le tableau brossé par la Banque des règlements internationaux. Un meilleur équilibre entre les comptes extérieurs américains, allemands et japonais est en cours. Les progrès réalisés en matière de concentration monétaire ont, en outre, prouvé que le «laissez-faire» cher aux Américains avait fait place à une «précupation active». Mais le processus d'ajustement des comptes extérieurs sera lent, le rapport le rappelle en soulignant qu'une simple stabilisation

du déficit commercial américain exige que les exportations augmentent une fois et demi plus vite que les importations. Quant à la coopération des politiques monétaires, elle ne peut plus répondre seule aux défis actuels.

Tant que les interventions des banques centrales ont accompagné l'attente des marchés, comme cela s'est passé au lendemain de l'accord du Plaza de février 1985 sur la baisse concertée du dollar, elles ont pu dégonfler une «bulle spéculative». L'accord du Louvre, entériné un an plus tard à Paris pour stabiliser le billet vert à un niveau jugé acceptable, se révèle beaucoup plus ardu à orchestrer. La persistance de lourds déficits américains suscite des anticipations de baisse du dollar sur les marchés, il a fallu aux banques centrales «lutter contre le vent», au risque d'enlever une part de crédibilité à leurs interventions.

Un risque d'autant plus réel que le déficit extérieur des Etats-Unis n'est plus couvert par des «entrées spontanées de capitaux». Insuffisantes en 1986, ces entrées se sont même contractées durant le premier trimestre 1987 et ce sont les banques centrales qui, par des achats massifs de dollars, ont financé les déficits américains. C'est ainsi que les réserves en devises du groupe des Dix ont progressé de 34,8 milliards de dollars durant les trois premiers mois de l'année, presque autant que durant l'ensemble de 1986 : «le dollar entrant pour 28,3 milliards dans cet accroissement». Une situation intenable.

Condamnées à s'intervertir qu'à bon escient et en calculant l'effet d'annonce de leurs opérations, les banques centrales peuvent également faciliter des flux de capitaux suffisants vers les Etats-Unis en élargissant l'écart, qui s'est déjà

creusé ces derniers mois, entre les taux d'intérêt américains et ceux des autres pays industriels, RFA et Japon en tête. Là encore, les limites de l'exercice sont évidentes. Un relèvement des taux aux Etats-Unis remettrait en cause les investissements déjà faibles dans ce pays et aggraverait encore le poids de la dette de nombre de pays du monde, une autre menace pesant sur l'économie mondiale. Une nouvelle baisse du loyer de l'argent en RFA et, surtout, au Japon, où la Bourse de Tokyo connaît un phénomène de «lévitation» selon M. Lamfalussy, pourrait accentuer les dangers nés d'une trop grande liquidité des marchés des capitaux.

Ne reste, dans ces conditions, qu'une solution, selon les auteurs du rapport : accentuer la concertation des politiques budgétaires parallèlement à la coopération monétaire : aux Etats-Unis de rendre crédible leur volonté de réduire leurs déficits et de parvenir à promouvoir une épargne privée insuffisante ; au Japon et à la RFA de jouer plus largement l'arme de l'incitation budgétaire. Les risques inhérents à l'absence de prévisions des déficits publics de ces deux derniers pays sont réels. Ils paraissent moins graves aux yeux des responsables de la BRI que les menaces d'une déstabilisation des marchés et de l'économie mondiale au cas où l'incertitude s'aggraverait, associant les flux de capitaux privés nécessaires au financement des déficits extérieurs américains.

FRANÇOISE CROUIGNEAU.

(1) Le «groupe des Dix» comporte onze membres depuis l'adhésion de la Suisse : Belgique, Canada, Etats-Unis, France, Italie, Japon, Pays-Bas, RFA, Royaume-Uni, Suède, Suisse.

## A TRAVERS LES ENTREPRISES

## ICI double son chiffre d'affaires dans les semences

Un an après avoir annoncé sa décision de se développer dans l'industrie des semences (le Monde du 4 mars 1986), le groupe chimique britannique ICI passe à l'offensive. Il vient de racheter la Société européenne de semences (SES), contrôlée par les firmes italiennes Ferruzzi (50 %) et belges Raffinerie triennoise (38 %) et Finsu (8 %). Le coût de l'opération est évalué à 96 millions de livres (930 millions de francs). La SES est numéro un européen pour les semences de soja et numéro deux pour les semences de betterave à sucre, avec un chiffre d'affaires de 510 millions de francs environ et un bénéfice net compris entre 40 et 50 millions de francs.

Par cette acquisition, ICI double son propre chiffre d'affaires dans l'industrie des semences (plus de 1 milliard de francs désormais) et passe du douzième rang mondial à la cinquième place, derrière Pioneer (Etats-Unis), Sandoz (Suisse), Dekalb-Pfizer (Etats-Unis) et Upjohn (Etats-Unis). Le groupe britannique se dote ainsi des moyens de tenir sa promesse d'atteindre, en 1990 les 500 millions de livres de chiffre d'affaires (5 milliards de francs) dans sa spécialité, un objectif très ambitieux puisqu'il dépasse déjà ce que les groupes suisses (Ciba-Geigy), allemands (Bayer, BASF, Hoechst) et français (Rhône-Poulenc) espèrent réaliser à cet horizon. Le marché des semences (108 milliards de francs à l'échelle mondiale) est très convoité et, en l'espace des vingt dernières années, deux cent quatre-vingt-deux acquisitions y ont été enregistrées.

Campanon Bernard  
signe le contrat  
de la centrale chinoise  
de Daya-Bay

L'entreprise de bâtiment et travaux publics Campanon Bernard a signé avec la Chine le contrat définitif pour les travaux de génie civil de la centrale nucléaire de Daya-Bay. Située à une cinquantaine de kilomètres au nord de Hongkong, cette usine sera la première centrale nucléaire chinoise de grande

puissance. Campanon Bernard dirige le groupement d'entreprises chinoises et japonaises chargé de réaliser les travaux. Le montant du contrat s'élève à 1,4 milliard de francs. Il entrera en vigueur lorsque les autorités chinoises auront conclu avec Paris l'accord sur le financement. La centrale, dont les travaux ont commencé en vertu d'un pré-contract signé en septembre 1986, sera équipée de deux réacteurs de 900 mégawatts chacun. 70 % de l'électricité produite sera acheminée à Hongkong, le reste étant destiné à la Chine populaire.

Le «trou noir»  
des statistiques internationales

En sept ans, entre 1980 et 1986, les statistiques ont perdu la trace de... 520 milliards de dollars dans la balance courante des paiements courants. A l'ère de l'informatique et d'une coopération accrue entre les gouvernements, ce «trou noir» constitue plus qu'un défi. C'est une menace pour les économistes, déjà régulièrement pris en défaut dans leurs prévisions à court terme.

A défaut de pouvoir instaurer une comptabilité plus exacte et de se rapprocher du solde théorique nul de la balance des paiements courants de tous les pays — les accidents des uns se retrouvent dans les déficits des autres — les sources d'erreurs ont été mieux cernées par un groupe de travail institué par le Fonds monétaire international. Elles se retrouvent essentiellement dans trois types de «travaux» : les revenus de placement, les pays n'étant pas en mesure d'identifier la totalité des portefeuilles d'actifs étrangers de leurs résidents, de plus en plus discrets sur leurs investissements ; les opérations de fret maritime, les paiements des frais d'acheminement des importations étant en général totalement notifiés mais pas les recettes correspondantes dans les comptes des pays possédant d'importants intérêts maritimes ; les transferts officiels, les finances domestiques n'étant pas toujours correctement déclarées par les pays bénéficiaires.

Autant dire que les statistiques ne sont pas près de régler ces problèmes de fraude ou d'absence de transparence des comptes nationaux.

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

## IMMINDO S.A.

L'assemblée générale annuelle d'IMMINDO S.A., tenue le 4 juin 1987 sous la présidence de M. Georges Mazaud, a approuvé les comptes de l'exercice 1986, qui font ressortir un bénéfice de 32 959 309,67 F, dont 4 052 680,14 F de plus-values nettes de cessions. Elle a décidé la mise en distribution à chacune des 1 353 078 actions composant le capital social d'un dividende de 20,75 F contre 19,50 F au titre de l'exercice 1985. Cette progression qui s'applique à un capital augmenté suite au paiement partiel du dividende de l'exercice 1985 sous forme d'actions de la société, correspond à une augmentation de la masse distribuée de 8,87 %.

A l'issue de cette assemblée, les actionnaires, réunis en assemblée générale extraordinaire, ont autorisé le

conseil d'administration à augmenter le capital social d'IMMINDO S.A., pour le porter, en une ou plusieurs fois, jusqu'à 250 000 000 F.

Le conseil d'administration, usant partiellement de l'autorisation qui lui a été donnée, a décidé de procéder à une augmentation de capital en souscrivant un montant nominal de 27 061 500 F par l'émission de 270 615 actions nouvelles de 100 F chacune, à souscrire au prix de 470 F, soit une action nouvelle pour cinq actions anciennes. La souscription sera ouverte du 15 juin au 6 juillet 1987 inclus. Le produit de l'émission, qui représente 127 millions de francs environ, sera investi dans des immeubles d'habitation et dans des surfaces de bureaux situées à Paris ou dans la région parisienne.

## BANQUE D'ARBITRAGE ET DE CRÉDIT

BANQUE D'ARBITRAGE ET DE CRÉDIT  
21, avenue George-V — 75008 Paris

L'assemblée générale des actionnaires de la BANQUE D'ARBITRAGE ET DE CRÉDIT réunie le 27 mai 1987 a décidé de procéder à deux augmentations de capital, l'une de 9 800 000 FF réservée aux cadres de la banque, l'autre ouverte à tous les actionnaires et s'élevant à 20 020 000 FF.

En vertu de ces opérations, effectuées le 8 juin 1987, le capital social est porté de 200 000 000 de FF à 230 020 000 FF, les fonds propres s'élevant à cette même date à 285 000 000 de FF.

Ces augmentations ont été effectuées à l'occasion de la prochaine introduction au second marché de la Bourse de Paris des actions de la BANQUE D'ARBITRAGE ET DE CRÉDIT le 26 juin prochain au prix de 300 francs l'action.

La BANQUE D'ARBITRAGE ET DE CRÉDIT, spécialisée dans les opérations de marché et d'ingénierie financière, se dote ainsi des moyens nécessaires pour poursuivre son développement.

PROGRAMME DOCTORAL EN ÉCONOMIE DE L'ÉNERGIE  
(DEA + Thèse)

## ORGANISATION

Ce cycle est organisé par l'INSTITUT FRANÇAIS DU PÉTROLE - École Nationale Supérieure du Pétrole et des Moteurs, les Universités Paris-II et de Dijon, en collaboration étroite avec les milieux professionnels.

La première année est consacrée à la préparation d'un DEA EN ÉCONOMIE DE L'ÉNERGIE, qui comporte deux grandes options :

- Analyse économique et méthodes quantitatives en économie de l'énergie ;

- Gestion et planification de l'énergie.

## ADMISSION

Les candidats devront être titulaires d'une maîtrise (sciences économiques, économiques, gestion), d'un diplôme d'ingénieur, d'un diplôme d'école de commerce ou d'un diplôme reconnu équivalent.

## DÉBOUCHÉS

- Postes opérationnels très variés. Fonctions d'études, de planning, de conseil. Recherche, Enseignement, Audit.

- Sociétés pétrolières et énergétiques. Banques et sociétés financières. Organismes nationaux et internationaux. Sociétés de conseil.

## Candidatures et renseignements :

INSTITUT FRANÇAIS DU PÉTROLE  
E.N.S.P.M. - Centre d'Études Supérieures d'Économie et Gestion  
4, avenue de Bois-Préau, 92500 RUEIL-MALMAISON  
Tél. 47-52-54-20 ou 47-52-55-21

Le Monde  
DIRIGEANTS

Une nouvelle rubrique hebdomadaire d'offres d'emplois dans le Monde daté jeudi est réservée aux postes de haut niveau, offrant une rémunération minimum de 400 000 F.

Les professionnels du recrutement annonçant dans cette rubrique se sont engagés à préserver la confidentialité des candidatures.



# Aéronautique

Un entretien avec le président de l'Aérospatiale

« Les Européens doivent accepter de se partager le travail »

nous déclare M. Henri Martre

Qu'il s'agisse de l'Airbus, des hélicoptères et de l'espace, le président de la société nationale Aérospatiale, M. Henri Martre, demande aux Européens d'accepter de se partager le travail. Sinon la compétition entre partenaires européens restera un vain espoir.

« Êtes-vous satisfait du lancement des Airbus A-330 et A-340 ? Ne craignez-vous pas quelques difficultés de financement ? »

« On ne peut qu'être satisfait de ce lancement. Aérospatiale, partenaire d'Airbus Industrie, voit ainsi l'avenir du consortium s'éclaircir. En effet, Airbus ne pouvait rester un des compétiteurs mondiaux avec une gamme réduite d'avions. L'ambition d'Airbus de prendre 30 % du marché mondial des avions civils a de bonnes chances d'être réalisée avec ces deux nouveaux appareils. En ce qui concerne le financement, nous devons trouver, entre 1987 et 1994, 12 milliards de francs sur le marché financier. Pour améliorer notre capacité d'endettement, nous solliciterons nos fonds propres en nous tournant soit vers l'Etat, soit vers le public. 35 % des 12 milliards de francs, qui nous sont nécessaires, pourraient provenir de cette augmentation de nos fonds propres. »

« Notre effort de recherche et de développement pour l'ensemble de nos activités civiles et militaires, rappelle-t-il, demeure très important. Il représente 27 % de notre chiffre d'affaires, c'est-à-dire 6,9 milliards de francs. Nous le finançons grâce aux contrats du ministère de la défense et aux avances remboursables du ministère des transports. Nous autofinancions 2,5 milliards de francs, soit 10 % de notre chiffre d'affaires, alors que nos concurrents atteignent en moyenne 5 %. Nous en tirons une technologie très avancée, mais qui coûte cher. »

« Élargirez-vous encore la gamme d'Airbus vers des très petits avions de cabine ou des très gros de cinq cents places ? »

« Pour l'instant, nous en restons là. La suite dépendra des demandes du marché. Nous travaillons sur plusieurs projets comme l'AS 100, un cent places Turbofan ; mais Boeing lancera un jour ou l'autre son 757 qui concurrencera notre A-320 et notre première préoccupation sera de répondre en étendant la famille du A-320. »

**Boeing souhaite la disparition de ses rivaux**

« Quels sont vos concurrents les plus dangereux ? »

« Sur le marché des avions commerciaux à réaction, c'est Boeing qui se trouve en position dominante avec 65 % des ventes. McDonnell Douglas et Airbus se partagent le reste. Boeing a déclaré qu'il souhaitait la disparition de ses concurrents. Avec McDonnell Douglas, nous travaillons, sans doute, des possibilités de coopération. »

« Cet accord avec McDonnell représenterait-il votre réponse aux

accusations américaines de concurrence déloyale ? »

« L'appui financier des gouvernements européens au lancement de l'A-330 et de l'A-340 est conforme aux règles de l'accord général sur les tarifs et le commerce international, le GATT. Que les Américains soient commercialement inquiets, je le comprends, mais ce n'est pas un motif suffisant pour nous attaquer. Par ailleurs, nous coopérons à merveille avec les motoristes américains, General Electric et Pratt and Whitney, qui sont ravis que nous vendions de plus en plus d'avions équipés de leurs réacteurs. »

« L'idée d'une alliance avec McDonnell Douglas repose sur le désir d'affronter Boeing à deux. Les négociations avec ce constructeur ont été interrompues. Elles reprendront après le lancement de notre quadri-réacteur A-340 qui génère effectivement son tiréacteur MD-11. »

« Les Airbus sont construits par six ou sept partenaires. En étendant encore cette coopération internationale à McDonnell Douglas et à d'autres, ne craignez-vous pas de réduire la part du gâteau attribuée à chaque constructeur ? »

« Entre constructeurs européens, on peut difficilement aller plus avant. Les usines de MBB, de British Aerospace, de Cass et d'Aérospatiale sont, d'ores et déjà, intégrées et nous travaillons, au point de vue commercial et industriel, comme une société unique. C'est un acquis très important. »

« En revanche, nous cherchons l'extension du « club » Airbus à de nouveaux associés. Nous travaillons déjà avec Fokker et Belairbus. Nous discutons avec Canadair et Saab. La conséquence inévitable de la coopération est que les parts risquent de se réduire, mais nos programmes sont de plus en plus gros et arrivent à la limite de nos capacités. Il y a donc de la place : coopérer, ça veut dire partager. »

« Mais tant que nous ne serons pas fusionnés, nous resterons concurrents sur certains produits. Cela demande une certaine souplesse... »

« L'A-330 et l'A-340 seront-ils rentables ? »

« Ce programme n'a été lancé qu'en raison de sa rentabilité. Son point d'équilibre est prévu vers le six centième appareil. Il fallait les deux avions ensemble, car ils ont beaucoup de parties et d'équipements en commun. C'est pour cela que nous ne pouvions parvenir à un accord avec McDonnell Douglas, car ce constructeur souhaitait nous faire abandonner l'A-340. Nous aurions vu disparaître la base économique du programme : l'A-330, à lui seul, n'étant pas viable. »

« Vous dites que vous voulez faire le maximum de chiffre d'affaires avec le minimum de personnel. Avez-vous encore des gains de productivité à faire ? »

« Pour vendre sur le marché mondial, nous devons être au même niveau de productivité et de compétitivité que nos concurrents américains. L'objectif est très clair. Nous sommes très proches de leurs perfor-

mances et, parfois, nous leur sommes supérieurs. Mais notre but est d'être meilleurs qu'eux. Les personnels le comprennent bien. Ils conviennent qu'on ne peut arriver à des résultats qu'en augmentant les ventes et en diminuant les effectifs. Ils admettent que nous pouvons faire encore des progrès de productivité grâce à une mécanisation plus poussée et grâce à une administration faisant pleinement emploi des moyens à sa disposition. C'est dans ce dernier secteur, des services administratifs et de la conduite des programmes, qu'on peut encore faire les plus grands progrès par le recours à l'informatique. »

**Conservons notre capacité de dissuasion**

« Que pensez-vous d'un de vos actionnaires, le ministre de la défense, lorsqu'il affirme que le recours à la technologie étrangère n'est pas une mauvaise action et qu'il pourrait très bien importer, par exemple, des avions de transport ? »

« Si, en face d'un besoin militaire, les constructeurs français ne peuvent pas offrir un projet à eux, il est logique que le ministre de la défense achète le matériel là où il existe. Cela fait partie de ses responsabilités. C'est à nous, industriels, de présenter des solutions. »

« J'ai cru discerner qu'il y a deux besoins différents de transport dans l'armée de l'air française. Pour le transport à longue distance, essentiellement pour l'Afrique, le Transall n'a pas été développé avec un rayon d'action suffisant pour atteindre un certain nombre de points et, actuellement, nous n'avons pas de solution à proposer. Pour le transport logistique entre les bases de l'armée de l'air, nous avons proposé une solution qui nous paraît excellente et conforme aux besoins : l'ATM-42. »

« Peut-on mesurer de front la réalisation des missiles nucléaires S-4 à déploiement aéroporté et celle des missiles M-5 destinés au nouveau sous-marin stratégique ? »

« Les deux programmes n'ont pas le même calendrier. Entre le missile M-4 des sous-marins actuels et le M-5, il y avait un creux au niveau des bureaux d'études qui aurait amené à leur dissolution. Le S-4 est venu s'insérer dans ce creux. Dans la succession M-4, S-4 et M-5, il y a une cohérence qui permet de maintenir l'essentiel du potentiel de matière grise et, par conséquent, de conserver à notre pays sa capacité à concevoir les missiles balistiques de sa force de dissuasion. »

« Gagnez-vous de l'argent avec l'espace ? »

« Globalement, cette activité est à peu près équilibrée, mais nous avons quelques déceptions sur ce marché qui croît beaucoup moins que prévu. Notre activité spatiale civile est plutôt en difficultés, bien qu'à la légère augmentation. »

Propos recueillis par  
ALAIN FAUJAS  
et JACQUES ISNARD.

Donnez  
du talent  
à votre  
argent.

DU 15 AU 27 JUIN,  
DEVENEZ ACTIONNAIRE DE  
LA SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

- ➔ Devenir actionnaire de la Société Générale, c'est participer aux résultats d'une grande banque commerciale (2200 agences en France, 410 implantations dans 63 pays) dont la productivité est largement supérieure à la moyenne de la profession en France.
- ➔ C'est s'associer aux succès d'une banque qui a toujours donné la priorité à la compétence parce qu'elle est habituée à répondre à la clientèle la plus exigeante, celle des grandes entreprises.
- ➔ C'est investir dans un groupe qui a su multiplier ses diversifications autour de ce qu'il connaît bien, les métiers de l'argent : banque de trésorerie, crédit-bail, crédit à la consommation et à l'habitat, investissements industriels, etc.
- ➔ Pour 10 actions achetées et conservées au moins 18 mois, vous bénéficierez d'une action gratuite (5 au maximum).
- ➔ Vous pouvez souscrire auprès de tous les guichets Société Générale, dans les bureaux de Poste, les Caisses d'Épargne, auprès des Agents de Change, des Comptables du Trésor et dans toutes les banques ; une brochure et une note d'information visée par la COB y sont tenues gratuitement à votre disposition.

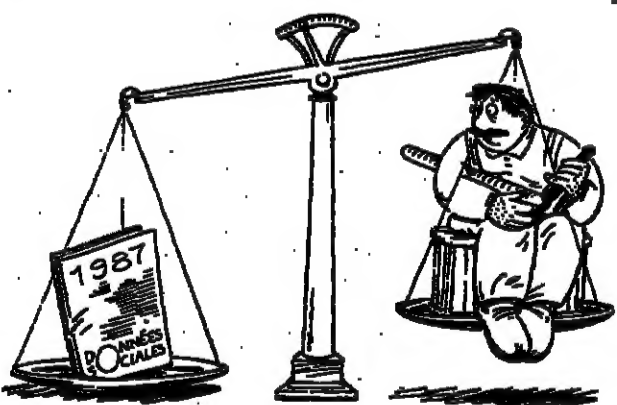
407<sup>F</sup>

Vises COB n° 87.165 du 19-05-1987  
et n° 87.227 du 12-06-1987

Renseignez-vous en appelant le (16.1) 47.30.44.11 ou Minitel 36.14 Générale

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

## Contre les idées reçues



Les idées reçues ont la vie dure. Même chez nous, le portrait-type du Français conserve parfois le trait de la caricature. Et pourtant, « ON » a bien changé ! Qui sont les Français de la fin des années 80 ? Quel est leur nouveau visage ?

En découvrant « DONNÉES SOCIALES 87 » vous mesurerez les changements intervenus dans notre société. Et vous verrez bien des préjugés tomber. « DONNÉES SOCIALES 87 », c'est le livre de l'histoire quotidienne des Français.

Demandez sans tarder notre documentation pour approcher ces nouveaux Français et leurs styles de vie. Ceux qui ont définitivement rangé au placard « l'homo baguettes ».

LES FRANÇAIS CHANGENT, L'INSEE VOUS INFORME.

DOCUMENTATION SUR DEMANDE :

- par téléphone au (1) 45.40.01.43
- par courrier à : INSEE B 208 DS, 18, bd Adolphe-Pinard 75675 PARIS CEDEX 14

Insee

Institut National de la Statistique et des Études Économiques



TBA



## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



## CIMENT D'ORIGNY

L'assemblée générale des actionnaires de « CIMENT D'ORIGNY SA » réunie le 10 juin 1987 a approuvé les résolutions proposées au vote des actionnaires.

Le résultat de l'exercice Société Mère s'élève à 62,2 millions de francs, et le résultat consolidé à 87,2 millions de francs contre respectivement 28 millions et 19,5 millions en 1985.

L'assemblée a fixé le dividende à 15 francs par action net soit un revenu global avec avoir fiscal de 22,50 francs contre 6,60 et 9,90 en 1985. Ce dividende sera mis en paiement à partir du 22 juin.

La société a demandé son admission au second marché de la Bourse de Paris.



## elf gabon

L'assemblée générale ordinaire des actionnaires d'Elf Gabon s'est réunie le 11 juin 1987 dans les bureaux de la société à Libreville sous la présidence de M. André Tualo.

L'assemblée a approuvé les comptes de l'exercice 1986, qui font apparaître un bénéfice de 238 millions de francs CFA. Elle a également accepté la proposition du conseil d'administration de la société de reporter à nouveau l'intégralité du résultat net dégagé et de ne pas distribuer de dividende au titre de l'exercice 1986.

## CAISSE NATIONALE DES TÉLÉCOMMUNICATIONS

CNT - Obligations 11 % - 1977  
Les intérêts courus du 20 juin 1986 au 19 juin 1987 seront payables à partir du 20 juin 1987 à raison de 99 F par titre de 1 000 F nominal contre détachement du coupon n° 10 après une retenue à la source donnant droit à un avoir fiscal de 11 F.

En cas d'option pour le régime de prélèvement d'impôt forfaitaire, le complément du prélèvement libératoire sera de 16,49 F augmenté de 1 % des intérêts bruts (contribution au bénéfice de la Caisse nationale des allocations familiales), soit un net de 81,41 F.

Il est rappelé :  
• d'une part, que les intérêts concernant les titres inscrits en comptes « nominatifs » seront réglés aux titulaires par la Caisse nationale des télécommunications ;  
• d'autre part, que les obligations portant :

- la lettre de la série « F » sont remboursables depuis le 20 juin 1978 ;

- la lettre de la série « D » sont remboursables depuis le 20 juin 1981 ;

- les lettres des séries « A » et « C » sont remboursables depuis le 20 juin 1985.

Le Monde  
PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements :  
45-55-91-82, poste 4330

## CEA-INDUSTRIE

## CISI

## ALLIANCE ENTRE CAP GEMINI SOGETI ET CISI

Les deux premières sociétés européennes de services informatiques

CAP GEMINI SOGETI et CEA-Industrie, actionnaire à 100 % de CISI, ont conclu, le 5 juin 1987, un accord par lequel CAP GEMINI SOGETI prendra une participation dans CISI à hauteur de 36 % par voie d'augmentation de capital. Cet accord sera soumis aux consultations sociales et autorisations nécessaires.

Sous réserve qu'elle reçoive ses autorisations, cette prise de participation matérialisera une alliance entre les deux premières sociétés européennes de services informatiques décidées à coopérer étroitement à trois niveaux :

- celui des prestations offertes aux clients, notamment dans le domaine de l'informatique scientifique, technique et industrielle, de la gestion d'exploitation des systèmes informatiques et des conversions ;

- celui des efforts de recherche et développement engagés par les deux sociétés dans les secteurs de technologie avancée (intelligence artificielle, Génie logiciel...) ;

- celui des activités internationales. CAP GEMINI SOGETI et CISI exploiteront, dans le respect de leurs propres personnalités, l'avantage de leur

forte complémentarité - qui est à la fois technique, commerciale et géographique - pour apporter à leur clientèle une palette de prestations élargie et pour renforcer leur compétitivité. Cette alliance constituera la meilleure réponse aux besoins de la clientèle dans un marché évolutif et en forte croissance.

CISI, qui a comme objectif de développer une rentabilité comparable aux meilleurs, et qui par ailleurs bénéficie des synergies, des échanges de services et des coopérations résultant de cette alliance, sera introduite en Bourse dans les années à venir, conformément à la volonté de ses deux actionnaires.

## Republic National Bank of New York (France)

## RNB

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

L'Assemblée Générale Ordinaire de la REPUBLIC NATIONAL BANK OF NEW YORK (FRANCE), réunie le 21 mai 1987 sous la présidence de Monsieur Michel ERNST, a approuvé les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 1986.

Cet exercice a été marqué par une nette progression des résultats et confirme la poursuite du développement de la société qui s'inscrit dans le cadre de l'expansion du groupe de la REPUBLIC NATIONAL BANK OF NEW YORK.

L'intensification des actions commerciales s'est traduite par une sensible augmentation des concours à la clientèle.

De nouvelles activités ont été mises en place et d'autres développées (gestion des titres et placements, département des grandes entreprises, opérations financières...) laissant présager très favorablement l'avenir.

Le total du bilan de l'exercice est de 2 milliards, soit une augmentation de plus de 50 % par rapport à 1985, et le résultat net s'est fortement accru pour s'établir à 13 300 000 contre 5 400 000 en 1985.

Siège social : 20, place Vendôme - 75001 PARIS  
Tél. : 42.60.38.64.

CGE :  
Offre Publique d'Échange  
de titres participatifs  
contre des actions  
à émettre.

OBJET : la totalité des 2 100 000 titres participatifs CGE en circulation.

PARITÉ : dix actions CGE, jouissance du 1<sup>er</sup> janvier 1987, contre un titre participatif.

DÉLAI : au plus tard le 19 juin 1987.

Une note d'information (Vsa COB: 87 - 146 du 7 mai 1987) est à la disposition du public chez les intermédiaires qualifiés.



## CIGIE



Extrait de la lettre aux actionnaires  
de M. Patrick Pollet,  
président-directeur général

J'ai le plaisir de vous confirmer que l'exercice 1986/1987 de votre société a répondu à nos objectifs.

Nous avons pu poursuivre une politique d'investissement. C'est ainsi que nous avons accepté l'offre d'achat qui nous était faite par le groupe Prémaman.

Cet exercice a aussi été marqué par le rapprochement avec la société au Printemps S.A.

Le chiffre d'affaires consolidé taxes comprises, ressort pour 1986/1987 à 11 297 millions contre 10 274 millions, donnant une progression à données comparables de 10 %.

Le résultat courant avant impôt s'élève à 329,1 millions contre 200 millions, en très forte progression.

Le bénéfice net consolidé atteint 220,6 millions et comprend une plus-value de 84,4 millions sur cession des titres Prémaman. Sans cette plus-value, il ressortirait à 136,2 millions contre 37,9 millions l'an dernier, toujours à données comparables.

La Redoute S.A. a enregistré un résultat courant avant impôt de 78,7 millions (+ 2,4 %).

Après éléments exceptionnels, tels la plus-value sur cession de titres évoquée plus haut et des abandons de créances, le bénéfice net atteint 105,8 millions contre 30 millions l'exercice précédent.

L'ensemble économique Redoute Catalogne a réalisé un chiffre d'affaires taxes comprises de 8 977 millions (+ 10,2 %), un résultat courant avant impôt de 298 millions (+ 20,4 %) et un bénéfice net de 136 millions (+ 25,2 %).

L'ensemble Vestro-SIAD, qui regroupe l'activité vente par catalogue en Italie et boutiques spécialisées en Italie, Espagne et Allemagne, a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 442 millions de francs et un bénéfice net de 3 millions de francs contre 111 millions pour l'exercice précédent.

L'ensemble des services financiers, qui associent les sociétés Finaref, Redoute-Assurances, et les Compagnies Le Chêne, ont connu en 1986 un développement très satisfaisant de leurs affaires. Le total des financements accordés et primes encaissées est proche de 3 milliards de francs.

Aux Éditions Roumaldé, l'exercice a été marqué par le désengagement de l'activité courante et la confirmation de la rentabilité de l'activité VPC.

Le chiffre d'affaires ressort à 230 millions (+ 4,5 %) et le bénéfice net à 2,2 millions après d'importantes provisions pour dépréciation de stocks et risques divers.

Je terminerai en vous signalant que l'assemblée générale du 22 juillet, prochain aura à se prononcer sur un dividende unitaire de 52 F contre 44 F, soit une distribution globale de 43,18 millions contre 51,90 millions en 1985/1986.

Enfin, pour ce qui est de l'exercice en cours et tenant compte tant des prévisions de ralentissement de la consommation des ménages que d'un environnement commercial de forte concurrence, nous espérons réaliser une progression du chiffre d'affaires de 8 % assortie d'une augmentation supérieure des résultats.

## Marchés financiers

BILAN HEBDOMADAIRE  
DE LA BANQUE DE FRANCE

Principaux postes sujets à variation  
(en millions de francs)

| ACTIF                                                  | Au 24 juin |
|--------------------------------------------------------|------------|
| 1) OR ET CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER                       | 418 571    |
| dont :                                                 |            |
| Or                                                     | 218 518    |
| Disponibilités à vue à l'étranger                      | 123 485    |
| ECU                                                    | 88 518     |
| Avances au Fonds de stabilisation des changes          | 19 061     |
| 2) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR                              | 40 623     |
| dont :                                                 |            |
| Coupons au Trésor public                               | 31 830     |
| 3) CRÉANCES PROVENANT D'OPÉRATIONS DE REFINANCEMENT    | 133 347    |
| dont :                                                 |            |
| Effets acceptés                                        | 71 063     |
| 4) OR ET AUTRES ACTIFS DE RÉSERVE À RECEVOIR DU RÉGIMÉ | 76 063     |
| 5) DIVERS                                              | 11 927     |
| Total                                                  | 680 352    |

## PASSIF

|                                                                             |         |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------|
| 1) BILLETTS EN CIRCULATION                                                  | 214 984 |
| 2) COMPTES CRÉDITEURS EXTÉRIEURS                                            | 12 107  |
| 3) COMPTES COURANT DU TRÉSOR PUBLIC                                         | 20 191  |
| 4) COMPTES CRÉDITEURS DES AGENTS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS                  | 96 325  |
| dont :                                                                      |         |
| Comptes courants des établissements adhérents à la constitution de réserves | 48 307  |
| 5) ECU À LIVRER AU RÉGIMÉ                                                   | 70 881  |
| 6) RÉSERVE DE RÉVALUATION DES AVOIRS PUBLICS EN OR                          | 253 067 |
| 7) CAPITAL ET FOND DE RÉSERVE                                               | 3 206   |
| 8) DIVERS                                                                   | 10 708  |
| Total                                                                       | 680 352 |

LES INDICES HEBDOMADAIRES  
DE LA BOURSE DE PARIS

(INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE ET DES ÉTUDES ÉCONOMIQUES)

Indices pond. de base 100 : 31 décembre 1986

5 juin 12 juin

|                                   |         |         |
|-----------------------------------|---------|---------|
| Valeur trans. à recevoir          | 103,5   | 102,7   |
| Valeur industrielle               | 107,7   | 107,5   |
| Valeur étrangère                  | 116,9   | 116,4   |
| Pétrole-Energie                   | 118     | 114,2   |
| Chimie                            | 105,2   | 104,8   |
| Chimie pétrolière                 | 110,5   | 111,5   |
| Électricité, électronique         | 93,4    | 97,8    |
| Métallurgie et métallurgie        | 111,6   | 112,7   |
| Ind. de commerce, non alié.       | 105,2   | 104     |
| Agro-alimentaire                  | 108,2   | 108,3   |
| Distribution                      | 100     | 99      |
| Transport, télécom, services      | 98      | 97,3    |
| Assurances                        | 95,3    | 95,5    |
| Crédit bancaire                   | 90,4    | 90,6    |
| Social                            | 88,4    | 87,5    |
| Immobilier et foncier             | 101,2   | 100,7   |
| Investissement et portefeuille    | 100,7   | 99,1    |
| Base 100 : 31 décembre 1986       |         |         |
| Valeur trans. à recevoir          | 91,1    | 90,7    |
| Exportations d'État               | 90,5    | 90,2    |
| Exportations générales et monnaie | 90,9    | 90,5    |
| Société                           | 86,7    | 86,2    |
| Base 100 en 1949                  |         |         |
| Valeur trans. à recevoir          | 3 485,3 | 3 485,5 |
| Valeur étrangère                  | 4 225,8 | 4 277,7 |
| Base 100 en 1932                  |         |         |
| Valeur trans. à recevoir          | 620,8   | 620,7   |
| Valeur étrangère                  | 671,2   | 670,6   |
| Base 100 : 31 décembre 1980       |         |         |
| Indice des val. trans. à recevoir | 108,6   | 117,7   |
| Exportations d'État               | 116,1   | 114,7   |
| Exportations générales et monnaie | 118,8   | 118,3   |
| Société                           | 120,1   | 118,5   |

## COMPAGNIE DES AGENTS DE CHANGE

Base 100 : 31 décembre 1981

|                                |       |       |
|--------------------------------|-------|-------|
| Indice général                 | 403,6 | 408,7 |
| Produits de base               | 277,3 | 274,7 |
| Construction                   | 440,1 | 437,6 |
| Matériel d'équipement          | 334,8 | 332,5 |
| Stress de commerce, divers     | 190,4 | 192,7 |
| Stress de commerce, non divers | 158,1 | 157,4 |
| Stress de commerce, divers     | 441,7 | 442,6 |
| Services                       | 391,4 | 377,4 |
| Société financière             | 358,5 | 348,8 |
| Société de la zone franc       |       |       |
| Indice principal               |       |       |
| à l'étranger                   | 404,2 | 425,8 |
| Valeur industrielle            | 382,8 | 380,5 |
| Base 100 : 31 décembre 1981    |       |       |
| Indice général                 | 371,7 | 364,8 |

## CHANGES

Dollar : 6,09 F ↑

Dép. par les signes encourageants d'amélioration apparus sur le front économique américain (contraction du déficit commercial et ralentissement de la hausse des prix à la production), le dollar s'est redressé lundi sur tous les marchés. Il a coté près de 6,09 F (contre 6,06 F vendredi) et 1,8240 DM (contre 1,7973 DM).

| FRANCOFORT      | 12 juin | 15 juin |
|-----------------|---------|---------|
| Dollar (en DM)  | 1,7973  | 1,8240  |
| TOKYO           | 12 juin | 15 juin |
| Dollar (en yen) | 142,78  | 144,78  |

| MARCHÉ MONÉTAIRE   | (effets privés) |
|--------------------|-----------------|
| Paris (15 juin)    | 83/16 4-5/16 5  |
| New-York (12 juin) | 61/16 5         |

## INDICES BOURSIERS

PARIS

(INSEE, base 100 : 31 déc. 1985)

11 juin 12 juin

Valeur française... 181

Valeur étrangère... 117,4

C° des agents de change

(Base 100 : 31 déc. 1981)

Indice général... 382,7 382,4

## NEW-YORK

(Indice Dow Jones)

11 juin 12 juin

Industrielles... 2 368,13 2 377,73

## LONDRES

(Indice Financial Times)

11 juin 12 juin

Industrielles... 1 748,8 1 767,9

Mines d'or... 39,2 40,3

Fonds d'État... 92,64 92,70

## TOKYO

12 juin 15 juin

Nikkei Dow Jones... 25 842,27 25 756,44

Indice général... 2 252,67 2 246,88

## MATIF

Notionnel 10 % - Cotation en pourcentage du 12 juin

Nombre de contrats : 40 993

COURS

ÉCHÉANCES

Sept. 87

Déc. 87

Mars 88

Dernier

Précédent

103,30 103,75 103,70 103,50

102,95 103,45 103,35 103,35

## AUTOUR DE LA CORBEILLE

PARIBAS ENTRE DANS LE CAPITAL DE LORILLUX-LEFRANC.

Deux sociétés du groupe Paribas, Nord-Est et la Financière Saules, vont souscrire à une augmentation de capital de cet important producteur d'encres européen (1 milliard de francs de chiffre d'affaires), d'un montant de 120 millions de francs, sous forme d'obligations convertibles et d'obligations remboursables. En convertissant leurs titres, Nord-Est et Saules deviendront actionnaires de Lorillux-LeFranc à hauteur chacun de 10 %.

Jusqu'ici, Lorillux-LeFranc était filia à 100 % de Cdf-Chimie. Cette opération financière s'inscrit dans le cadre de la stratégie mise en place par le nouveau PGO du groupe chimique d'État visant à trouver des capitaux privés pour prendre le relais des capitaux publics.

De la même façon, Cdf-Chimie va racheter prochainement les actions de la Société chimique de la Grande Paroisse, contrôlée jusqu'ici par l'Air Liquide. Cette affaire est cotée en Bourse et, par ce biais, son nouveau propriétaire pourra lever des capitaux.

Un vol. 112 F.

presses universitaires de nancy

Distribution CJD Paris



## Marchés financiers

## BOURSE DE PARIS

12 JUIN

Cours relevés  
= 17 + 22

# Règlement mensuel

| Description | VALEURS          | Cours précédent | Premier cours | Dernier cours | %    | Compara- | VALEURS | Cours précédent | Premier cours | Dernier cours | %   | Compara- | VALEURS | Cours précédent | Premier cours | Dernier cours | %   | Compara- | VALEURS | Cours précédent | Premier cours | Dernier cours | %   | Compara- |
|-------------|------------------|-----------------|---------------|---------------|------|----------|---------|-----------------|---------------|---------------|-----|----------|---------|-----------------|---------------|---------------|-----|----------|---------|-----------------|---------------|---------------|-----|----------|
|             |                  |                 |               |               | + -  |          |         |                 |               |               | + - |          |         |                 |               |               | + - |          |         |                 |               |               | + - |          |
| 1822        | A.S. 5% 1972     | 1808            | 1808          | 1811          | 1811 | + 1.15   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 4330        | C.M.C. 3%        | 540             | 540           | 542           | 542  | + 0.19   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 1253        | B.N.P. T.P.      | 1204            | 1204          | 1209          | 1210 | + 1.30   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 1254        | C.R. 47          | 1160            | 1160          | 1172          | 1172 | + 1.08   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 1240        | Electricité T.P. | 1266            | 1266          | 1285          | 1285 | + 0.40   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 2193        | Renault T.P.     | 2100            | 2100          | 2125          | 2125 | + 0.32   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 2380        | Phone-Pol. T.P.  | 2230            | 2230          | 2260          | 2260 | + 0.44   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 2075        | Thomson T.P.     | 1238            | 1238          | 1262          | 1262 | + 0.43   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 1410        | Thomson T.P.     | 1368            | 1368          | 1388          | 1388 | + 1.57   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 476         | Accor            | 483             | 483           | 488           | 488  | + 0.05   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
|             | Agence Heng      |                 |               |               |      |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
|             | Ag. News G. L.   | 512             | 512           | 512           | 512  |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 2660        | Alcatel          | 871             | 871           | 871           | 871  |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 1980        | Alc. Suprem.     | 2075            | 2075          | 2075          | 2075 |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 486         | A.L.S.P.         | 466             | 466           | 461           | 461  | - 1.33   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 480         | A.L.S.P.         | 466             | 466           | 461           | 461  | - 1.33   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 2770        | Alpina           | 405             | 405           | 401           | 411  | + 1.48   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 555         | Ausson-Roy       | 562             | 562           | 567           | 567  | + 0.88   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 1500        | Aux. Europe.     | 1380            | 1380          | 1377          | 1377 | - 0.53   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 1220        | Aux. Europe.     | 1380            | 1380          | 1377          | 1377 | - 0.53   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 410         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 840         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 940         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 710         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 630         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 940         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 916         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 840         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 940         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 916         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 840         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 940         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 916         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 840         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 940         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 916         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 840         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 940         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 916         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 840         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 940         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 916         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 840         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 940         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 916         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 840         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 940         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 916         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 840         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 940         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 916         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 840         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 940         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 916         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 840         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 940         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 916         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 840         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 940         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 916         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 840         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 940         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 916         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 840         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 940         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 916         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 840         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 940         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 916         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 840         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 940         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 916         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 840         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 940         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 916         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 840         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 940         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 916         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 840         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 940         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 916         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 840         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 940         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 916         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 840         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 940         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 916         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |
| 840         | Bal. Equipm.     | 615             | 621           | 628           | 628  | + 2.28   |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |         |                 |               |               |     |          |

**Comptant** (sélection)

## Second marché (affiliés)

| VALEURS         |  |  | % du nom. | % du coupon | VALEURS    |              |  | Cours préc. | Dernier cours | VALEURS |      |      | Cours préc.  | Dernier cours | VALEURS |  |  | Cours préc. | Dernier cours | VALEURS     |  |  | Cours préc. | Dernier cours |      |      |                   |  |  |  |  |     |     |          |  |  |  |  |     |     |
|-----------------|--|--|-----------|-------------|------------|--------------|--|-------------|---------------|---------|------|------|--------------|---------------|---------|--|--|-------------|---------------|-------------|--|--|-------------|---------------|------|------|-------------------|--|--|--|--|-----|-----|----------|--|--|--|--|-----|-----|
| Obligations     |  |  |           |             | Étrangères |              |  |             |               | VALEURS |      |      |              |               | VALEURS |  |  |             |               | VALEURS     |  |  |             |               |      |      |                   |  |  |  |  |     |     |          |  |  |  |  |     |     |
| Emp. 7% 1973    |  |  |           |             | 8930       | Omn. (R)     |  |             |               |         | 650  | 670  | CPH Paribas  |               |         |  |  | 375         | 375           | A.E.P. S.A. |  |  |             |               | 1165 | 1165 | D.A.S. Assurances |  |  |  |  | 500 | 508 | M.A.M.F. |  |  |  |  | 670 | 680 |
| Emp. 8,80 % 77  |  |  |           |             | 126 03     | Cognac       |  |             |               |         | 640  | 635  | Cognac       |               |         |  |  | 3000        | 320           | A.E.S.      |  |  |             |               | 975  | 920  | D.A.S. Assurances |  |  |  |  | 500 | 508 | M.A.M.F. |  |  |  |  | 670 | 680 |
| 5,80 % 76/83    |  |  |           |             | 101 30     | Calendal B&L |  |             |               |         | 9234 | 100  | Calendal B&L |               |         |  |  | 9234        | 100           | A.E.S.      |  |  |             |               | 975  | 920  | D.A.S. Assurances |  |  |  |  | 500 | 508 | M.A.M.F. |  |  |  |  | 670 | 680 |
| 13,20 % 79/84   |  |  |           |             | 100 08     | Cognac       |  |             |               |         | 450  | 460  | Cognac       |               |         |  |  | 450         | 460           | A.E.S.      |  |  |             |               | 975  | 920  | D.A.S. Assurances |  |  |  |  | 500 | 508 | M.A.M.F. |  |  |  |  | 670 | 680 |
| 12,80 % 80/87   |  |  |           |             | 107 70     | Cognac       |  |             |               |         | 650  | 618  | Cognac       |               |         |  |  | 650         | 618           | A.E.S.      |  |  |             |               | 975  | 920  | D.A.S. Assurances |  |  |  |  | 500 | 508 | M.A.M.F. |  |  |  |  | 670 | 680 |
| 13,80 % 81/88   |  |  |           |             | 107 11     | Cognac       |  |             |               |         | 3980 | 3930 | Cognac       |               |         |  |  | 3980        | 3930          | A.E.S.      |  |  |             |               | 975  | 920  | D.A.S. Assurances |  |  |  |  | 500 | 508 | M.A.M.F. |  |  |  |  | 670 | 680 |
| 10,75 % 81/87   |  |  |           |             | 102 18     | Cognac       |  |             |               |         | 795  | 795  | Cognac       |               |         |  |  | 795         | 795           | A.E.S.      |  |  |             |               | 975  | 920  | D.A.S. Assurances |  |  |  |  | 500 | 508 | M.A.M.F. |  |  |  |  | 670 | 680 |
| 10,20 % 82/88   |  |  |           |             | 117 38     | Cognac       |  |             |               |         | 1000 | 1000 | Cognac       |               |         |  |  | 1000        | 1000          | A.E.S.      |  |  |             |               | 975  | 920  | D.A.S. Assurances |  |  |  |  | 500 | 508 | M.A.M.F. |  |  |  |  | 670 | 680 |
| 14,80 % 83/88   |  |  |           |             | 115 98     | Cognac       |  |             |               |         | 801  | 801  | Cognac       |               |         |  |  | 801         | 801           | A.E.S.      |  |  |             |               | 975  | 920  | D.A.S. Assurances |  |  |  |  | 500 | 508 | M.A.M.F. |  |  |  |  | 670 | 680 |
| 14,80 % 84/88   |  |  |           |             | 115 98     | Cognac       |  |             |               |         | 120  | 120  | Cognac       |               |         |  |  | 120         | 120           | A.E.S.      |  |  |             |               | 975  | 920  | D.A.S. Assurances |  |  |  |  | 500 | 508 | M.A.M.F. |  |  |  |  | 670 | 680 |
| 15,40 % etc. 88 |  |  |           |             | 119        | Cognac       |  |             |               |         | 1425 | 1311 | Cognac       |               |         |  |  | 1425        | 1311          | A.E.S.      |  |  |             |               | 975  | 920  | D.A.S. Assurances |  |  |  |  | 500 | 508 | M.A.M.F. |  |  |  |  | 670 | 680 |
| 12,20 % etc. 84 |  |  |           |             | 111 45     | Cognac       |  |             |               |         | 1380 | 1370 | Cognac       |               |         |  |  | 1380        | 1370          | A.E.S.      |  |  |             |               | 975  | 920  | D.A.S. Assurances |  |  |  |  | 500 | 508 | M.A.M.F. |  |  |  |  | 670 | 680 |
| 11,20 % etc. 86 |  |  |           |             | 110 05     | Cognac       |  |             |               |         | 1000 | 1000 | Cognac       |               |         |  |  | 1000        | 1000          | A.E.S.      |  |  |             |               | 975  | 920  | D.A.S. Assurances |  |  |  |  | 500 | 508 | M.A.M.F. |  |  |  |  | 670 | 680 |
| 10,28 % etc. 86 |  |  |           |             | 105 55     | Cognac       |  |             |               |         | 1421 | 1436 | Cognac       |               |         |  |  | 1421        | 1436          | A.E.S.      |  |  |             |               | 975  | 920  | D.A.S. Assurances |  |  |  |  | 500 | 508 | M.A.M.F. |  |  |  |  | 670 | 680 |
|                 |  |  |           |             | 2 975      | Cognac       |  |             |               |         | 1280 | 1280 | Cognac       |               |         |  |  | 1280        | 1280          | A.E.S.      |  |  |             |               | 975  | 920  | D.A.S. Assurances |  |  |  |  | 500 | 508 | M.A.M.F. |  |  |  |  | 670 | 680 |

**SICAV** (selection)

## 12/6

[illegible]

| VALEURS | Cours<br>en francs | Dernier<br>cours |
|---------|--------------------|------------------|
|---------|--------------------|------------------|

[illegible]

|      |      |                   |
|------|------|-------------------|
| 595  | 590  | Selling on Market |
| 1110 | 1110 | Sanofi            |

[illegible]

|     |               |        |        |
|-----|---------------|--------|--------|
| 628 | Mosdorf ..... | 2880   | 2840   |
|     | Moranda ..... | 135 40 | 135 90 |

[illegible]

## Droits et bons

| VALEURS                     | Conti<br>prix. | Dernier<br>cours |
|-----------------------------|----------------|------------------|
| <b>Attribution</b>          |                |                  |
| Air Liquide .....           | .....          | .....            |
| Caenns .....                | .....          | .....            |
| Cofid. Foncier Financ. .... | .....          | .....            |
| Paradi Ricard .....         | .....          | .....            |
| Total .....                 | 640            | .....            |

**MINITEL**

La gestion en direct  
de votre portefeuille personnel

**38.15 Tapes LEMONDE plus BOURSE**

### Cote des changes

| OFFICIAL | COURS<br>prie. | COURS<br>12/6 | C |
|----------|----------------|---------------|---|
|          | 6 008          | 8 008         |   |
|          | 9 841          | 8 857         |   |
| DAI      | 334 320        | 334 170       | 3 |
|          | 18 124         | 18 116        |   |
| LA       | 236 650        | 236 650       |   |
|          | 83 670         | 83 670        |   |
| LE (E)   | 9 150          | 80 400        |   |
| LE (E)   | 9 579          | 9 364         |   |
| LE (E)   | 4 670          | 4 480         |   |
| LE (E)   | 4 612          | 4 611         |   |
| LE (E)   | 404            | 403 750       |   |
|          | 85 850         | 85 850        |   |
| LE (E)   | 47 575         | 47 575        |   |
| LE (E)   | 4 795          | 4 822         |   |
| LE (E)   | 4 380          | 4 232         |   |
| LE (E)   | 4 475          | 4 482         |   |
| LE (E)   | 4 207          | 4 196         |   |

## Marché libre de l'or

| Monnaies<br>et devises  | Cours<br>prix. | Cours<br>12/6 |
|-------------------------|----------------|---------------|
| Or fin au gramme        | 89100          | 88700         |
| Or des Indes (700)      | 87950          | 88200         |
| Pièces françaises (200) | 521            | 522           |
| Pièce française (100)   | 351            |               |
| Pièces russes (200)     | 611            | 618           |
| Pièces russes (100)     | 322            | 328           |
| Pièces turques (100)    | 632            | 641           |
| Pièces de 20 dollars    | 3040           | 3030          |
| Pièces de 10 dollars    | 1425           | 1440          |
| Pièces de 5 dollars     | 900            |               |
| Pièces de 50 pence      | 3285           | 3285          |
| Pièces de 10 florins    | 623            | 530           |
| £ Londres               | 460 40         | 460 80        |
| £ Zurich                | 459 76         | 459 76        |
| £ Hongkong              | 460 36         | 462 36        |
| Argent Londres          | 7 78           | 7 80          |

|       |          |         |
|-------|----------|---------|
| ..... | 697 70   | 673 1   |
| ..... | 52129 83 | 52129 8 |
| ..... | 1746 33  | 1888 5  |

|        |          |          |
|--------|----------|----------|
| ... .. | 189.90   | 163.00   |
| ... .. | 1298.07  | 1237.37  |
| ... .. | 426.71   | 421.91   |
| ... .. | 1254.46  | 1251.31  |
| ... .. | 4016.55  | 4036.48  |
| ... .. | 87.19    | 86.73    |
| ... .. | 85.80    | 85.80    |
| ... .. | 1087.78  | 1081.11  |
| ... .. | 5152.68  | 4918.03  |
| ... .. | 66.40    | 587.29   |
| ... .. | 2804.50  | 2827.76  |
| ... .. | 5933.15  | 5915.74  |
| ... .. | 125.91   | 125.91   |
| ... .. | 13180.28 | 1282.81  |
| ... .. | 1026.58  | 1059.28  |
| ... .. | 1131.36  | 1100.71  |
| ... .. | 276.72   | 263.22   |
| ... .. | 10615.68 | 10616.70 |
| ... .. | 3280.85  | 30972.43 |
| ... .. | 291.82   | 281.00   |
| ... .. | 541.00   | 516.88   |
| ... .. | 119.15   | 117.87   |
| ... .. | 442.13   | 442.31   |

**MINITEL**

La gestion en direct  
de votre portefeuille personnel  
38.15 Tapez LEMONDE puis BOURSE

- c : coupon détaché
- o : offer
- a : droit détaché
- d : demandé
- ◆ : prix précédent



البيان

# Le Monde

| DÉBATS                                                                  | POLITIQUE                                                                                                | SOCIÉTÉ                                                                               | CULTURE                                                | ÉCONOMIE                                                               | SERVICES                                                                                                                                                                           | MINITEL                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2 Barbis.<br><b>ÉTRANGER</b>                                            | 8 La candidature du PCF à l'élection présidentielle : un entretien avec M. André Lajoinie.               | 13 SIDA : le conseil général des Alpes-Maritimes renonce à recenser les séropositifs. | 16 Karajan à la salle Pleyel.                          | 43 M. François Perigot s'explique devant l'Assemblée générale du CNPF. | Radio-télévision ..... 19<br>Annonces classées ..... 21 à 38<br>Carnet ..... 20<br>Météorologie ..... 19<br>Mots croisés ..... 20<br>Loto, Loterie ..... 20<br>Spectacles ..... 18 | ● PHILLO : les corrigés du bac. ETU<br>● 10 h : la mini-journal. JOUR<br>● Musique : la sélection du Monde. MUS<br>Actualité Sports International.<br>Bourse, Culture, Immobilier.<br>36-15 Tapez LEMONDE |
| 3 M <sup>me</sup> Thatcher a apporté des retouches à son gouvernement.  | 10 La crise entre M. Chirac et le président du PR a scellé le rapprochement entre M. Létard et M. Barre. | 14 Deux journalistes inculpés de recel de violation du secret de l'instruction.       | 17 Le départ de Maurice Béjart pour Lausanne.          | 44 Le rapport annuel de la Banque des règlements internationaux.       |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                           |
| 4 Inde : 14 personnes massacrées par des terroristes sikhs à New-Delhi. | 12 Marseille contre et pour Le Pen.                                                                      |                                                                                       | — Communication : un entretien avec Jean-Marie Cavada. | 45 Aéronautique : le Salon du Bourget.                                 |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                           |

## CORÉE DU SUD : retour au calme

### La médiation de l'Eglise a permis l'évacuation d'une cathédrale de Séoul occupée par des étudiants

Séoul (AFP, Reuters). — Les manifestants antigouvernementaux retranchés depuis le 10 juin dans la cathédrale catholique de Myeongdong, au plein cœur de Séoul, après de violents heurts avec la police, ont quitté les lieux, lundi 15 juin. La majeure partie des 220 protestataires sont partis à bord d'autobus fournis par l'Eglise catholique, dont la médiation a permis de débloquent la situation. Les manifestants ont quitté la cathédrale en criant « *bas la dictature* » et en levant le poing, en présence d'une foule qui les a applaudis. Les quelque 1 500 policiers antiémeutes qui avaient pris position aux abords de la cathédrale s'étaient préalablement retirés et ne sont pas intervenus pendant l'évacuation des lieux.

Les douze chefs du mouvement sont cependant restés sur place, annonçant une grève de la faim. Quelques affrontements ont cependant eu lieu, plus tard dans la matinée, entre une dizaine de milliers de manifestants antigouvernementaux et un millier de policiers antiémeutes qui ont utilisé des gaz lacrymogènes pour disperser la foule rassemblée autour de la cathédrale.

Les étudiants ont annoncé qu'ils avaient cessé l'occupation de la cathédrale « pour élever la lutte et l'insulter en vue de mettre fin à la dictature militaire et réaliser la démocratie et la réunification » avec la Corée du Nord. Ils ont aussi dénoncé la décision du président Chun, annoncée le 13 avril, de suspendre les négociations sur la réforme électorale, et demandé la libération de ceux qui ont été arrêtés depuis mercredi au cours des manifestations antigouvernementales. Ils

ont enfin exigé que les Etats-Unis cessent de soutenir le régime.

Les douze dirigeants, qui sont restés dans la cathédrale, ont affiché une déclaration proclamant : « *Nous nous battons jusqu'au bout pour la démocratie* ». Selon la radio nationale, le ministère de l'éducation envisage de fermer toutes les universités du pays jusqu'à nouvel ordre pour mettre un terme au mouvement de protestation. Les vacances d'été ne commenceront qu'à la fin du mois. A l'université Yonsei de Séoul, la tension est entretenue par le cas de l'étudiant Lee Han Yul, atteint à la tête par une grenade lacrymogène et qui se trouve depuis dans le coma. Les médecins disent qu'il est trop gravement atteint pour survivre.

La police a annoncé avoir interpellé, entre mercredi et dimanche soir, dans l'ensemble du pays, 6 094 personnes. Quelques centaines d'entre elles risquent d'être inculpées, mais beaucoup d'autres pourraient être placées en détention pour une période atteignant vingt-neuf jours.

Dimanche, le vice-ministre de l'Intérieur, M. Lee Sang Hee, a, selon des témoins, été traîné sur 50 mètres le long de la rue qui monte vers la cathédrale catholique de Myeongdong, où il voulait pénétrer secrètement, et roué de coups pendant près de 5 minutes, tandis que certains criaient « *Tuez-le, tuez-le* ».

Des dirigeants étudiants ont finalement obtenu sa libération. Le ministre de la culture et de l'information, M. Lee Woong Hee, qui, vendredi, avait menacé les dissidents de mesures sévères, a été lui aussi repéré par des manifestants qui l'ont pris en chasse, mais il a réussi à s'enfuir.

## Le droit de grève dans la fonction publique

### Réactions syndicales en ordre dispersé

Après le vote par l'Assemblée nationale de l'amendement Lamassouze revenant aux règles antérieures à 1982 pour les retenues de salaires des fonctionnaires en cas de grève, la CFDT, la FEN et la Fédération générale autonome des fonctionnaires (FGAF) ont appelé « l'ensemble des travailleurs des services publics » à un « puissant mouvement de protestation ». Le lundi 15 juin avec des arrêts de travail d'une heure et des manifestations en province. A Paris, la CFDT et la FGAF ont organisé une manifestation à 17 h à l'esplanade des Invalides pour se rendre devant l'Hôtel Matignon à laquelle s'est associée la Fédération FO des finances. Quant à la CGT, elle a décidé une journée de grèves et manifestations le jeudi 18 juin.

Du côté des pouvoirs publics, le ton est à la fermeté. Dans une interview publiée par le *Figaro* du 15 juin, M. Hervé de Charette, ministre délégué chargé de la fonction publique, affirme qu'il ne faut pas compter que le gouvernement renonce à ses intentions. D'autant que c'est une mesure de portée limitée, qui ne renaitrait même en question le principe du droit de grève. A première vue, cette fermeté semble payante puisque les syndicats réagissent en ordre dispersé et en recourant à des moyens d'action de portée limitée. Dans la fonction publique le

« front » des six (CFDT, FEN, FO, FGAF, CGC, CFTC) qui avait tenu avant et après les négociations salariales a volé en éclats puisque seules trois fédérations ont décidé de mobiliser leurs troupes. Mais même si la riposte syndicale ne revêt pas des formes spectaculaires, elle a dans l'immédiat deux effets graves. En premier lieu, l'épisode Lamassouze porte un coup sérieux aux relations, déjà dégradées, entre le gouvernement et la CFDT. M. Edmond Maire a ainsi donné, le dimanche 14 juin, un aspect solennel à sa protestation en soulignant, devant la presse, qu'« aucun gouvernement n'a le droit de mettre en cause l'équilibre social pour des raisons d'intérêt électoral ». Appelant les salariés « de tous secteurs et de toutes opinions » à manifester le 15 juin, M. Maire a piqué un coup de colère en parlant d'atteintes à la démocratie et à « l'Etat de droit ».

L'autre effet est de conforter la CGT dans sa stratégie de harcèlement alors qu'elle lance, à partir du licenciement de délégués cégétistes chez Renault, une campagne « droits de l'homme ». La CGT a déclaré M. Krasucki, le 13 juin, en appelle au monde du travail, à tous les démocrates : les droits de l'homme sont nés en France ; c'est en France qu'ils sont attaqués ; c'est en France qu'ils doivent être défendus. M. N.

## Sur le vif

### Enfants sages

Alors, les gamins, ça plane pour vous ? Ah ! Ne venez pas me dire contraire ! Essayez pas de faire les intéressants, les révoltés, les enfants de mai 68. Vous êtes complètement récurés, mes pueurs chéries. En tout cas, c'est ce qui ressort d'un sondage IFOP-Le Point. 76 % des seize-vingt ans se trouvent bien ou plutôt bien en France. En plus, vous nous adorez, nous les parents. Famille, je vous aime à 88 %.

Le fameux fossé entre les générations, fini, terminé. Il est bouché, comblé, on n'en parle plus. Vous pensez tout comme nous sur tout. L'école c'est super. La justice, ça va, rien à redire. La police, idem à 52 %. Ce qui est rassurant, ça on est bien d'accord, c'est les syndicats et les partis politiques. Mauvaise note aussi pour le gouvernement. Vous le trouvez nul à 55 %. L'Eglise, vous vous en battez l'œil, nous pareil.

Voici mieux. On vous a demandé si vous voulez plus de liberté. Réponse : non (70 %). Et plus de sécurité ? Réponse : oui (64 %). Et la drogue ? Pour ou contre ? Contre. A fond. Contre le fait d'en avoir sur soi, c'est pas bien. Contre le fait d'en ref-

ler à un copain, c'est très mal. Et c'est aussi moche, sinon plus, de ne pas porter secours à un blessé ou simplement à un mec qu'on menace sous vos yeux.

Il avait bien raison, le père Brezennas, il n'y a pas d'âge pour le commerce. Pas d'âge non plus pour la sagesse. La vieille sagesse populaire : ne fais pas à autrui ce que tu ne veux pas qu'on te fasse à toi-même. C'est, vous le voyez, une règle de vie. La mienne aussi. Résultat : se faire avorter, oui ; voler une bagnole, non ; frapper un policier, non plus ; refuser de vendre quelque chose à un homme de couleur, non et non !

Entre nous, il y a un truc que je ne m'explique pas, c'est votre passion pour les avocats. Vous êtes 70 % à baver devant. Comme c'est eux qui ont commandé ce sondage, je me dis que vous n'avez peut-être pas voulu leur faire de la peine. Cronspecta, mesurez, réfléchissez, raisonnez et polis... Qu'est-ce qu'on vous a bien élevés, dites donc, les gosses ! Pas étonnant que vous soyez éperdus de reconnaissance émus !

CLAUDE SARRAUTE.

## Au Grand Jury RTL - « Le Monde »

### M. Delors : nous n'avons pas assez la passion de vendre

Interrogé lors de l'émission « Le grand jury RTL-Le Monde », le dimanche 14 juin, le président de la Commission européenne, M. Jacques Delors, n'a pas caché son inquiétude de voir « le moteur du marché unique ralentir ». Pour lui « le marché unique et surtout l'Europe c'est un espace, une chance, un marché pour la France pour qu'elle éprouve enfin son temps, ce qu'elle n'a pas fait sur le plan économique ».

Interrogé sur la situation française et la multiplication des mauvais indices, le président de la Commission européenne, M. Jacques Delors, a tiré deux leçons de la situation : « Il ne suffit pas de changer de majorité (...) pour résoudre comme par miracle les problèmes de la France. Des problèmes structurels : nous n'avons pas assez la passion de vendre (...) et de nous installer à l'étranger. Le monde, c'est notre province aujourd'hui pour l'économie » ; en outre, « la diversification actuelle de l'économie française n'est pas bonne. Dans les secteurs d'avenir, les Etats-Unis sont sept fois en position dominante, les Japonais dix fois, les Français deux fois seulement. Autrement dit, nous vendons trop aux pays pétroliers, aux pays du tiers-monde, qui ont peu de pouvoir d'achat actuel. Nous ne vendons pas assez en Europe et aux Etats-Unis ».

« Changer de majorité ne se fait pas rapidement. Mais, pour les Français, « le mot-clé, c'est le mot effort ». La réduction du temps de travail est un moyen de lutter contre le chômage « à condition qu'elle ne donne pas un

niveau dans le sens du non-effort ». Quant aux prévisions obligatoires, ils semblent difficiles à baisser, selon l'ancien ministre français des finances. Et M. Delors d'interroger les Français : « A quel rythme obligatoire égal, que veut-il mieux payer ? De l'impôt sur le revenu ou des cotisations sociales plus élevées, dites donc, les gosses ! Pas étonnant que vous soyez éperdus de reconnaissance émus !

Le numéro du « Monde » daté 14-15 juin 1987 a été tiré à 454 594 exemplaires

## BOURSE DE PARIS

### Matinée du 15 juin

#### Forte reprise

Une fois n'est pas coutume : la semaine a bien commencé à la Bourse de Paris. Au cours de la séance préliminaire du matin, une assez forte reprise s'est produite. Le mouvement est allé en s'accroissant et en progrès de 0,68 % dès l'ouverture, l'indicateur instantané enregistré à la clôture une avance voisine du 1 %. Via Banque, Guyenne, Navigation Mixte, Valeo et Bouygues ont tenu la vedette avec des gains compris entre 3 % et 7,6 %.

#### Valeurs françaises

|                   | Cours précéd. | Premier cours | Dernier cours |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|
| Agencas Hesse     | 496           | 496           | 496           |
| Ar Lépide L.T.    | 571           | 571           | 571           |
| Banque Ciel       | 823           | 825           | 704           |
| Bongran           | 2720          | 2730          | 2733          |
| Bouygues          | 1030          | 1060          | 1060          |
| S.S.R.            | 4980          | 4980          | 4970          |
| Carnaud           | 3225          | 3240          | 3240          |
| Chargers S.A.     | 1370          | 1380          | 1386          |
| Club Méditerranée | 494           | 503           | 804           |
| Esne (G&L)        | 1230          | 1237          | 1234          |
| ELF-Aquitaine     | 371 50        | 374           | 376 20        |
| Esso              | 3520          | 3520          | 3550          |
| Lafarge-Cordier   | 1525          | 1530          | 1530          |
| Lyon, des Eaux    | 1480          | 1473          | 1478          |
| Michelin          | 3199          | 3233          | 3236          |
| Midi (C&L)        | 1411          | 1419          | 1418          |
| Moët-Hennessy     | 2640          | 2680          | 2670          |
| Navig. Mixte      | 393           | 1017          | 1028          |
| Oréal R.T.        | 4060          | 4104          | 4130          |
| Pernod-Ricard     | 1014          | 1019          | 1021          |
| Peugeot S.A.      | 1921          | 1915          | 1930          |
| Saint-Gobain      | 426 40        | 431           | 433           |
| Sinclair          | 770           | 728           | 728           |
| Sources Perrier   | 2520          | 2520          | 2530          |
| Télécoms          | 1408          | 1423          | 1425          |
| Thomson-C.S.F.    | 482 40        | 488           | 481 10        |
| T.S.T.            | 2250          | 2260          | 2260          |
| Valeo             | 566           | 580           | 583           |

#### A B C D E F G

#### VENTE AUX ENCHÈRES PUBLIQUES A NEUILLY

#### Maitre Gabrielle IONESCO

Commissaire-Priseur

185, av. Charles-de-Gaulle 92200 NEUILLY - T. 47.45.55.55

### 50 VÉHICULES D'OCCASION HAUT DE GAMME

AUDI - BMW - CITROËN - FERRARI - FORD - JAGUAR - MASERATI - MERCEDES - PEUGEOT - PORSCHE - RENAULT - VOLKSWAGEN

#### JEUDI 18 JUIN A 19 HEURES

EXPOSITION le même jour de 13 h à 18 h  
Face au 37-39, Bd du Cdt-Charcot à Neuilly

**RODIN**  
36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

**LA MODE EN SOLDES !**

Les milliers de robes de soirée, de jour, de travail, de sport, etc.

**RODIN**  
36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

**A partir du 16 juin**

Maroquinerie

**COSMOPOLIS**

**Soldes**

sacs, bagage

18, bd Haussmann  
M<sup>o</sup> Chaussée d'Antin

**CRÉATEURS D'ENTREPRISES**

**ATTENTION :**

Il ne reste plus que quelques mois pour pouvoir bénéficier d'un avantage fiscal important pendant 10 ans.

**GEICA / 42-96-41-12** 56 bis, rue du Louvre, 75002 Paris

**LIQUIDATION TOTALE AVANT TRAVAUX**

(par Autorisation Préfectorale)

**COUTURE HOMMES ET FEMMES**

BALMAIN, BALENCIAGA, CERRUTI, DIOR, ESCADA, LOUIS FERRAUD, LAPIDUS, MAX MARA, SMALTO, Y.S.L., UNGARO, VALENTINO, ZEGNA

Ouvert tous les jours de 10 à 18 h. Dimanches et jours fériés inclus.

**CLUB des 10**

**RABAIS ENORMES**

PARIS 8 : 4, RUE MARBEUF (1<sup>er</sup> ÉTAGE) M<sup>o</sup> ALMA-MARCAU  
PARIS 8 : 58, Fbg SAINT HONORÉ (1<sup>er</sup> ÉTAGE) M<sup>o</sup> CONCORDE  
ST-GERMAIN-EN-LAYE : 60 bis, RUE DE PARIS (1<sup>er</sup> ÉTAGE)  
LYON 2 : 5, RUE DES ARCHERS (1<sup>er</sup> ÉTAGE)

**BRADERIE MONSTRE**

**DES PRIX JAMAIS VUS !**

**REGALI** CADEAUX & HALOGÈNES  
importation directe du monde entier

PARIS :  
3<sup>e</sup> : 44, bd Sébastopol.  
6<sup>e</sup> : 180, bd St-Germain.  
8<sup>e</sup> : 97, bd Haussmann.  
9<sup>e</sup> : 63, bd Haussmann.  
10<sup>e</sup> : 8, bd de Wagram.  
11<sup>e</sup> : 57, rue Pierre-Charron.  
13<sup>e</sup> : C.C. Galand, niv. 2.  
14<sup>e</sup> : 127, rue d'Albion.  
15<sup>e</sup> : C.C. Beaumarchais, niv. 2.  
16<sup>e</sup> : 45, av. Victor-Hugo.  
16<sup>e</sup> : 95, rue de Passy.

17<sup>e</sup> : 56, av. des Ternes.  
ASNIÈRES :  
82, rue des Bourguignons.  
BOULOGNE :  
125, bd Jean-Jaures.  
CRÉTEIL :  
C.C. Orteil Soleil, niv. 2.  
EVRY : C.C. Evry II, niv. 2.  
GARCHES : 18, av. Joffre.  
ST-GERMAIN-EN-LAYE :  
24, rue du Vieux-Abreuvoir.

à se promener